

乐山市人民医院院长 曾国军
不断“寻变” 守护乐山区域百姓健康

团队: 一捆折不断的“筷子”

乐山市人民医院位于世界自然文化遗产乐山 大佛隔江相望的白塔山上。130 年前, 启尔德博士创建“乐医”时就与华西医院结缘, 与华西医院同名、同根、同源。2015 年, 华西医院选派易群同志到“乐医”任职, 先后担任院长和书记, 进一步搭建了向华西医院学习、交流的桥梁。2022 年 10 月, 曾国军从华西医院调任乐山市人民医院院长, 有计划开展“乐医”与四川大学华西医院系列资源“嫁接”。

从医院的内部管理到医疗质量的提升, 充分汲取华西医院的经验, “乐医”不断展现“七十二变”, 推动医院高质量发展。

“一根筷子易折断, 一捆筷子抱成团”。曾国军说: 医院的建设, 就好比一根筷子和一捆筷子, 要带出一捆折不断的“筷子”——团队。

在学科建设方面, 曾国军提出以优势学科为核心, 把相关亚专业整合起来。比如说在 2023 年, 就把血管外科、心脏内科、心脏外科、脑血管科以及跟血管疾病相关的呼吸、内分泌等 23 个科室学科亚专业整合起来, 建立了血管中心, 用团队的力量提升血管疾病的综合诊治能力。

“华西在 2012 年建立的血管中心, 可以一站式解决血管疾病的问题。”曾国军表示, 他们将“华西模式”与基层结合, 转化为了“乐医”模式。同时, 我们还整合肿瘤相关的资源, 建立肿瘤整合诊治中心, 通过 MDT 为患者提供最适合的治疗方式。

说起乐山市人民医院另一创新工作, 以“少痛”、“早动”、“早食”和“安心”为核心阶段目标的 LEER 模式下加速康复外科理念 (LEER-ERAS), 被作为院长工程将加速康复外科的工作从外科拓展到全院临床专业应用 (LEER-ERAT), 曾国军为之自豪, 切实提升了医疗质量安全, 让患者受益, 在 2023 年年底获得四川省改善就医感受提升患者体验十佳典型案例。

另一个“变”, 就是推进医院的耗材精细化管理 (SPD), 曾国军表示, 每一个耗材用到了哪个科室, 是哪个医生领用的, 都可以溯源, 成功实现耗材从申请、采购、验收、入库、配送、使用消耗全过程智慧化管理, 实现了更好的临床服务并有效助力医院高质量发展。此外, 通过推行薪酬绩效改革, 推行医疗组长负责制, 在保证公平性的同时, 提升员工的积极性。

科研发力: 让“好动力”更足

作为一所百年老院能够不断地发展, 服务好百姓健康, 曾国军表示, 还有一个“变化”就是注重科研板块, 这其中包含很多前辈的辛苦付出, 也包括医院不断地求新求变, 但目的只有一个就是注重医疗质量, 我们的医疗质量在国考排名中名列前茅, 在地市级医院里面, 医疗质量是我们的拳头。近 3 年每年 2 个省临床重点专科获批。

“如果说临床医疗质量是我们的核心, 是发动机的话, 那么科研就是我们的好动力了。”曾国军表示。

为了让“好动力”更足, “乐医”在科研方面拼尽全力。

支持科研工作, 与华西医院专家建立工作站。乐山市人民医院专家工作站 2020 年 12 月获批建站, 并于 2021 年 3 月 3 日授牌并成立了脑血管病科游潮专家工作站、呼吸与危重症医学科易群专家工作站。

2023 年, 肝移植、重症医学杨家印教授、血管外科赵纪春教授等相继建立了乐山市人民医院工作站, 2024 年, 工作站还将继续增加。

工作站以医院为主

体, 通过临床、教学、科研、管理全方位的合作, 依托专家及其创新团队资源, 为医院自主创新和医疗卫生事业优化升级提供智力支撑, 促进专科标准、技术、科研、服务、诊疗能力、业务、硬件和品牌建设。

此外, 医院通过邀请华西医院、省级科研院所和西南医科大学附属医院等专家教授来“乐医”授课, 提升医生能力水平。在科研配套支持及奖励方面, 纵向课题国家级项目 1: 4 配套经费、省级 1: 3 配套以及市级 1: 2 配套, 年终

科研奖励推动各个科室团队不断在医院可持续发展方面努力。

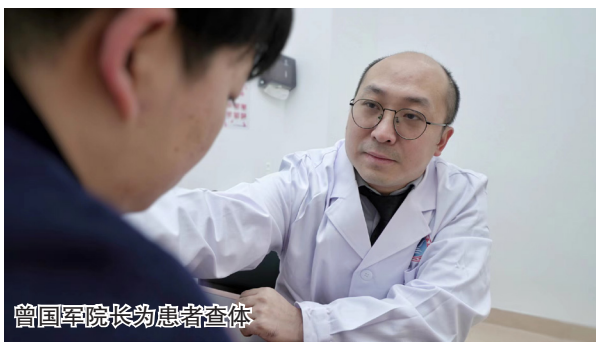
同时, 做好团队科研。曾国军说: “地市级医院的博士、硕士等资源, 无法跟省级大医院相比, 我们就把全院所有的博士、硕士组织起来, 建立科研创新俱乐部, 申报课题, 团队科研, 大家协作起来共同进行, 抱团进行科研”。在重症医学申报创建国家临床重点专科过程中, 全院重症相关的各临床科室、平台科室及医务、院办、宣传等职能部门齐心协力, 全员动员, 共同努力。

十大区域领导力院长管见
2023 推动行业前行的力量

曾国军院长

医师报讯 (融媒体记者 湘雪) 有计划开展乐山市人民医院与四川大学华西医院系列资源“嫁接”; 在乐山市委、市政府的支持下医院新院区顺利投入使用; 医院推行的 LEER 模式加速康复医学模式, 获得四川省改善就医感受提升患者体验十佳典型案例; 不断追求医疗质量, 三级公立医院绩效国考排名中, 医院在四川省内名列前茅; 创建国家临床重点专科……

5 月 25 日, 乐山市人民医院院长曾国军在接受《医师报》记者采访时, 展现的都是这所具有 130 年历史的医院, 始终坚持以患者为中心不断“寻变”, 在创新中推进医院高质量发展, 为守护乐山区域百姓的健康贡献力量。



曾国军院长为患者查体

实现优质医疗资源下沉 扩大服务半径

乐山市人民医院不断创新提升自身医技水平的同时, 还致力于将优质医疗资源下沉, 加大对县级医院、乡村医疗卫生机构的技术扶持和指导, 扩大服务半径, 为基层群众提供便捷、高效的医疗服务。

“41 岁女性, 车祸伤后颅脑开放性外伤, 失语 3 小时”“考虑开放性颅脑损伤, 颅骨凹陷性粉碎性骨折, 左额顶叶脑挫裂伤并颅内大量碎骨片异物存留, 需急诊手术清创, 尽量挽救患者生命、功能……”今年 1 月 29 日除夕凌晨, “乐山市人民医院—夹江县中医院沟通群”内, 突然传来高速公路车祸伤患者病情通报。乐山市人民医院区域协同救治医联体系迅速发挥作用, 启动绿色通道, 通过急诊科—CT 室—重症医学科—手术室—神经外科多科联动, 为患者开辟出生命通道。患者进入医院急诊科到 CT 检查评估, 重症医学科完善术前检查再到手术开始仅 1 小时, 术后 1 周痊愈出院。

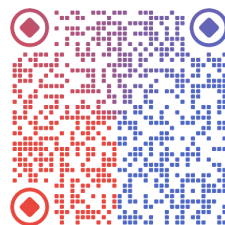
“作为乐山区域的龙头医院, 在医疗质控等方面, 有着义不容辞的责任和担当, 作为区域医学会、专委会的牵头单位, 通过相关工作, 推进医院和乐山区域乃至周边医院合作交流。将华西医院的优秀经验带到‘乐医’, 我们还要把‘乐医’融合创新之后的经验在当地做好引领。”曾国军表示, 乐山市人民医院与金口河区人民医院、五通桥区人民医院等共同建设医联体医院, 致力于完善区域医联体体系。

及时救治的这名 41 岁患者, 就是受益于乐山市人民医院建立起的区域协同救治网络和规范化创伤中心。“乐医”积极发挥创伤中心区域协同救治医疗体系的作用, 为周边区县创伤患者打开救治绿色通道,

通过多方接力、远程会诊, 与“死神”赛跑, 实现“单绕行” (本院急诊科直达手术室)、“双绕行” (周边区域医院/本市区 120 院前急救直达本院手术室)、“三绕行” (周边区域 120 接诊后直达本院手术室), 缩短创伤患者医疗救治时间, 减少继发性损伤, 为患者赢得了宝贵“生机”。

同样, 2023 年 8 月, 乐山市人民医院和五通区桥人民医院合作共建消化内科、泌尿外科博士工作站, 以“传帮带”的模式, 博士团队对口牵手相应科室, 通过门诊坐诊、手术、病例讨论、远程教学及临床示教等提供全方位指导, 助力五通区桥人民医院人才队伍建设、科室建设与学科建设, 实现了医疗、管理、服务与乐山市人民医院的全方位同质化。

谈及未来医院的发展, 曾国军表示, 他将和“乐医”人一起直面困难, 迎接挑战, 在党委坚强领导下, 团结班子, 秉承“仁爱济世, 精诚行医”办院宗旨, 勇于开拓, 凝心聚魂打造优秀团队, 学习借鉴华西医院的优秀制度, 在制度管理方面优化升级, 同时, 通过薪酬绩效改革, 单病种临床路径以及耗材管理、推进医疗组长负责制, 聚力学科建设与科研创新、不断提升服务质量, 全力守护乐山市人民健康, 推进健康乐山建设, 不断续写医院高质量发展新篇章, 助力“健康乐山”建设, 为乐山市人民群众健康保驾护航。

扫一扫
关联阅读全文