

同济大学附属第十人民医院副院长 李颖川
立足更高格局引领医院高质量发展2022
十大领导力院管专家
推动行业前行的力量

李颖川 教授

医师报讯(融媒体记者 张艳萍 王璐)这是一家百年名院,百十年峥嵘岁月,随时代脉搏而动、应国家发展所需,始终高速发展、昂然向前。

这是一位危重症科医生,二十余载从医之路,随临床发展而动、应学科进步所需,始终脚踏生死临界点、心怀患者与家属。

时代的洪流不断创造着新的相遇,激荡出新的浪花。2021年7月,中国医师协会重症医学医师分会委员、“全国抗击新冠肺炎疫情先进个人”李颖川,履职同济大学附属第十人民医院(以下称“上海十院”)副院长,这位危重症科医生与这家百年名院相遇了。如何助推这家国务院“现代医院管理制度”试点单位,在新医改形势下,在医院管理模式、诊疗服务质量、学科结构调整、医疗信息安全等方面持续发展,成了李颖川要不断思考的问题。

技术只是基础 临床医生要有运营理念

在危重症病房中摸爬滚打的李颖川,一直从事的都是从死神手里“抢命”的行当,急中求稳、稳中增速,不仅是对科室医生的要求,更是对自己的要求。而无论是与外科医师的通力协作,把握重症患者救治时机,还是接连三次带队进驻上海公共卫生临床中心,救治新冠危重症患者,精湛的临床技能虽是一切得以顺利开展的基础,却不是全部。

在担当重症医学科主任期间,李颖川曾收到过一位已然出院的ICU患者的投诉——曾给他喂饭的护工没有擦完手再拿勺子。“与普通病房不一样,ICU中大部分患者需要用镇静药物,甚至插管接呼吸机,可能无法通过语言及动作交流……或许有时你会忽略患者的其他需求,而这是一件很可怕的事情,你会缺乏对患者的关心关爱。”

也正是出于此,李颖川

一直认为,临床医生除了要有扎实的医学技能外,还应当用运营的理念,具体包括对患者和家属的人文关怀、与专科医护的沟通协作、对所有资源的调动安排等。

作为ICU医生,该急的时候一定要毫不犹豫地着急,不能急的时候也千万不能慌张,否则手上的操作、心中的盘算、嘴上的安排都会带来混乱,这个“度”上的把握,是对一位医生整体把控水平和临床医技水平的双重考验。2022年4月,在李颖川的协调指挥下,上海十院医疗队进驻上海市公卫中心,这个49人的团队里,重症、心内、心外、呼吸、麻醉各科俱全,医、药、技、护、管、工勤各司其职。而在危重症救治工作的开展过程中,李颖川在布局之初的充分考量以及人员配置的合理性、预见性日趋显现。

“双跨”上任 意外带动医院“内卷”

在得到上级安排履职上海十院副院长的消息时,李颖川的妻子曾表示过反对。先不说从重症医学科主任到副院长管理范围的陡然扩大,单就从上海市第六人民医院转到上海十院的变化,就让妻子忧心。世界上没有伟大的人,只有普通人迎接巨大的挑战,李颖川决定正面应对这次挑战。

新来的副院长为上海十院带来新活力,在院内引起一场“内卷”风潮。如果说勤谨负责是从事医生行业的基本要求,那么李颖川在这点上已然做到优秀,即便是走上了管理岗,他依然保持着自己作为重症学科主任的工作习惯。上海十院的行政和临床部分科室上班时间为8点,有些科室7点半。而李颖川7点前就出现在了医院,为了加快融入十院文化,为团队建设、发展出谋

划策,他奔走于各个科室之间,了解一线临床中亟待解决的问题。

领导的以身作则、扎根一线,是对员工最好的激励,越来越多的医护人员愿意为了一天工作的顺利开展而早做准备。

接触过危重症工作的医生都知道,危重症学科没有核心病种,但也正因如此,这些医生相较于其他科室接触到了更多的病种。多年在危重症科担任主任的经验,让李颖川对各学科的临床业务均有涉猎,并熟稔于心,临床部门即便想要有心搪塞,李颖川也会迅速发现问题关键,直指症结要害。“有一点其实在我上任之初就想好了,院领导每年要参与职代会评分,我认为我不应该得高分,如果我得了高分,那反而证明我没干活。”李颖川向记者说。

不错位、能补位 在高质量发展之路上踏浪前行

作为一家具有113年历史的医院,上海十院在临床创新技术开展、院内运营管理、大数据病种组合指数付费、病种分值付费等方面均走在前列。当从上级的手中接过副院长一职时,李颖川接下的的是学科发展转型如何实现、医院绩效优化策略如何实施、医疗质量建设如何推进的问题,更是如何

管理能力和履职能力;二是要加快融入,融入十院文化、团队建设和发展大计;三是要加速推进,立足更高的格局站位,积极开展工作,做到不错位、不越位、不缺位、能补位,在医院高质量发展的新征程上,踏浪前行。”在就任上海十院副院长的会议上,李颖川为自己定

下这些要求,他正是如此在实践中落实的。

要想起跳,得先下蹲。李颖川总说,上海十院有着蓬勃的朝气以及无尽的探索精神,遇到这样的医院,他很幸运。他愿做那个蹲下身、弯下腰的人,抓好每个项目的落地与实施,助力这所医院迎来更加腾飞的明天。

关注医学

剖析医事

服务医师



医师报

The newspaper for China's physicians
中国医师协会唯一报纸

《医师报》编委会

编委会主任委员 张雁灵

编委会名誉主任委员 殷大奎

编委会副主任委员

曹泽毅	晁恩祥	陈洪铎	陈可冀	陈香美	陈晓春	陈孝平	程京
董家鸿	樊代明	樊嘉	高润霖	葛均波	郭应禄	韩德民	
韩济生	赫捷	胡大一	黄荷凤	贾伟平	郎景和	黎介寿	
李俊峰	李兰娟	梁万年	廖万清	刘力生	刘玉村	陆林	
宁光	齐学进	宋尔卫	孙洪军	孙燕	滕皋军	王辰	王红阳
王俊	王陇德	郭堂春	吴以岭	许润三	杨民	俞光岩	于金明
曾溢滔	詹启敏	张金哲	张英泽	赵兴吉	赵玉沛	郑树森	钟南山
庄辉							

(按姓氏拼音排序)

国内统一刊号: CN 22-0016
邮发代号: 1-351
广告经营许可证号:
2200004000115

编委会副总编

蔡秀军	陈俊强	陈玉国	杜斌
耿庆山	郭立新	郭树彬	巩鹏
黄晓军	霍勇	季加孚	贾继东
江泽飞	李恒进	李进	李维勤
梁廷波	林桐榆	刘连新	刘又宁
马朋林	米卫东	秦环龙	秦叔逵
沈琳	孙发	谭映军	唐丽丽
王贵强	王建业	王洁	王杰军
王人颖	王锡山	王显	王拥军
王振常	王仲	夏云龙	谢鹏
袁钟	曾小峰	张澍	张澍田
张新华	赵增仁	周智广	朱大龙
祝益民			

《医师报》编辑部

社长 潘力
执行社长 张艳萍
副社长 黄向东名誉总编辑 张雁灵
总编辑 董家鸿
执行总编辑 张艳萍
副总编 许奉彦
陈惠
杨进刚
袁佳
王丽娜

总编助理

段钟平	杜斌	段钟平
黄继义	巩鹏	黄继义
江涛	贾继东	江涛
梁军	李维勤	梁军
马军	刘又宁	马军
瞿介明	秦叔逵	瞿介明
王成彬	唐丽丽	王成彬
王绿化	王杰军	王绿化
王占祥	王拥军	王占祥
于学忠	夏云龙	于学忠
张欣	谢鹏	张欣
朱军	张澍田	朱军

(按姓氏拼音排序)

卓信医学传媒
ZHUOXIN MEDICAL MEDIA
《医师报》社出品

采编中心主任(兼)	陈惠	转6844
采编中心副主任(兼)	袁佳	转6858
采编中心副主任(兼)	王丽娜	转6853
新闻频道主任	尹晗	转6834
新闻频道主任助理	张玉辉	转6884
循环频道主任	黄晶	转6620
循环频道副主任	贾薇薇	转8857
循环频道主任助理	宋菁	转6843
肿瘤频道主任(兼)	王丽娜	转6853
肿瘤频道副主任	秦苗	转6853
大内科频道主任(兼)	袁佳	转6858
大外科频道主任	黄玲玲	转6843
风湿频道主任(兼)	王丽娜	转6853
新媒体中心主任(兼)	陈惠	转6844
总编办主任	于永	转6677
品牌活动部主任	王蕾	转6831
品牌活动部副主任	李顺华	转6614
直播中心副主任	杜晓静	转6835
美编部总监	蔡云龙	转6661
法律顾问	邓利强	

东北亚出版传媒主管、主办
邮箱: yishibao2017@163.com网址: www.mdweekly.com.cn
微信号: DAYI2006每周四出版 每期16版
每份6元各地邮局均可订阅
北京中科印刷有限公司发行部: 010-58302970
举报电话: 010-58302828-6674社址: 北京市西城区西直门外大街1号西环广场A座17~18层
邮编: 100044
总机: 010-58302828