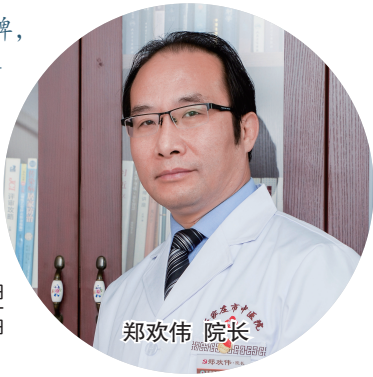


## 郑欢伟 勇敢者 不断突破自我

医师报讯（融媒体记者 黄晶）抓到一手烂牌，如何逆风翻盘？其实诀窍只有一个，就是持续努力，不断前行，当你稳扎稳打、一步一个台阶往上走时，就会发现路越来越宽，离目标越来越近。石家庄市中医院院长郑欢伟就是这样一位勇敢者。在逆境中不断突破自我，心怀患者疾苦，誓做苍生大医，他迈着坚实的脚步，一步一个脚印不断前行。



关联阅读全文



### 一步一个台阶 从未放慢前行的脚步

1989年，从河北医科大学毕业的郑欢伟，被分配到石家庄市传染病医院，他是医院第一个本科生。“还记得医院前面那条长长的土路，周围都是庄稼地，下夜班回家时伸手不见五指。”郑欢伟还清楚地记得他初到医院的印象，医院很小，设备很旧，郑欢伟看着眼前的情景，打起退堂鼓。独立操作气管插管、独立完成诊断治疗，没有上级医生教，郑欢伟自己摸索着干，在一次又一次救死扶伤中，医术得到极大的提升，郑欢伟刚来时的不甘逐渐平复，我是个医生，只要能为患者服务，在哪里都可以。既来之，则安之，扎根临床，潜心钻研医术，2000年，工作10年的郑欢伟通过医院公开竞聘当选临床科主任，他也是当时石家庄市最年轻的科主任。

优秀的人之所以优秀，是因为他们从未停止前行的脚步。医术精进，科主任工作也步入正轨，郑欢伟报考了在职研究生，在此期间“非典”来袭，他带着科室冲到一线，运用自己多年的传染病管理经验，成功救治“非典”患者，在防控“非典”一线积累了急性传染病的经验。

2005年前后，肝病患者越来越多。虽然临床中也摸索出一些治疗的经验，但面对这一疾病，郑欢伟时时有力不从心的感觉，如何“让医术更精进，更好地为患者

服务”？郑欢伟没有忘记他作为医生的初衷，持续前行也成为他工作的常态。

去北京脱产读全日制博士学位，在他的脑海中打转，困难与机遇并存。在抉择面前，有人选择安于现状，止步不前；有人选择克服困难，一往无前。郑欢伟就是一位勇敢者，经过深思熟虑，他毅然决定脱产读博，继续深造。

跟着贾继东教授读博的三年，郑欢伟就如同鱼儿游入了大海，见识了更加广阔的天地和更加顶尖的医术。“贾主任严谨规范的临床思维和科研理念，谦和大气的做人做事风格，让我受益匪浅。”三年的时间，有时两三个月才回家一趟，把更多的时间精力用在临床轮转值班、科研与实验室，参加各种学术论坛和交流，当然更不舍得错过贾继东教授的出诊和查房，不错过任何一点跟他请教的机会。

2011年，因为业务能力突出，郑欢伟成为医院的业务副院长。2013年，郑欢伟又被选派到美国做访学学者一年。“出国这一年是我精神、思想、理念又一次升华，是我一生中非常重要的经历。”郑欢伟这样评价这次经历。

就这样，一步一个脚印、郑欢伟完成了从学术、临床、科研、管理以及思想上的层层蜕变，眼界与格局越来越宽。

### 扎根临床 永不脱离一线

2014年，从美国回来之后，郑欢伟将他在美国学到的多学科管理理念和模式带回来，并在石家庄市传染病医院进行实践。他先后在医院建立了4个学组，包括肝衰竭学组、肝癌学组、脂肪肝学组、疑难肝病学组，其中，肝衰竭的多学科会诊和肝癌的多学科会诊非常成功。

在肝衰竭方面，郑欢伟从一般护理、营养管理、感染管理等方面，进行全面的提升，与李兰娟院士团队、301医院团队等都有非常密切的合作。在持续精进中，石家庄传染病医院对肝衰竭的救治成功率由原来的30%提升到85%以上，肝衰竭团队在全国都名列前茅。

肝癌多学科会诊团队在郑欢伟的要求下，统一采用欧美诊断指南，用最前沿的诊断标准做到不漏诊、少漏诊。在确诊后，患者在治疗方面采用介入治疗、化疗、中西医结合治疗，以及当前最前沿的靶向治

疗和免疫治疗等，多种治疗方法联合运用。团队在肝癌的诊断与治疗方面，始终走在学术的最前沿，按照指南规定，进行最规范的治疗，诊疗水平也在全国头部行列。

“每周三、周五午餐会，讨论患者病情，年轻医生讲肝病领域最新学术进展。”郑欢伟一心扑在学科与人才的打造上，利用休息时间培养年轻人。他鼓励年轻人出去深造，拜名师，修医术。年轻人以他为榜样，紧跟他的脚步，仅2020年医院就考上了5个博士。郑欢伟为传染病医院培养了一大批肝病人才，几个学组也形成了规范，为更多的肝病患者服务。

2020年11月，郑欢伟调任石家庄市中医院院长，当被问及，当院长了，行政工作太多，会不会减少或放弃临床工作时，郑欢伟斩钉截铁地说：不会，我宁可放弃院长的职务，也不会放弃临床的机会，首先我是一个大夫，治病救人是我的本职。

## 李朝晖 走中西医并重发展之路

医师报讯（融媒体记者 黄玲玲）机会总是留给有准备的人，命运总是垂青有梦想的人，虽然出身西医，但不妨碍一个西医坚持自己的“中医梦”，这位医生便是安溪县中医院院长李朝晖。

2017年，福建安溪县公开竞聘选拔招聘县医院、中医院院长。李朝晖通过层层选拔被聘为安溪县中医院院长。2017年12月20日，李朝晖新官上任。到2021年，安溪县中医院从一家二级中医医院发展成是一所综合性三级中医医院。4年时间，他带领安溪县中医院走出了一条与众不同的发展之路。



### 当西医的“快刀斩乱麻”遇见中医的“慢条斯理”

李朝晖是一名普外科医生，外科医生习惯“快刀斩乱麻”，而中医有一种慢条斯理的“气质”，当西医出身的李朝晖走马上任中医院院长，会碰撞出怎样的火花？

“刚过来时，有些不习惯中医的‘慢条斯理’。”他坦言，后来在慢慢的接触中，他被中医药的博大精深所吸引，感受到了中医药的魅力，对中医产生了深厚的感情。初上任时，李朝晖遇到的困难很多，医院面积小，床位少，编制少，床位编制仅有300张，人员编制216个，很多科室不健全，彩超等硬件设备短缺。患者约一个彩超要等十多天，为解决彩超问题，他决定眼光向外，将现有的医疗资源整合起来，人休

息机器不休息，调动县域及周边医务人员利用班外时间到中医院多点执业，日夜不停地为患者提供彩超服务。这就是“‘超’有爱 夜间超声”服务项目的诞生。

后来他们还发现，老人习惯早起，白领需要一早上班，在正常上班时间抽血可能会遇到困难。于是为方便民众、缩短排队等候时间。医院检验科推出了便民“黎明服务”，提早开放采血窗口，冬令时提到早上7:30开放，夏令时7点开放，当然医院医护人员也可以提早下班。这两项举措一经推出，获得称赞无数。患者无小事，枝叶总关情。急患者之所急，忧患者之所忧，才能真正获得患者发自内心的“点赞”。

### 登上央视《焦点访谈》的“共享药房”

还有一项广受赞誉的举措便是“共享药房”的推出。彼时，很多基层卫生院没有自己的中药房，拥有中药房的基层卫生院又因管理成本太大，长期不用容易导致浪费等原因难以为继。李朝晖便带领团队创新运用“互联网+中医药”模式推出“共享药房”服务，打通中医药服务“最后一公里”，让群众方便看中医、放心用中药，暖心享服务。与此同时，安溪县中医院牵头组建成立“中医联盟”，以“中医馆”为纽带，与全县33家医疗单位抱团发展，开展双向转诊、分级诊疗等工作。

患者在基层就可看中医、开药方，由安溪县中医院审方、调剂、代煎，并配送到患者家中。“共享药房”的中药材由安溪县中医院专业团队按规范统一采购、监管、储藏、煎煮、把关。代煎完成的中药两小时内就可送至城区的患者手中，如此方便、快捷的措施，解决基层“有医无药”的窘境，同时省去了群众往返奔波之苦，受到了患者的一致好评。

药的问题解决了，接下来是人才。“中医联盟”还着力实现了优质医疗资源下沉这个目标，依托这一平台，医院开展了“名老中医专家师承带徒”工作，成功出师的医生会派至基层卫生院带徒，助力基层培养中医药专业技术人才，有效推进安溪中医药事业的发展传承。这种“联盟+共享”的新医改模式还作为提升基层中医药服务的典型登上了央视《焦点访谈》，并被写入《中国医改发展报告（2020）蓝皮书》。

此外，还有“先诊疗后付费”一站式服务、“午间美肤”“夜间美容”“自

助药膳售药机”等一系列深入人心的“暖心服务”举措逐步开展，吸引了大量患者前来就医。在全院的努力下，该院全省第三方满意度从2016年的第132名跃升到2020年的第36名。

对于中医院未来的发展，李朝晖坚定地认为，中医药要向现代化方向迈进，“我们坚持以中医为引领，现代医学为支撑，中西医并重的发展战略，建设一个具有中医特色的现代化综合性中医院。”

发展中医院，人才是关键。为此，医院筑巢引凤，实行人员总量控制编制使用备案制，破除事业编制束缚，招募省内外优秀骨干人才，充实人才干部队伍，形成“四海八方为我服务”新格局。如成立了中国工程院吴以岭院士首个县级“络病研究室”，设立2间名医工作室等。

大刀阔斧、不停行进的改革步伐让有些医护人员生出感叹“院长，您跑得太快了，我们怕跟不上。”“没关系，我先冲到山头，把红旗插在上面，大家一个都不能掉队。”李朝晖信心满满地说。

经过几代人的努力，安溪县中医院已经发展成为一所融医、教、研、康复、预防保健和中医药文化传播为一体的综合性三级中医医院。目前，医院正在为申报“三甲”而努力。



关联阅读全文

北京爱谱癌症患者关爱基金会  
Beijing Love Book Cancer Foundation (LBPF)

主办：北京爱谱癌症患者关爱基金会

支持



康仁堂