



逝者

5月11日下午，我国著名卫生政策与医院管理专家、著名心脏外科专家、华西医院前院长石应康不幸辞世。5月15日8点，社会各界人士约5000人向石应康遗体告别。

悼石应康 各界口碑是最好纪念碑

沉痛悼念

四川大学：我国医学界的最大损失

石应康同志是我国著名心脏外科专家，在心脏外科瓣膜疾病、心血管流体力学研究、大血管疾病发病机理与流体力学的关系方面作出了深入研究；并在全国率先开展多学科合作的介入复合手术技术等临床新技术；为我国心胸外科发展和现代化变革做出重要贡献。

石应康同志突破传统医学在校本科生和研究生

教育模式。他带领团队在国内率先开展“社会人”住院医师培训模式，对完善我国医学教育体系，改革医学教育内容和方法做出了重大贡献。在他的带领下，华西医院构建了远程医疗体系和区域健康维持网络，为基层医疗机构培训了大批实用性医疗卫生人才，为我国分级医疗体系的探索与实践做出了重要贡献。

在医疗管理实践中，

石应康同志创立了医生跟着患者走、系统疾病联合诊疗、日间病房、日间手术、临床检验服务整合平台等医疗服务模式，实施了医院流程再造、加强学科交叉、强化临床重点专科建设等医院管理改革举措，开创了中国医院管理新篇章。

在医学科学研究中，石应康同志内培外引构建学科人才队伍，创建医学实验平台，实现学

院、医院国家重点实验室和院士两个“零”的突破，为医院事业的可持续发展奠定了坚实的基础。在5.12抗震救灾中，石应康同志带领华西医院创下世界重大灾难医疗救援史上的奇迹，被中共中央、国务院、中央军委授予“抗震救灾英雄群体”的称号。

石应康同志的逝世，是我国医学界和华西医疗卫生事业的重大损失。

石应康语录

谈做医生

在医院，在科室，我们需要不同性格的医生，有的医生很善于沟通，有的医生习惯自己兢兢业业，只有他们各自发挥了各自的功能，才能使这个团队不断地前进。而不管什么性格的医生，只要他的工作得到了患者、同事、领导的尊重，他就是一名好医生。

谈做科主任

一个学科只能有一个主任，主任最重要的工作是为大家服务，创造和谐向上的环境和氛围。现在有很多人到了主任的位置上，把全科资源变成自己的资源，所有人的工作都为了他的学术地位打工和劳力，这是不对的。

谈院长职业化

在现行体制下，院长似乎只需对上级部门负责，因为院长是由上级任命的，是有固定届数限制的，要求是由上级部门提出的，因此只要上级满意，自己的任务就基本完成了。至于员工、患者是否满意，那是锦上添花的事。

这并非一个健康的院长职业经理人模式，如果这种体制不改，院长职业化所涉及的种种培训都将只是一场秀。

谈医疗服务

现在国家部门越分越多，在国外医疗保险医疗保障，医护人员的教育都是一盘棋。我们现在一盘棋都是散的，各说各话，各唱各调，形成共识比较难。很多社会问题都集中到医院来了，医院也不能承受社会的重负啊！

谈医患关系

“朋友间的平等关系”只能在理想的状态下实现。因为它必须建立在患者对医疗知识和医学规律有相当了解的基础上。而中国目前的情况是，医师没有客观看待自己的能力，患者对医师的期望太高，都在夸大医师的作用。

(整理自2007~2015年石教授接受本报记者采访的文章)

受援医院：佑泽藏区的大师

▲甘孜藏族自治州人民医院 王秀容

多年来，我院深受华西医院荫庇。不曾忘记，当民族地区医疗人才举步维艰之时，2011年，石公应康冒着高寒缺氧，亲率华西专家教授12名，与甘孜州人民政府签订医疗卫生服务

战略合作协议，以“百年华西引领带动区域医疗卫生发展”为目标，启动了对甘孜州的区域协同医疗服务，建立了远程会诊、教学系统，把华西医院“搬”到了高原！

仅2011年，甘孜州人民医院开展远程会诊超过100例，使普通农牧民群众通过远程会诊得到了快速准确的诊治。

不曾忘记，2012年，当民族地区的包虫病治疗技术深陷困境之时，

石公应康陪同卫生部领导调研，为藏区百姓发声，实实在在将优质医疗资源下沉。

我院80%的医技管理人员都是出自华西医院！长者长逝，锦江含泪！谆谆教导，言犹在耳！

同窗：应为他铸立一尊铜像

▲四川医学院1979级研究生班 裴冀

石应康给我印象最深刻的是，有一次他对我讲到为什么决定从美国回国。上世纪90年代初，石应康曾到美国国立卫生研究院进修，当时他完全可以留在美国定居。

他说：“如果我留在美国，美国只是多了

一个普通的医生。如果我回到中国，那我能起到的作用就不止是一个普通医生，我完全可以为中国的医疗事业作出更大的贡献！”

记得在2012年同学聚会中，他和我兴致勃勃地谈到医院管理的

问题，如何才能充分发挥医务人员的积极性，如何使医院能更好地方便患者就医，那一套套具体的设想和实施方案，听得我十分入神，觉得他的管理模式简直无懈可击。他是一个管理天才，他在华西做院长的

这20年里的医院管理实践，无一不凝聚着他的智慧结晶。难怪他会被人誉为“医管教父”。

以石应康对华西医院的贡献，为华西再创新的辉煌，我认为他值得人们为他在华西医院内铸立一尊铜像！

学生：严厉的老师 慈祥的前辈

▲华西医院心脏大血管外科 郭应强

工作中，每有技术创新与进步，开始老师总是狠狠地“批评”我，成功时又轻描淡写地肯定。近

日，当我得意地向老师“显摆”我的手术进步时，按常理老师肯定会苛刻地“挑剔”一番再肯定，但这一次，

老师很和蔼地笑了，拍拍我说：“你现在终于长大了。”这时候，您是一位慈祥的长者、前辈……没

想到，这样没有苛责的和蔼，竟然成了诀别……我多希望您再骂我一次，我可以不再要您的肯定……

