

● 科技创新

葛均波院士： 提升创新“含金量”

医师报讯（融媒体记者 杨瑞静）6 家医院转化合同金额超亿元，12 家医院转化到账金额超千万元——这是中国科学院院士、复旦大学附属中山医院心内科主任、中国科学技术大学附属第一医院（安徽省立医院）院长葛均波在 2024 第六届 CMIA 医学创新大会上所提供的数据。

5 月 25 日，葛均波院士接受《医师报》采访时表示，“创新转化，能够使样品变成一个产品，再到一个商品，为人类提供服务，这是我们的终极目的。”他指出，如果一个创新无法实现市场转化，无论因为缺乏需求还是成本过高，都无法推动人类社会的进步。

转化成效显著

葛均波院士在解读《中国医院创新转化报告（2023）》时提到，2023 年我国三甲医院创新转化成效显著，许可增速明显：全年专利转化总数量近 2000 件，同比增长 28%；专利转让量为 1455 件，同比上升 17%，专利许可量为 511 件，同比上升 69%。

成果转化更加均衡：转化合同金额超亿元医院有 6 家，转化到账金额超千万元的医院，从 2022 年的 6 家增长到 12 家，翻倍增长；转化到账金额 TOP20 门槛从 300 万提高到 850 万，增长近 3 倍。

其中，1 家医院转化合同金额超 5 亿元，15 个项目转化到账金额超 500 万元，分布在 13 家医院。

专利申请量和授权量降势趋缓：2023 年全国三甲医院专利申请量共 40 990 件，同比下降 11%，专利授权量为 40 478 件，同比下降 17%。无论是申请量还是授权量，2022~2023 年连续量年都呈下降趋势，但 2023 年均降势趋缓。

创新的“含金量”

探讨专利权范畴时，葛均波院士提到，需区分不同类型专利，如发明专利、PCT 国际专利等。

以外观设计专利为例，葛均波院士设想了一个典型情境：传统上，一张板凳配置有四条腿，但某设计者将其改造为三条腿，尽管在某些情况下仍可保持稳定，但这种设计的合理必要性就值得商榷了。若进一步增至五条腿，则更值得商榷。

虽然仅对产品外观进行改进便可申请专利，但是，此类创新对于人类进步或医学发展的贡献程度有多少？“尤其对于原始创新，如新药物或在临床广泛应用的新器械，其创新将被视为含金量高。相反，若某项创新仅适用于特定个体或仅涉及外观调整，则其价值可能相对较低，甚至有些专利可能不具备转化潜力。”葛均波院士告诉《医师报》。

“核心技术要不来，买不来，讨不来。”他提到，在新时代背景下，如何参与医学成果转化，已经成为高水平医院机构和医生的必答题。



葛均波院士

● 医师报·理事会

创新门诊模式 突破学科壁垒 “一体化一站式”颠覆传统布局

▲福建省肿瘤医院 陈传本

肿瘤作为一种严重威胁生命的疾病，不仅对患者身体造成巨大的伤害，同时对其心理也造成沉重的打击，因此，建设一套科学、完善、人性化的肿瘤专科门诊显得尤为重要。

复旦大学附属肿瘤医院福建医院/福建省肿瘤医院作为国家肿瘤区域医疗中心建设项目，承担着全省肿瘤防治与研究的重要平台，在肿瘤防控和综合诊疗方面形成特色优势，在全省及周边地区的肿瘤防治工作中发挥着龙头作用。

为有效整合与调度优质医疗资源，医院发挥多学科协同优势，创新门诊模式，推行“以患者为中心、以病种为主体的一体化、一站式”肿瘤专科门诊全布局，构建肿瘤病种全覆盖全周期诊疗服务，突破了学科间壁垒，实现跨学科、跨专业协同、转诊，提升患者门诊就诊体验。

创新门诊就诊模式，设立“一体化、一站式”肿瘤专科门诊 为简化需要多次门诊诊疗流程、缩短患者在门诊滞留时间，医院创新门诊就诊模式，实行按病种分区诊疗模式，设立了肝胆胰腺肿瘤诊区、妇科肿瘤诊区、乳腺肿瘤诊区、头颈肿瘤诊区、胸部肿瘤诊区、胃肠肿瘤诊区、综合诊区等“一体化、一站式”诊区。

在每个诊区内，按病种整合相关肿瘤外科、肿瘤内科、肿瘤放疗科，以及超声科、病理科、放诊科等多个医技科室资源，让患者可以在同一诊区

完成多个科室的就诊、检查，避免患者多次排队和等待。以乳腺肿瘤诊区为例，该诊区是以乳腺肿瘤外科、乳腺肿瘤内科、乳腺肿瘤放疗科、超声科等为主体的“一体化、一站式”肿瘤专科门诊。诊区内能够完成外科常规诊疗、门诊手术、日间病房手术评估及术前准备，尤其对于医生发现的可疑病灶，能及时快速地安排乳腺彩超及肿物穿刺活检，钼靶钙化定位放置标记，促进乳腺癌的早发现和早诊断，对于局麻手术患者，可安排门诊手术，实现即做即走；此外，诊区内也能完成乳腺肿瘤术后患者的常规复查、门诊化疗等相关诊疗、康复指导以及乳腺癌患者随访，实现乳腺疾病患者全程管理；还能实现乳腺癌患者多学科之间的会诊需求，简化患者就医流程等。

简化就诊流程，减少患者无序流动 结合诊区改造，医院进一步优化门诊流程设计，减少患者就医时间，在每个诊区内布点投放自助机，提供门诊取号、缴费、打印报告等服务，缩短患者在门诊的等候时间。以患者需求为导向，创新服务模式，在诊区增设咨询台，提供门诊咨询、导诊服务。大力推进诊间结算，简化需要多次门诊诊疗、护理的流程，减少患者无序流动。

综合预约平台，提供精准预约。进一步综合预约号源系统信息平台，对医生的排班和预约进行统一管理。提供多种途径向公众提供预约挂号服务，全面实施预约诊



疗制度，落实“统一号源池”管理、实名制预约、基层转诊预约、预约优先等规定，落实分时段预约，推行检查检验集中预约等多种预约模式，实现诊区诊间、跨科、复诊、诊疗团队内、医联体内等多种预约模式。

优化就诊环境，营造温馨舒适安全氛围 按照各诊区病种特色，取“暖色调”更新各候诊区颜色，给患者及家属提供舒适、温馨就诊环境。加强患者隐私保护、落实“一医一患一诊室”措施，在诊室张贴保护患者隐私温馨提示，并对患者信息的隐私进行保护处理。针对老年人、行动不便者等特殊群体，做好就诊环境的适老化、无障碍等改造，增加门诊楼梯扶手，配备无障碍通道、无障碍卫生间、共享轮椅、平车等必要的便民设施。

通过开展“一体化、一站式”肿瘤专科门诊服务以来，医院服务效率明显提高，服务效果明显改善，服务效能显著提升，促进了医院学科发展，也得到了社会好评。

关注医学 剖析医事 服务医师 科普健康

《医师报》编辑部

卓信医学传媒
ZHUOXIN MEDICAL MEDIA
《医师报》社出品



医师报
The newspaper for China's physicians
中国医师协会唯一报纸

国内统一刊号：CN22-0016
邮发代号：1-351
广告经营许可证号：
2200004000115

《医师报》编委会

编委会主任委员 张雁灵

编委会名誉主任委员 殷大奎

编委会副主任委员

曹泽毅	晁恩祥	陈洪铎	陈可冀	陈香美	陈晓春	陈孝平
程京	董家鸿	窦科峰	樊代明	樊嘉	高润霖	葛均波
郭应禄	韩德民	韩济生	韩雅玲	赫捷	胡大一	黄荷凤
黄晓军	吉训明	贾伟平	郎景和	李兰娟	李为民	梁万年
廖万清	刘力生	刘玉村	陆林	马骏	宁光	齐学进
宋尔卫	孙洪军	孙燕	唐佩福	滕皋军	王辰	王红阳
王建安	王俊	王陇德	王振常	邹堂春	吴以岭	肖伟
徐兵河	杨民	俞光岩	于金明	曾溢滔	詹启敏	张英泽
赵兴吉	赵玉沛	郑树森	钟南山	庄辉		

(按姓氏拼音排序)

社长 潘力
执行社长 张艳萍
副社长 许奉彦
黄向东

名誉总编辑 张雁灵
总编辑 董家鸿
执行总编辑 张艳萍
副总编辑 陈惠
总编助理 袁佳 杨进刚 王丽娜

编委会副总编

蔡秀军	曹彬	陈传本	陈俊强	陈玉国	程雷
邓春华	杜斌	段钟平	樊碧发	高兴华	耿庆山
郭立新	郭树彬	巩鹏	华伟	黄继义	黄宇光
霍勇	李加孚	贾继东	江涛	江泽飞	李恒进
李进	李维勤	梁军	梁廷波	雷光华	林桐榆
令狐恩强	刘宏旭	刘连新	刘林林	刘又宁	马军
马朋林	米卫东	秦环龙	秦叔逵	瞿介明	沈琳
孙发	谭映军	唐丽丽	唐旭东	王成彬	王福佛
王高华	王贵强	王建国	王浩	王杰军	王坤正
王绿化	王默	王人颢	王天龙	王锡山	王显
王笑频	王拥军	王占祥	王仲	吴德沛	吴一龙
夏术阶	夏云龙	向阳	谢鹏	徐小元	杨尹默
俞卫锋	于学忠	袁钟	曾小峰	张澍	张澍田
张抒扬	张欣	张新华	赵家军	赵增仁	周智广
朱大龙	朱军	祝益民			

(按姓氏拼音排序)

新闻频道主任

尹晗 转 6834

新闻频道主任助理

张玉辉 转 6884

循环频道主任

黄晶 转 6620

循环频道副主任

贾薇薇 转 8857

循环频道主任助理

宋菁 转 6843

肿瘤频道主任(兼)

王丽娜 转 6853

肿瘤频道副主任

秦苗 转 6853

大内科频道主任(兼)

袁佳 转 6858

大外科频道主任

黄玲玲 转 6843

新媒体中心主任(兼)

陈惠 转 6844

新媒体中心主任助理

管颜青 转 6853

总编办主任

于永 转 6677

品牌活动部主任

王蕾 转 6831

品牌活动部副主任

李顺华 转 6614

视觉中心总监

蔡云龙 转 6661

直播中心副主任

杜晓静 转 6835

法律顾问

邓利强

《医师报》理事会单位服务热线：010-58302970 李慧 / 010-68187721 杨薇

吉林东北亚出版传媒集团有限公司主管

网址: www.mdweekly.com.cn

每周四出版 每期 16 版

各地邮局均可订阅

发行部: 010-58302970

社址: 北京市西城区西直门外大街 1 号西环广场 A 座 17~18 层

吉林卓信医学传媒集团有限公司主办

微信号: DAYI2006

每份 6 元

北京中科印刷有限公司

举报电话: 010-58302828-6674

邮编: 100044 邮箱: yishibao2017@163.com 总机: 010-58302828

听医生说话 为医生说话
说医生的话 做医生的贴心人

医师自己的报纸!