

执业管理

医改建言

# 重则解聘！四川严管医师执业行为

医师报讯（融媒体记者 欣闻）强化医疗机构不良执业行为监管，又一省发布相关管理办法。

11月29日，四川省卫健委官网发布《四川省医疗机构不良执业行为记分管理办法（2023年版）》和《四川省医务人员不良执业行为记分管理办法（2023年版）》，其中明确，根据医疗机构不良执业行为的类别和情形，不良执业行为记分依次确

定为10分、8分、6分、4分、2分、1分六个档次，其中10分代表不良执业行为最严重档次，其余情况依分值递减。

如果校验期为1年的医疗机构，在一个记分周期内不良记分累计达到或超过12分；校验期为三年的医疗机构，在校验周期内不良记分累计达到或超过36分的，医疗保障部门甚至可以中止该医疗机构医疗保障服务协议或中止

协议执行到科室4个月。

值得注意的是，四川在记分标准中提到：以雇佣“医托”、发放实物、返现、返券等不正当方式招揽、截留患者就诊和办理住院的，一次记8分。

也就是说，上述行为都将作为医疗机构的“不良执业行为”，进行记分监管。

与此同时，医务人员不良执业行为记分累计100分以上的，3年内不

得晋升（或聘任）高一级职称（自符合申报或聘任时间算起），也可予以低聘、解职、待聘、解聘等处理。

医务人员连续两个记分周期不良执业行为记分累计100分以上的，医疗机构三年内不得聘用该医务人员从事医疗卫生技术服务工作。

监管力度升级，将推动医师执业行为的进一步规范。

我们真应该静下心来客观分析，为医院、科室量身定做适合的发展规划和定位。只有如此，您才会关心排名但又不为其所动，而是做自己应该做的事情，这才是医院建设的内在动力，也是医院发展的初心所在。初心不变，依心而行，让心飞翔。或许这是每一家医院或科室应该思考的问题。

——中国工程院院士、上海交通大学医学院附属瑞金医院院长宁光

管理理念

## 管理者要善于决策

▲西藏自治区人民政府驻成都办事处医院院长 孔清泉

领导者，作为决策者，必须有能力和逻辑思维能力，而不是看球赛就觉得自己能上场踢球，看名将打仗，看武侠小说就觉得自己有盖世神功。正如业务能力需要日积月累，管理同样是积累的过程。同时，还要避免自我膨胀，切忌认为别

人提意见就是影响权威，更不能一遇问题就甩锅。领导者，要善于决策，要能够作出有科学含量的决策，自己做不了决策的时候就要善于用人。用人，首先会识人。领导者，在决策和用人过程中发现问题就要及时调整。这是一种很好的品质，有问题就要马上承认，并改正。

经验之谈

## MDT 助力医保支付改革

▲南昌大学第一附属医院医疗保障处 刘仁升等

在国家医保局大力推进DRG支付改革的背景下，公立医院更加重视卫生资源的合理分配与医保基金的合理使用，并在医院管理中不断作出创新。

其中，江西南昌某三甲医院组建多学科MDT团队，将医院医保DRG作为核心工作对象，系统规划并开展工作。

首先，院内医保部门解读政策并评估院内可利用资源以及需要加入团队的部门。其次，成立MDT团队，由书记牵头，分管副院长为团队组长，医保处负责人具体落实方案，并加入医务处、病案科、

运营部、药学部、装备处、招采中心以及各临床科主任。再次，医院书记牵头每月定期召开运营会，对医保DRG运营情况进行分析，涉及的指标有DRG盈亏额、住院总费用、药品费、耗材费、平均住院日等，涉及的维度包括医院、科室、病组及医疗组。根据运营分析会得出的指导意见，MDT团队深入临床科室，分析耗材、药品使用的合理性，耗材重新招标、二次议价等。最后，落实相应措施后对目标科室、病组各项指标进行监测，对比前后差异，形成PDCA循环。

医师报·理事会

## 以规范化建设推动高质量发展

秦皇岛市第一医院获中国高血压达标中心（智享版）认证授牌

▲秦皇岛市第一医院 宋婷婷

11月25日，2023心血管健康大会在北京国家会议中心举行。会上，秦皇岛市第一医院获得中国高血压达标中心（智享版）认证授牌，成为该院高血压防治工作中一个新的里程碑。

秦皇岛市第一医院高血压达标中心主任、院长王益民受邀参会并代表医院接受高血压达标中心（智享版）认证单位授牌。

高血压达标中心以促进中国心血管事件下降拐点早日到来和实现每个中国人的心血管健康为愿景和使命，持续推动中心建设，提升牵头医院的区域示范作用，并与基层医院形成良好的双向转诊制度，实现疑难诊治在三级，慢病管理在基层。在医院的统一部署和领导下，医院于2021年开始积极筹



全国高血压达标中心授牌仪式

备创建高血压达标中心，依托于远程血压管理平台，由医院牵头，优化、整合医疗资源，于2022年3月正式成立高血压达标中心及专家委员会，组建了高血压达标中心组织架构，建立以心血管内科三病区为主的多学科（神经内科、内分泌科、肾内科、老年病科、全科医学科、泌尿外科、神经外科、急诊科、信息管理处等）管理团队，积极开展中心建设工作。

2023年6月21日，

由秦皇岛市第一医院牵头的医联体单位，经高血压达标中心认证工作委员会执委会投票，通过高血压达标中心（智享版）认证，秦皇岛市第一医院成为河北省首家三级医院通过高血压达标中心（智享版）认证单位。

“高血压达标中心（智享版）认证单位”的授予，标志着医院在高血压综合管理和分级诊疗方面获得国家认证，是一个里程碑，也是一个新起点。高血压防治工作任



重而道远，医院将认真履行牵头单位职责，在紧密型医共体框架下，充分整合医疗资源，与卫星医院加强协作，为秦皇岛市及周边地区高血压患者提供更加专业、规范、及时、有效的治疗，使广大患者受益。

医疗服务

# 22名医卫骨干担任“第一书记”

医师报讯（融媒体记者 杨瑞静）推进优质医疗资源下沉，强化慢病服务保障，推进中高级职称医师值守门诊服务……12月5日召开的国家卫生健康委专题新闻发布会上表示，随着基层卫生健康便民惠民服务举措的深化实化，群众在家门口的基层医疗卫生机构获得基本医疗和卫生健康服务的机

越多，更方便。

8月初，国家卫生健康委办公厅印发《基层卫生健康便民惠民服务举措》。国家卫生健康委基层司副司长、一级巡视员褚宏明提到，为提升门诊服务质量和首诊水平，促进分级诊疗和基层首诊，基层便民举措中提出推进中高级职称医师值守门诊服务。

各地在实施过程中，通过调配内部资源、或者统筹二三级医院及县域医共体，包括城市医联体、医疗集团等方式，确保每周至少3个工作日有一名中高级职称临床专业技术人员在基层机构值守门诊。

各地在推进优质医疗资源下沉方面逐渐出现一些好的做法。其中，湖南省湘潭市在全市二

级及以上公立医院遴选22名45岁以下、具有本科以上学历、主治医师以上职称的党员中层骨干，派驻到基层医疗卫生机构担任“第一书记”兼任“副院长”，派驻时间2年，明确职责和任务，同时强化待遇保障，切实将便民惠民服务举措延伸到基层。

国家卫生健康委宣传



司副司长胡强强表示，4个月来，各地结合工作实际积极推进落实，围绕方便居民就医、优化服

务、改善服务体验等方面，进一步深化实化有关举措，不断推出多样化、个性化的便民惠民服务。