

开滦总医院党委书记、院长 高景利 一个“特别能战斗”的医院领航人

2022 十大创新力院管考专家
推动行业前行的力量



高景利 教授

医师报讯（融媒体记者 杨瑞静）三十年间更一世，其间堪笑复堪愁。

作为开滦医疗健康集团党委书记、执行董事，开滦总医院党委书记、院长，新一代管理者——高景利已在开滦总医院这所国企名院奋斗了整整30年，也是在他的掌舵下，医院130岁年轮上有了更绚烂的一段。

30年之于130年，虽短暂，却很浓缩，宛如一个时代。让开滦总医院真正展露风采被唐山市外百姓所认识的，还是其“特别能战斗”的开滦精神。

30年结缘 “医”路无悔

那是一个寒冬的夜晚，伴随着刺耳的救护车警笛声由远及至，走廊里急诊医护人员疾步推来一名伤情严重矿工，满脸糊着煤尘，混着多处血渍，辨不清模样，全身也被鲜血和煤尘浸染着……

“大夫，我的弟兄交给你们了，一定要救活他！他可是他们一家老小的顶梁柱……”高景利仍清楚地记得，当他接过载着患者的平车时，随行的矿工班组长紧紧地抓住他的手臂说的那句话。

这场生与死的较量持续了8个多小时，患者被推出手术室时已是第二天早上七点。匆匆赶来的患者妻儿，刚见到医务人员就跪了下来，颤抖着表达感谢和请求。

“那一刻我才真正地感受到矿工对一个家庭、一个班组，乃至矿山来说，就是顶天立地的脊梁和坚不可摧的依靠。”高景利

的强烈职业使命感和责任感在此时油然而生。

为了挽救更多重症患者，高景利毅然选择迈入重症医学专业之路，也与开滦总医院结下不解之缘。

这段缘分一结就是30年。30年来，高景利带领科室创造了不少辉煌时刻：不断创新重症医学技术，开展河北省首例俯卧位机械通气治疗ARDS/ALI，达到国内领先水平；率先在唐山市应用血液灌流治疗急性药物中毒、高胆红素血症等，应用血浆交换治疗格林-巴利综合征、重度溶血性贫血等；成功开展了DPMAS人工肝、高流量氧疗、重症超声等抢救危重症患者前端技术，从死亡线上拉回一个又一个患者。

现如今，重症医学科从4张床位发展为2个病区，成为河北省、唐山市重症医学专业排头兵。



分级诊疗 创新发展

高景利几乎把握住了每一次机会。除了抓住医疗机构高质量发展的快车，另一个重要机会就是集团化发展。

高景利致力于医疗产业的谋划与布局，牵头创建唐山市多个重点学科的专业联盟，推进医疗资源共享平台的建设。2020年4月开滦医疗健康产业集团正式成立，经历转制淬火的开滦总医院，发展空间进一步拓宽。整合人、财、物、技术等资源，开滦总医院为龙头，建立了医疗、康养、康复、健康服务四

大产业板块，极大地推动了唐山地区医疗事业发展。

作为医疗板块的龙头，开滦总医院持续加强学科建设、优化运营效率、提升服务品质，并结合医院发展需要有序扩充扩容，通过改造、新建病房楼增加床位700余张，进一步提升诊疗服务能力和水平。

林西医院是医疗健康产业集团东片区中心医院，结合古冶区域实际，借助开滦总医院资源打造强势学科，大幅提升心内科、肝胆外科等专业实力；精神卫生中心作为河北省临

交叉，全面覆盖，以此构成纵横交错的网格化质控管理体系。

与此同时，他将精细化管理渗入到医院的各个角落：坚持精简高效原则，精准定岗定编、动态调整人员配置，最大限度挖掘人力资源潜能；对药品耗材进行成本管控，严格采购、审批和准入机制，加强临床使用管理，降低医院运营成本……

种种举措下，开滦总医院医疗质量和服务持续改进，工作效率持续提升，医院核心竞争力得到增强，医疗环境的蜕变前所未有：以往来院人员健康体检平均花费两个半小时，在这之后体检时间缩短为1小时；增设就医导引标志；开设老年人专用挂号窗口；医院APP上线“一键呼救”功能……就医效率大大提高，医疗纠纷明显下降，患者满意度持续提升。

开滦总医院的就诊日常，目及之处，皆是温度。

忠诚担当 大爱无疆

“勇赴国难、大爱无疆”是高景利从医路中刻在骨子里的信条。早在2003年抗击非典之时，他就主动请缨，作为专家组成员参与筹建了唐山市唯一一个非典医院、救治了唐山市唯一一个重症患者；2009年甲型流感疫情期间，带领团队帮扶市妇幼医院，连续作战三个多月；2020年新冠肺炎疫情阻击战中，他又临危受命，担起了唐山市新冠病毒感染救治专家组组长、重症救治组组长、市定点收治医院副院长的千斤重担，连续坚守115天。

“随时准备为党和国家奉献一切，不是一句空话！”这是开医人发自内心的感悟：但作救苦之心，诠释医者之名，对党忠诚，心系群众。

底蕴深厚、基础稳固、颇具潜力——高景利以三个词语总结开滦总医院的特色。

现如今医院创造了国内企业医院普遍并不具备的光鲜，诸如诊疗环境、学科建设、患者体验等脱颖而出。

“对于我们这所百年历史的企业医院来说，创新决定着医院发展的可持续性，更意味着新一代开医人赓续奋斗的实力。”高景利说。稳居地区行业龙头，力争百强行列是开滦总医院的发展目标。未来，开滦总医院将继续以文化塑造品牌，以技术为第一生产力，以人才为第一资源，以创新为第一动力，持续强化学科建设、培育优秀人才、提升服务水平，为人民群众提供更加优质高效的医疗健康服务，奋力谱写百年开医高质量发展新篇章。



扫一扫
查看第八届医学家年会专题