

# 厦门大学附属第一医院院长 王占祥教授 一位龙头医院当家人的医学使命

## 以“医学影响力”的光温暖大众

在诸多业界人士的心目中,王占祥是一位极具“反差感魅力”的医学科学家。

他蜚声医界:龙头医院的当家人,“中国医师奖”获得者,国务院特殊津贴专家,全国知名神经外科专家,国家重点学科带头人,第十四届最具领导力中国医院领导者,十大领导力院管专家,厦门市科学技术重大贡献奖获得者等。

作为医学家,他在神经外科领域打赢了数不胜数的“封神之战”:他是国内成功开展脑积水后颅畸形颅腔重建手术第一人,完成狭颅症额眶前移等多项新术式。

作为重点学科带头人,他带领神经外科团队攻关,围绕群众关切健康问题展开核心突破,从而打造了学科高地,神经外科获评为国家临床重点专科……

作为一名卓越领导者,他掌舵医院,从医、教、研、管多个维度发力,多次摘得福建省乃至全国桂冠,连续五年进入国家三级公立医院绩效考核全国百强,位列A+阵营,领跑厦门,居全省前列。

尽管众多荣耀加身,但他从不自诩甚高,一言一行,亲切柔和,谦谦君子,温润如玉。

“医学给了我太过丰厚的回馈,名望就像一道道光,如果说我确实获得了一些所谓名望,那么它不应该隐藏,应该拿过去去照耀、去温暖更多的人。”心中涌动着托载民生的脉脉温情,胸中充盈着救死扶伤的医者使命,王占祥步履不停地将自身的医学影响力转化温暖的能量,融入在“见众生”的崇高情怀之中。

2023 推动行业前行的力量  
十大医学影响力专家



王占祥 院长

医师报讯(融媒体记者 洪瑞麟 通讯员 陈雯 罗超 李欣)3月21日,第九届医学大家年会上,厦门大学附属第一医院(以下简称“厦大附一”)院长王占祥教授站在荣耀的台上,手捧“十大医学影响力专家”证书,此刻这位医学科学家内心涌动的,是“无穷的远方,无数的人们”。跋涉在医学巅峰殿堂的40载,返璞归真,他已然练就出了“深藏身与名”的淡然,更加习惯于思索如何将厚重的医学影响力转化为捍卫大众健康的伞……



## 治病救人是医者最大的荣耀

“治病救人是医者最大的荣耀。”心忧一方百姓健康,王占祥将柔软的情怀化为医学创新的动力。2004年,王占祥作为海外留学高层次人才来到鹭岛。来厦不久,他就凭借精湛医术勇攀神经外科领域的“珠穆朗玛”,填补国内相关技术空白。

2007年7月,由王占祥领衔,厦大附一10多个科室紧密协作,奋战13小时,成功完成中国首例后颅畸形颅腔重建手术,填补了我国颅面外科领域的一项空白。一个月后,患儿顺利出院,头部终于恢复正常大小。

继“大头娃娃”之后,王占祥又率领团队开展了狭颅症额眶前移等多项新术式。在全市率先建立颅脑损伤、脑卒中救治绿色通道,牵头启动了厦门市脑卒中救治网络体系建设,发布了福建省第一张“脑卒中急救地图”,厦大附一也被国家卫生健康委卒中防治工程委员会授予“高级卒中中心”称号;成立福建省首家脑起搏器植入治疗中心,使得福建省在帕金森氏病、特发性震颤等难治性疾病治疗上与国际最新的电极植入技术保持同步;建立了一整套国内

领先的微创神经外科技术体系,打造闽西南最大的微创神经外科诊疗中心;率先在省内开展神经内镜技术在神经外科手术中的应用研究,使得手术创伤更小,患者出血更少、恢复更快。

联合厦门大学成立厦门大学神经科学学系,王占祥任系主任,携手国内外专家,聚焦老年神经系统疾病、颅内肿瘤等热点、难点进行深入研究。同时,拓展国际医学视野,积极引进新技术,他带领神经外科与神经医学全美排名第一的约翰·霍普金斯医院等顶级医疗机构密切协作,黄荧光技术辅助下脑干胶质瘤精准切除术、多模态融合技术辅助脑功能区病变切除术、3D打印技术引导下脊髓病变切除术等多项技术在省内遥遥领先。

“脑是人体最精密的器官,尚有许多未解之谜。比如随着老龄化社会到来,阿尔茨海默病等神经系统疾病将给医疗救治带来更多挑战。”王占祥表示,“我们要通过高质量科学研究,帮助解决群众关切的健康问题,守护一方百姓的‘健康神经’。”



王占祥院长(左一)带领医疗团队开展神经外科高难度手术

“医学的尽头,牵连着无穷的远方和无数的人们。”在王占祥的理念中,百姓寄予一座医院以“头部”的厚望,那么厦大附一就应该以“区域头部”的实力扛鼎起厦门百姓健康的重任。

厦大附一不断精进着医疗服务水平,以更为强大的守护力成为厦门百姓心中的治愈系力量。作为官方最具权威性的医院实力考核排名,素有“国考”之称的全国三级公立医院绩效考核是检验医院综合实力试金石。近年来,厦大附一连续五年在“国考”中挺进全国百强,位列A+行列,在厦门市卫健系统中持续领跑。这雄厚实力的背后,离不开掌门人王占祥的高瞻远瞩与精准施策。

医学,究其根源是凝聚着人类智慧的“人学”。医院的高精尖的长远发展,离不开高素质的人才驱动。“聚天下英才而用,引天下英才而留”,王占祥不遗余力地打好人才

“组合拳”,铺就发展“高速路”。通过建立院士工作站及名医工作室、建立“双主任”等方式柔性引进国内顶尖人才,带领学科驶入快速发展轨道。当前,厦大附一在高层次人才数量、中青年骨干数量、高水平医学院校毕业生招聘数量稳居厦门卫健系统第一,堪称厦门当之无愧的“医界高智商天团”!

作为海外留学高层次人才,王占祥拥有不凡的见识和眼界,主张“走出去”战略,将业务骨干送到国内外一流院校、医院深造,拓宽国际视野,再将最前沿的技术和理念带回厦门而后在本土生根发芽,开出枝繁叶茂的守护之花。

提及理念焕新带来的医学发展时,王占祥说这在颅内动脉瘤诊治领域体现得最为淋漓尽致。颅内动脉瘤破裂出血是脑卒中最危险的一类,过往二三十年,颅内动脉瘤患者多是破裂出血后才

## 科创和人文没有十字路口

以科技创新作为医院发展的核心引擎,王占祥探索科创高峰的步伐从未停止。“但追求科技创新,并非是要把医院置于高处不胜寒的云端。科创的最终归宿,必然是服务于人文,用之于大众。”他说。

历经40多载医学生涯,见证过太多的生命跌宕,王占祥更热衷于这样解释医学:医学直面生民,一撇一捺写的都是人字。一“撇”是技术的医学,一“捺”是人文的关爱,只有将技术与人文结合,方能万象归一、构筑起真正的仁爱医道。

让群众少跑路少奔波,让疑难杂症被快速、精准地找出症结,早在2013年初,厦大附一率先在厦门开展多学科联合诊疗(MDT)模式,2016年正式分病种开展MDT诊疗。近几年,厦大附一在肺癌、胃肠道肿瘤、肺结节、淋巴瘤等MDT团队成熟运行基础上,逐渐完善了头颈肿瘤、肝癌、乳腺肿瘤、儿童实体肿瘤、脑转移瘤、神经内分泌肿瘤等病种的MDT团队。目前共成立38个病种的MDT团队,其中17个病

种还专门开设了MDT门诊,1个病种开通了互联网线上MDT诊疗模式。2018年,厦大附一成为福建省开展肿瘤多学科诊疗试点指定推荐医院之一,2020年成为首批106家MDT诊疗达标医院之一,得分位列福建省第一。

互联网+助推着医疗行业改革的大潮,厦大附一回应着大众的殷殷期盼,将智慧医院的概念引入发展进程当中,实现“无卡就医”新模式,提高大众的就医效率。2019年厦大附一获批成为福建省首批互联网医院,2023年3月通过互联网医院打通了患者就医的“最后一公里”,让慢病复诊患者使用互联网医院续方,可使用医保统筹支付,药品配送覆盖近800种。

用不断前行的科创步伐,延展着医学人文的深度,兑现着厦门百姓的健康所需,王占祥带领着厦大附一持续以行动践行着医者的使命。而这使命背后所蕴含的温暖力量,也终将如润物无声的细雨,滋养着一个生命,一个个家庭,甚至是整个社会。

## 用“区域头部”实力守护健康

送医院急救。这种情况下,不仅医生诊治难度大,患者也通常等不到120救护车,呼吸、心脏就停止了。为了解决这难题,王占祥派医院骨干到国外学习动脉瘤夹闭术,并将“防治关口前移”的理念带了回来。

“满眼生机转化钧,天工人巧日争新”,把科学创新的思维落脚到人才引进与培育上,欣欣向荣的高智人才团队又以澎湃的活力擎领着学科的高质量发展。诸多品牌学科如雨后春笋般破土而出,国家级、省级临床重点专科建设成效显著。

目前,第一医院拥有儿科重症、临床护理、肿瘤学、神经外科共4个国家临床重点专科;拥有心血管内科专业、内分泌专业、免疫学专业、血液内科专业等25个省级临床重点专科,无论是国家临床重点专科还是省级临床重点专科数量,均稳居全市第一。

一手学科,一手科研,近年来厦大附一在前沿科研领域亦不断抢占先机,积极推进科研平台与临床研究平台建设,催生出花繁果盛的科技成果——获得1项国家科技重大专项课题、1项十一五科技支撑计划项目;获85项省部级、市级科技进步奖;SCI论文数自2020年起每年突破200篇,单篇影响因子最高87.245。

获得国家自然科学基金187项,国科金立项总数位居厦门市医疗系统首位。2023年,24项国科金立项数占据厦门市卫生系统的半壁江山以上,并首次获得国家社会科学基金一般项目1项,学术影响力不断提高。

行稳致远,坚定如钢,领航着厦大附一这座医学航母,王占祥带领着厦大附一人以厚重的医学实力,不断夯实着厦门百姓健康的“堡垒墙”,成为厦门百姓心中稳稳的“医”靠。