

巅峰对话·院管篇

深化改革 提高医疗卫生服务能力

医师报讯（融媒体记者 杨瑞静）在我国，公立医院是医疗服务体系的骨干力量，肩负着保障人民健康的重要使命。面对社会的发展和人民群众健康需求的日益增长，公立医院的高质量发展势在必行。

公立医院改革是一项系统工程，需要从多个维度同步推进，也需要更多讨论和思考。3月21日，在第九届医学大家年会以“深化公立医院改革 提高医疗卫生服务能力”为主题的巅峰对话中，6位医院管理专家分享了各自见解和实践经验，为公立医院高质量发展贡献智慧和力量。本轮对话由南昌大学第二附属医院党委书记程学新主持。



朱军 擦牢新型抗癌“药瓶子”



朱军教授

“我们要把抗肿瘤新药的‘药瓶子’牢牢攥在自己手里。”朱军指出，随着社会老龄化的到来和癌症发病率的持续攀升，开发新型抗癌药物显得尤为迫切。

这不仅是朱军的心声，也是北京大学肿瘤医院重点推进工作之一。作为国内在抗癌研究领域的佼佼者，该院在过去

二十多年的科研实践中不断推动创新，无论是在新药研发还是成果转化方面都取得了显著进展，保持了行业领先地位。这些成就不仅促进了医院的创新发展，还对各个科室的建设产生了积极影响，为公立医院高质量发展提供了有力支撑。

朱军强调，北京大学肿瘤医院致力于打造一个既能满足患者需求又能保障员工福利的工作环境，以此激发医护人员的积极性和创造力。他坚信，通过加强医院党组织的领导力量，并专注于提供高品质、卓越的医疗服务，医院能够为公众提供值得信赖的医疗服务。

孙锟 从患者角度优化服务流程



孙锟教授

孙锟提出了一个新视角：现代医疗服务应当跳出传统的“以疾病为中心”的诊疗模式，转变为“以健康为中心”的诊疗模式。

孙锟提到，尽管目前的医疗系统还在按照内科、外科等传统分类运作，但这种模式在处理跨学科健康问题显得力有不足。他注意到，由于各个专业分工过细，患者在寻求治疗时可能无法获得最理想的综合治疗方案。

因此，他建议，公立医院应该将患者放在中心位置，建立新的管理体系，确保每位患者都能接受到最适合的治疗方案。

例如，医院应该从患者角度出发，优化服务流程。为解决患者因为科室众多而不知如何就诊的问题，医院应该设立更多专病门诊。

在谈到即将建设的新院区规划时，他透露，新院区将打破常规，不再设立单独的心内科主任或心外科主任职位，而是创建统一的心脏中心，由一位主任负责，以更好地整合资源提高治疗效率。

他强调，为推进健康中国建设，医疗机构要从患者需求出发，逐步调整管理架构和服务模式，这是系统性改革过程。



巅峰对话·院管篇 深化公立医院改革 提高医疗卫生服务能力



主持人

程学新 南昌大学第二附属医院党委书记

讨论嘉宾（按发言顺序排序）

- 朱军 北京大学肿瘤医院党委书记
- 孙锟 上海交通大学附属新华医院院长
- 黄国英 复旦大学附属儿科医院厦门医院（厦门市儿童医院）院长
- 吴昊 重庆医科大学附属第一医院党委书记
- 徐万海 哈尔滨医科大学副校长、哈尔滨医科大学附属第三医院院长



扫一扫
关联阅读全文

黄国英 “复制优势” 助推发展



黄国英教授

厦门市委市政府先行先试，于2014年采取“市校合作”模式，与复旦大学共建厦门市儿童医院，由国家儿童医学中心——复旦大学附属儿科医院托管。

黄国英介绍，近年来，复旦大学附属儿科医院采取品牌平移、技术平移、管理平移的模式，派驻大量专家到厦门开展技术指导、业务培训、队伍建设等全方位工作，将复旦大学附属儿科医院学科建设、临床技术、科学研究等方面的优势复制到厦门，推进厦门市儿童医院快速高质量发展。

他指出，作为医院的核心职责，安全、质量和服务始终是医院运行的基石。同时，作为一个

公立医院和大学附属医院，学科建设和管理效率也是重中之重。这五大要素共同塑造了高水平医院的整体运营模式。

在推动学科建设方面，黄国英强调了创新的重要性：“医院要成为行业的领跑者，必须不断探索和创新。”这意味着医院要围绕临床问题进行深入研究，从疾病的发生到治疗再到康复，全方位推进医学知识的更新和应用，从而促进整个医疗行业和医学的进步。

吴昊 学科发展不能面面俱到



吴昊教授

地处山城，重庆大学附属第一医院虽不占据地理优势，却正以独树一帜的策略推动高质量发展，力图在医疗领域达到新的高度。吴昊强调，公立医院发展的关键要素在于人才培养与创新力

的增强。

近些年来，重庆大学附属第一医院围绕“方向、资金、平台、机制”四大核心要素深入工作。

“医院与各学科的发展无法面面俱到，必须在成长过程中做出取舍。”吴昊提到，为此，医院在确定发展方向时，进行了细致学科评估，并最终锚定精神医学、神经医学、眼科、骨科、重症和内分泌等作为主要研究领域。为支撑这些学科的成长，医院计划3%的收入投入到科研创新、学科建设以及人才队伍培养中。

同时，重庆大学附属第一医院正在积极优化其科研平台，整合不同专科资源，以畅通创新链条各个环节。在机制构建方面，吴昊希望不断完善成果转化机制，并通过建设重庆市转化医学中心，进一步推动医院科研能力的全面提升。

“尽管起初科研基础并不雄厚，但医院经过持续努力，已在科研领域取得显著成绩。”吴昊举例道，2023年，该院SCI影响因子综合排名跻身全国第十三位。