

新疆维吾尔自治区卫生健康委党组成员、自治区人民医院党委书记冯东 让新疆百姓在“家门口”享受优质医疗

加强人才队伍建设 夯实医院高质量发展根基

人才是医院高质量发展的基石,是百姓健康的“守门人”。

冯东表示,近年来,医院发展最重要的一点,就是坚持抓人才队伍建设,医院党委将人才建设视为推动医院高质量发展的“第一要素”,“引、育、用、留”全链条发力,医院高质量发展人才根基。

“引”上借力,打造创新人才的“磁力场”。针对人才入口标准欠规范等,医院制定《职工准入管理办法》,细化到每个岗位的具体标准,把好人才入口关。出台《高层次人才引进管理办法》对医院领军人物、学科带头人等6类人员从引进条件、引进程序、管理与考核等方面进行具体规定。通过全面提升各层次引进人才的薪酬、科研配套经费及一次性生活补贴等待遇,自2022年以来,通过实施各类引才政策,已引进高层次人才13人,急需紧缺人才46人,博士后招聘8人。通过自治区2+5人才政策的助力,引进特聘专家5人,柔性援疆团队6个。

“育”上深耕,打造人才脱颖而出的“孵化器”。医院按照全员培养与重点提升相结合的原则,建立全覆盖的人才培养体系。

“医生行业,知识更新快,医务人员只有不断提升自身专业诊疗技术,才能更好地为广大患者提供优质医疗服务”。冯东表示,针对原来职工外出参加培训积极性不高的情况,医院通过提高补贴等,鼓励职工外出进修学习、攻读硕士、博士学位等,提升专业技能和能力素养。2020年以来,年均选派人员

赴国内先进医院进修学习达150余人次。

经过多年努力,医院入选“享受国务院政府特殊津贴专家”等国家级人才梯队40余人次,入选“自治区有突出贡献优秀专家”等自治区级人才梯队百余人次。

“用”上发力,开辟知人善任的“用武地”。通过严格机制选拔出医院学术带头人、学科带头人、学科骨干、青年骨干,搭建起以11名学术带头人为塔尖,64名学科带头人为塔身,99名学科骨干和109名青年骨干为塔基的“人才金字塔”,通过发放人才津贴、实行任期考核,激发了人才队伍发展活力。

“留”上用心,筑牢人才济济的“蓄水池”。医院通过制度建设、情感关怀和事业发展等多方面的措施,致力于留住优秀人才,打造高质量、稳定的人才队伍。

冯东说,医院实施“行政围着临床转、临床围着病人转”,让医务人员有更多精力和时间服务患者,同时让医务人员感受对他们的尊重。医院所做的努力,就是让全院职工能感受到这里待遇比较好,有良好的发展通道。“留”上用心,充分调动了医务人员自我发展提高的积极性,真正做到全院职工一心一意谋发展、凝心聚力干事业。

让冯东欣慰的是,经过近几年努力,得到了政府和上级主管部门充分肯定,实现了患者和职工双满意。数据显示,2023年,医院门诊患者就诊量创下新高。



2023年10月22日,肝胆胰医学诊疗中心成功完成一例肝移植手术



医师报讯(融媒体记者 湘雪 通讯员 巴亚尔)

3月4日,新疆维吾尔自治区人民医院举办了一场特别的生日会,为新疆首例“换心人”李庆仁送上生日祝福,庆贺他健康度过心脏移植术后的第21年。3月8日国际妇女节当天,医院又为三名女性患者分别实施了1例心脏移植手术、2例肾脏移植手术。

目前,新疆维吾尔自治区人民医院是新疆唯一同时具备心脏、肺脏、肝脏、肾脏4项器官移植资质的公立医疗机构。

“我们要求各科室对标国内头部医院相关学科,靠医疗技术、靠服务能力、靠患者口碑,把老百姓留在新疆就医,让新疆百姓在家门口享受到优质的医疗服务。”新疆维吾尔自治区卫生健康委党组成员、自治区人民医院党委书记冯东荣获“2023年度十大医学人文院管专家”,他分享了医院高质量发展密码。

医教研协同发展 提升服务患者能力

除人才建设外,医院还注重医教研协同发展。冯东强调,实现高质量发展,一定要下先手棋,引进新技术、新项目,他要求各科室对标国内头部医院的学科找差距,制定发展规划。

“医疗技术创新,为健康注入全新活力。”冯东深有体会,2019年9月,医院在西北地区率先引进第四代达芬奇手术机器人,由于具有创伤小、痛感轻、术中出血量小和术后恢复快等优点,各个科室都抢着使用,在医院妇科、胸外、泌尿等8个专业,完成机器人辅助手术3000例。现在医院又引进了一台国产机器人。

此外,精准医学中心推动二代基因测序技术项目完成基因检测1万余例,改变以往此类检测只能依赖于疆外的现状;医学3D打印技术助力临床完成3000余例手术,包括世界首例将3D打印技术运用于骨包虫病患者“全髌+全股骨+全膝置换手术”、

全国首例机器人辅助下5G远程冠脉介入手术、新疆首例机器人辅助亲体肾移植手术等,医院服务能力及影响力大幅提升。

医院一批重点学科脱颖而出,2023年,医院组建起心脏及泛血管医学诊疗中心、放射影像中心、儿科中心、中西医协同医学诊疗等9大中心,使医院各优势专科之间有机联合,补齐关联学科的短板,多元化满足患者需求。

医院还是新疆医科大学、石河子大学医学院、新疆第二临床医学院、新疆大学等高校的教学医院及研究生联合培养单位,也是国家住院医师规范化培训基地、国家医师资格实践技能考试基地与考官培训基地,麻醉及康复专业国家重点住培基地,为新疆乃至全国培养了大批优秀的医学人才。近十年,医院先后承担国家级科研项目60项,省部级项目735项、市厅级科研项目261项。

“以患者为中心”贯穿于医疗服务各环节

很多人到医院看病,都曾遇到过辗转多个科室诊疗的情况,特别是所患疾病复杂、诊疗涉及多个学科的患者,更能体会在各门诊科室间往返奔波之苦。如今,新疆维吾尔自治区人民医院针对各类疑难复杂疾病患者,建立由相关学科权威专家牵头的多学科联合诊疗团队,各学科专家一起联合为患者会诊,实现“患者不动专家动”的“一站式”服务新模式,努力为患者提供专业化、个性化、规范化的诊疗服务。

3月5日,医院内分泌科收治一对未成年姐弟,就采用了这种诊疗服务,针对持续多年复杂的病情,医生查阅了国内外文献,第一时间得到了北京协和医院遗传中心、内分泌团队支援,并与颌面外科、放射科、神经内科、骨科等多学科联合会诊,初步判断属于罕见病例,目前两家医院的多学科团队正在反复讨论交流、完善相关评估,全力以赴为患者早日明确诊断及治疗。

冯东认为,一所好的医院,是患者和家属心中的希望,不仅包括优质的

技术,还要有舒适的环境、便捷的流程和满意的服务。

医院把“以患者为中心”的理念贯穿于医疗服务各环节,不断创新医疗服务模式,满足群众多元化就医需求。积极推进智慧医院建设和医院信息标准化建设,努力让信息多跑路,患者少跑路。

持续推进“床旁结算”“延时门诊”“日间病房”等工作,并大力推行快速康复、中西医结合等新诊疗模式,推动医院从“以疾病为中心”向“以健康为中心”转变,为人民群众提供全方位全周期健康服务。

推动健康资源公平可及。冯东介绍,医院积极发挥医疗技术和资源优势,先后与106家基层医疗机构签订医联体合作协议,持续加强医疗技术帮扶与指导,与150余家医疗机构签署专科联盟协议,依托远程医疗平台,开展远程医疗服务,及时解决基层疑难危重患者诊疗难题;完善“托管帮扶+医共体”发展模式,托管县级医院5家,以托管帮扶推动县域医共体建设,促进优质医疗资源的下沉扩容。



2021年9月,医院成功实施西北地区首例“人工心脏”植入术

展望未来 为新疆百姓提供更好优质医疗服务

冯东认为,医院所做的一切努力,就是要提升医疗服务水平,让新疆各族患者在“家门口”享受到优质医疗服务。

守护群众生命健康永无止境,展望未来,冯东表示,下一步医院将充分运用互联网技术,用“智慧医疗”不断刷新患者就医体验,增强群众就医获得感。同时,医院以高精尖的医疗技术,为患者保驾护航。用暖心、温馨的

服务,让患者有更好的就医感受。将新疆各族患者在家门口享受到优质医疗服务的工作做得更好。

谈及获得“2023年度十大医学人文院管专家”,冯东认为,这是对医院所取得成绩、快速发展的肯定,是医院每一个工作人员共同努力的结果,感谢全院所有职工为守护新疆百姓健康所付出的努力,荣誉属于我们每一个人。