

● 医保改革

## “医保高铁”发车了

医师报讯（融媒体记者 欣闻）在南京，有一列“医保高铁”，汇聚来自医保、卫健、纪委监委、医院、医生、药店、生产企业、配送企业的“乘客”，促进“三医”联动更加紧密。

“医保高铁”由南京医用耗材（药品）阳光监管平台升级改造而来，是国内首个集医保、医院、医药移动大数据于一体的监管平台。据南京市医保局局长刁仁昌介绍，“医保高铁”最大价值是数据应用价值。在DRG监测板块下，每个病组平均费用、病组在全市点数变化、医院效率高低都会实时展示，就像股市上的股票走势一样清晰。

医生能实时对照相同病种不同治疗方式上的表现差异。如，某病种平均费用是3万，某医生治疗花费2万，另一位医生花费4万，系统会自动分析差异原因，帮助医生找到更经济有效治疗路径。

“部分医生曾抱怨除了懂临床还要懂会计，‘医保高铁’相当于为每位医生配备了一个精算师”。刁仁昌如是说。

# 国家卫生健康委： 逐步缩小绩效工资水平差距



医师报讯（融媒体记者 杨瑞静）如何保障和改善提升公益性，是全社会都关心的话题，也是医改的重点任务。

9月12日，在国务院新闻办公室举行的“推动高质量发展”系列主题新闻发布会上，国家卫生健康委主任雷海潮重点从建立公立医院编制动态调整机制、建立以医疗服务为主导的收

费机制、完善公立医院薪酬体系等四个方面作阐述。其中，雷海潮将薪酬制度改革总结为：“两个允许”政策落地，并“做好三个结构调整”。

### 与物价水平同步

“两个允许”意味着有关部门在核定公立医院机构人员绩效工资时，要把总量核准，要动态调整，使医务人员的绩效工资与经济社会

和物价水平的变动相同步，体现医生的劳动价值，鼓励优劳优得、多劳多得。

### 提升固定收入占比

“三个结构调整”包括：第一个结构调整，公立医疗机构要坚持把公益性作为基本出发点和落脚点，逐步缩小公立一、二、三级医疗机构之间的绩效工资水平差距；第二个结构调整，

逐步缩小医疗机构内部不同专业、不同科室之间薪酬待遇差距，使儿科、病理、精神卫生、麻醉、全科、产科等相对比较短板弱势的专业医务人员收入待遇得到改善；第三个结构调整，逐步提升医务人员绩效工资中固定收入所占比例，适当调控灵活收入奖金部分的比例，使之更加符合公益性的定位，鼓励医疗卫生专业人员多钻研技术，多提供良好服务。

“要保障和改善公立医疗机构的公益性，加强综合监管，严控医药费用不合理增长。”雷海潮强调，今后将进一步探索完善相关措施并加以推进，使公立医院公益性持续提升，人员积极性得到调动和保持，与经济社会发展形成良性循环和互动。

● 薪酬改革

## 广东：保障性薪酬占比不低于40%

▲ 广州医科大学附属肿瘤医院 程亮

薪酬管理，是现代医院管理体系中至关重要的环节。2023年，广东省正式掀开公立医院薪酬改革的序幕，针对现存问题深入优化和改进。

事业单位薪酬体系通常由保障性薪酬和激励性薪酬两大部分构成。在现行公立医院薪酬结构中，激励性薪酬占据主导地位，而保障性薪酬设定标准相对较低，存在明显不足。据调查数据显示，公立医院医务人员的保障性薪酬与激励性薪酬之比约为3:7，基本工资所占比例仅占总收入的30%，这一比例远低于欧美日等发达国家60%~80%的水平。

此外，津补贴作为保障性薪酬的重要组成部分，旨在为特定岗位或特殊工作条件下的劳动者提供辅助性薪酬，以反映岗位特性和劳动特性。然而近年来在违规津补贴清理行为中，部分医院已将津贴补贴纳入绩效工资或停止发放，因此已不能起到薪酬补充的作用。

为更好地适应医疗行业发展需求并激励医务人员工作热情，广东省在薪酬制度改革中允许医院根据实际情况自主制定薪酬分配方案，并自主确定基础性奖励性绩效工资的具体比例。在此框架下，医院须确保对于履行基本工作职责并完成既定工作量的医务人员，保障性薪酬比例不低于40%。此外，广东省设定明确标准：力争在2025年之前将人员支出在公立医院业务总支出中的比例提升至大约45%。

与此同时，广东致力于通过实施全面预算管理，提高医院运营效率，以实现公立医院薪酬体系的持续改善。

● 学科建设

## 用MDT守住肺癌患者“生命线”

医师报讯（融媒体记者 秦苗）2006年4月1日，上海市肺部肿瘤临床医学中心正式运转，身为中心主任，从国外系统学习肺癌MDT归来的陆舜决心大干一场，但很快遇到了一个棘手问题：早期MDT团队在讨论时经常出现意见不一致、谁也说服不了谁的情况。

对此，陆舜旗帜鲜明地提出两个要求：一是MDT必须以患者为最高利益，在这个前提下，才能谈科学和医学；二是必须建立在循证医学的基础上讨论，多读书多看文献才能在MDT上有话语权。

为了让肺癌患者真正从MDT中获得生存率提升的获益，中心内外兼长，比学赶超，在临床诊疗与科研过程开出一朵朵“并蒂花”：内

科团队在陆舜教授领衔带领下，不断开展转化医学研究；外科团队不断精研更微创、更精准的外科手术；2024年完成全球首例超远程国产机器人肺部肿瘤手术（上海—新疆）……MDT团队武器库日益壮大，内科的“药”、外科的“刀”、放疗的“线”以及辅助科室的“判”，共同守护着肺癌患者的“生命线”，让肺癌患者不但能活得更好，还能活得更好。

目前，中心已经形成了一个成熟的肺癌MDT诊治学科群，涵盖从早筛早诊、微创外科、化疗放疗、靶向免疫等各个领域，每年完成胸部手术5千余台，内科治疗患者1万余人，MDT治疗肺癌的整体水平始终保持国际一流、国内领先。

● 声音

加强监测预警、做到“早发现”，是有效防范和化解传染病疫情风险的第一道关口。

——国家卫生健康委副主任 王贺胜

近年来，我国人口发展出现新变化，呈现少子化、老龄化、区域增减分化的趋势。这是经济社会发展到一定阶段后的客观结果，也符合世界人口转变和现代化发展一般趋势。

——国家卫生健康委副主任 于学军

● 图说管理



医师报讯（通讯员 刘宇孟）一个周六的早上8点，北京友谊医院耳鼻喉头颈外科中心专家在西城院区中心手术室，为一位73岁女性患者实施“支撑喉镜下咽部病损切除术”。55分钟后手术顺利完成。手术医生、麻醉医生与手术室护士迅速准确地进行了三方核查，患者安返病房。这是北京友谊医院开展的首台周末手术。

为进一步提升医疗服务能力，更全面地响应患者需求，北京友谊医院于9月7日正式启动周末手术工作。医务处、门诊部、护理部等多个部门紧密协作，从制度到流程进行了全面优化，确保手术安全高效。麻醉手术中心、重症医学科等相关科室全力配合，为临床手术提供坚实后盾。