

(上接 A2 版)

医疗技术引领医院高质量发展

倪尔生大讲堂聚焦技术创新与团队发展

9月27日，益阳市中心医院邀请解放军总医院第八医学中心主任谭映军教授及解放军总医院呼吸与危重症医学部主任解立新教授前来“倪尔生大讲堂”进行学术分享。两位专家积极与在场医务人员互动，针对他们提出的专业问题给予了详尽解答。此次讲座由益阳市中心医院党委副书记、院长刘文广主持，该院领导班子成员、中层干部以及青委会成员共计200余人到场聆听。

此次“倪尔生大讲堂”学术分享活动，不仅为益阳市中心医院的医疗同仁们带来了前沿的学术见解和实践经验，也为推动医院高质量发展注入了新的动力。益阳市中心医院的医护人员纷纷表示，将以此次活动为契机，不断提升自身医疗服务水平和服务质量，为患者提供更加优质的医疗服务。

技术是医院发展的核心驱动力

“医院要想在竞争中脱颖而出，必须拥有自己的技术特色。”谭映军以《医疗技术引领医院高质量发展》为题，进行了全面而深入的分享。他介绍了解放军总医院第八医学中心的历史沿革，从吴英恺院士在1956年创建胸科医院开始，医院便秉承“医疗、教学、研究三位一体”的理念，不断发展壮大。历经数十年的努力，医院已成为集临床医学、灾难医学、卫勤保障、科研训练和医院管理等多领域于一体的综合性医疗机构。

明确学科建设方向

在学科建设方面，谭映军指出，当前医院发展面临诸多机遇和挑战，而学科建设则是医院高质量发展的关键所在。他详细阐述了学部制改革背

景下，医院如何通过对标国考、对标先进、引领全军等方式，明确学科建设方向，补齐短板，填补空白。特别是在肺移植技术方面，谭映军分享了医院重启肺移植工作的经验，包括组建六大团队、建立五大评估体系、开通五条绿色通道等举措，以及取得的显著成效。

谭映军介绍，解放军总医院第八医学中心在肺移植领域取得了令人瞩目的成绩。2023年，医院肺移植数质量指标在全国名列前茅，累计完成肺移植25例，年龄跨度大，病种涉及广，患者病情重，手术难度高。同时，医院还搭建了科研平台，推动了M-ROSE技术在肺移植中的应用，形成了特色技术，并积极参与全国肺移植质量提升计划。

寻医院发展技术路径

谭映军强调，医疗技术是医院发展的核心驱动力。通过不断提升医疗技术水平，医院不仅能够为患者提供更加优质、高效的医疗服务，还能够带动多学科技术水平全面提高，推动医院整体高质量发展。他分享了医院在学科建设方面的经验，包括平衡问题、抓手问题和引领问题等，为在场的医疗同仁们提供了借鉴和启示。

“医院科主任和医护人员要不断思考和探索，寻找适合自己医院发展的技术路径，以实现医院的长远发展和患者的健康福祉。”谭映军鼓励大家要有信心和决心，通过技术创新，提升医院的服务能力和影响力。

学科建设需设定明确方向和目标

人有我优 人无我有

解立新发表了主题为《大胸科体系建设及融合》的学术演讲，深入探讨了大胸科医疗体系的构建与整合策略，分享了他们在该领域的先进经验和创新实践。

在介绍解放军总医院呼吸与危重症医学部的基本情况时，解立新提到，该学部成立于2020年5月，是国内规模最大、亚专科设置最全的呼吸危重症医疗单位之一。学部拥有国家/北京市重点学科、全军首批临床重点专科等荣誉，并整合了多个医学中心的资源，目前展开床位479张，计划5年内扩展至800张。

人才梯队方面，学部拥有老中青相结合的团队，包括顾问专家和学科带头人，以及139名主系列人员，其中硕士以上比例达83%以上。学科架构涵盖呼吸与危重症、PM-CCM、科研与创新、血管介入和胸外等多个领域。

“我们充分整合胸内-胸外-重症-血管介入整合优势，打造新的亚专科领域，做到‘人有我优，人无我有’。”解立新介绍，解放军总医院呼吸与危重症医学部在肺移植领域的开创性工作，自2021年以来成功完成的肺移植手术数量居全国前列，填补了军队在该领域的空白。此外，医院在结构性肺病的精准治疗、噬菌体鸡尾酒清除ICU环境耐药菌、胸膜疾病的外内一体治疗、HDU与呼吸康复的创新模式等方面均取得了突破性进展，这些前沿技术的应用为患者提供了全新的治疗选择。

此外，解立新强调了学部在重症肺部感染、胸部肿瘤、气道介入等传统优势领域的持续创新。通过建立危重症患者个体化救治体系、智慧化ICU、胸内-胸外-血管介入-重症有机结合等措施，提升了医疗服

务的质量和效率。科研与转化工作也取得了显著成果，发表的SCI论文数量和质量均居国内领先水平。

智慧医疗为患者提供个性化治疗方案

解立新还分享了学部在信息化建设方面的进展，包括基于5G技术的全方位医、教、研、保健、军事卫勤一体化网络平台的搭建，以及智慧化医疗在呼吸治疗、康复、护理、医生、科室管理、设备管理和耗材管理中的应用。这些智慧化医疗的实践不仅提高了医疗服务的智能化水平，也为患者提供了更加精准和个性化的治疗方案。

“学科建设不仅是一个传承的过程，更需要设定明确的方向和目标。”解立新还提出了对学科带头人的期望，强调了掌控学科未来5~10年发展脉络的重要性，并鼓励学科带头人要有清晰的思路和宽广的眼界。

教学查房

在此次活动中，解放军总医院呼吸与危重症医学部和解放军总医院第八医学中心骨科的专家团队还在益阳市中心医院进行了一场针对疑难病例的教学查房活动，呼吸与危重症医学部和骨科的专家们分头行动，为患者提供了专业的治疗方案和诊疗建议。

解放军总医院呼吸与危重症医学部和解放军总医院第八医学中心骨科的专家团队由陶笙主任和罗展鹏副主任医师领衔，他们深入到益阳市中心医院骨外科病房。得知大医院的专家来了，因腰椎管狭窄而长期受苦的患者陈大娘



(化名)焦急地问道：“医生，我这腰疼的老毛病能不能治？”详细检查后，陶笙和罗展鹏耐心地解释了病情，并提出了个体化的治疗方案。

与此同时，解放军总医院呼吸与危重症医学部研究所所长肖漓、解放军总医院呼吸与危重症医学部吸入性肺损伤救治科主任磨国鑫和解放军总医院呼吸与危重症医学部呼吸感染科副主任刘慧莹，正忙碌地在益阳市中心医院呼吸与危重

症医学科的另一间病房内讨论一位反复咯血的老年女性的病情。

患者焦虑地问：“我这咯血的毛病到底能不能根治？”磨国鑫认真听取了患者的叙述，详细解释了病情，并给予了治疗建议。

解放军总医院呼吸与危重症医学部医联体单位、解放军总医院第八医学中心骨科的专家团队对患者的病史、检查结果和治疗经过进行了详细的分析。他们指出，对于此类复杂病例，需要综合考虑患者的临床表现、实验室检查和影像学检查结果。专家们建议进行详细的检查，

如纤维支气管镜检查 and 痰液的微生物培养，以便更准确地诊断。

此外，专家们还分享了他们在各自领域的治疗经验。他们强调，对于老年患者，治疗方案需要个体化，考虑到患者的年龄、体重和基础疾病，并特别注意药物的剂量和给药频率，以避免不良反应。通过这次“把脉”式教学查房活动，解放军总医院呼吸与危重症医学部医联体单位、解放军总医院第八医学中心骨科专家团队为患者提供了专业的医疗建议，也为益阳市中心医院的医务人员提供了宝贵的学习和交流机会。