

从严治党再出发

深化改革开新局 谱写高质量发展新篇章

▲ 通用技术集团副总经济师、环球医疗党委书记、董事会主席 陈仕俗

当前，环球医疗进入新的发展阶段，内外部环境发生了深刻变化，面临新的发展机遇和挑战。面对新形势新任务，为全面落实“十四五”规划，深化改革创新，做强做优医疗健康集团，环球医疗党委充分发扬自我革命精神，以“等不起”的紧迫感，“慢不得”的危机感和“坐不住”的责任感，开展一场深刻的自我革命，一手抓深化改革推动高质量发展，一手抓党的建设推进全面从严治党，两手抓两手都要硬，奋力谱写环球医疗高质量发展新篇章。

以深化改革推动高质量发展

公司党委深刻认识到，新发展阶段，只有用足用好改革关键一招，深化改革的关键作用，才能为新质生产力提供强劲动能，才能为构建新发展格局提供强大动力，才能打赢高质量发展攻坚战、持久战。必须以自我革命的勇气和魄力，向更难处着力，向更深处攻坚，冲破思想观念的障碍，突破利益固化的藩篱，以改革精神、改革力量、改革手段、改革方法开路破题，推动发展，应对新局。

定航向 勇担央企使命

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是党执政兴国的重要支柱和依靠力量。

作为中央企业，环球医疗始终坚持正确的导向，牢牢把握新时代新征程国资央企工作的总目标总原则总要求，站在全局和战略的高度想问题、办事情，自觉服务党和国家工作大局。

审时度势，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破的总基调，切实用好提高企业核心竞争力和增强核心功能“两个途径”，充分发挥科技创新、产业控制、安全支撑“三个作用”，不断做强做优金融、医疗和健康科技三大主业。真正做到国家需要我们干什么，我们就坚定地往什么方向发力，以国资央企的担当作为发挥好战略支撑作用。

主动将社会责任融入企业发展战略，始终把人民利益放在首位，融入改革发展全过程，为客户和患者提供优质安全高效可及的服务，持续不断提升价值创造能力。

扬风帆 强化核心功能

巩固和增强核心功能是新征程进一步发展壮大国有经济的必由之路。

环球医疗从企业发展实际出发，聚焦公司肩负的使命任务，坚定不移瞄准做强做优主责主业目标，优化业务布局结构；持续补短板、蓄底气，驰而不息解决

构建新发展格局和推动高质量发展的卡点、堵点、痛点、难点问题。

金融业务坚持立足服务实体经济、服务集团主责主业的功能定位，认真贯彻落实国资委和集团关于推动金融业务健康发展、防范化解金融风险的工作要求，不断强基础、调结构、防风险，围绕医康养、装备制造、化工医药、创新业务等领域加快业务转型升级，以不获胜不收兵的精神推动各项工作落地，推进健康持续发展。

综合医疗全面贯彻落实国家关于公立医院高质量发展的决策部署，坚持公益性办医，找准“以患者为中心”的痛点，进一步强内功、提质效，强化专业化、体系化管理，推动旗舰医院建设、专科发展，带动和赋能医疗机构发展，打造高质量央企办医新典范。

专科医疗与健康科技业务进一步明确发展定位、完善管理体系、提升运营及产业发展能力，在眼科、肾病、肿瘤等专科领域，以及设备全周期管理、智慧医康养等产业领域构建起差异化发展的基础，以产业化思维推进内涵式发展与外延式扩张。

提动能 提升核心竞争力

提高企业核心竞争力是中央企业成为世界一流企业的根本之道，发展新质生产力是增强核心竞争力，实现高质量发展的强劲推动力、支撑力。

环球医疗聚焦科技、效率、人才、品牌四个要素，坚定不移推动质量变革、效率变革、

动力变革，提升创新能力和价值创造能力。

聚焦提升科技创新能力，持续推动数字化转型，加快智慧化标杆医院建设，赋能医疗服务，实现数字化与业务发展、运营管理深度融合；加强科研和技术创新，加大医学科研团队培养和创新项目开展力度，加强医疗设备全周期管理领域核心技术研发，推动更多科研创新团队和高水平科研成果的产出。

聚焦提升效率和运营能力，把精益理念和精益管理工具融入经营管理，持续优化完善内部管理和运营流程，强化经验交流与合作，不断提高精细化管理能力；深入开展医疗板块精益管理，打造运营高效标杆医院，形成可推广、可复制的实践落地方案。

聚焦人才队伍建设，切实树牢人才强企第一战略理念，把干部人才工作放到发展大局中优先推进，大力实施，进一步明晰公司各类人才发展路径和培养模式，建立既有环球医疗特色、又有行业竞争优势的人才发展体系，力争培养一批专业领域专精特新人才、一批具有行业影响力的医院管理专家，为高质量发展提供坚强的人才支撑。

聚焦树立良好品牌形象，把品牌战略作为公司发展战略的重要组成部分同步实施、一体推进，通过推动战略落地、提升服务品质、塑造专科产业品牌、履行社会责任，持续提升品牌形象，赢得患者口碑，不断擦亮“通用健康”这张闪亮名片。



陈仕俗

以党的建设推动全面从严治党

全面从严治党是新时代党的自我革命的伟大实践，也是新时代党的建设的鲜明主题。公司党委深刻认识到全面从严治党的重要性和紧迫性，驰而不息加强党的领导，持之以恒加强党的建设，推进全面从严治党向纵深发展，不断筑牢“根”和“魂”。

聚焦“全”的要求

实现全面从严治党全方位、无死角。

全面推进党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，深入推进反腐败斗争。突出党的政治建设的根本性地位，在各级党组织中开展“一手抓深化改革推动高质量发展，一手抓党的建设推进全面从严治党，两手抓两手都要硬”的大学习、大讨论，推动各级党组织切实提高政治站位，把准政治方向，坚定政治立场，明确政治态度，严守政治纪律，真正实现转思想、转作风，将学习成果转化为政治忠诚，形成统一思想、统一意志、统一行动。把履行全面从严治党政治责任作为抓党建、管权力、促业务、保落实的关键，构建明责履责、担责追责的严密机制，抓好全面从严治党“第一责任人”责任，逐级传导压力，形成齐抓共管的工作格局，让管党治党责任全面落地生根。

聚焦“严”的基调

以更高标准、更严纪律要求党员干部。

在一体推进“三不腐”上精准发力，强化“不敢腐”，提升监督质效及时发现和处置问题。加强内部巡视、审计监督力度，实行“红黄牌”工作

机制，坚决调整不担当不作为的干部；强化“不能腐”，加强制度建设，持续完善金融和医疗领域廉洁风险防控体系；强化“不想腐”，持续推动党纪学习教育常态化长效化建设，强化“关键少数”“关键岗位”理想信念教育、纪律教育、警示教育，不断提高党性觉悟、筑牢思想根基。

聚焦“治”的理念

促进加强党的领导和完善公司治理相统一。

把解决当前党的建设存在的问题作为主攻方向，突出大抓基层的鲜明导向，研究制定党的建设“一年塑形、两年健体、三年铸魂”专项工程。2024年是“塑形”之年，全力抓基层、打基础、固根本。塑思想之形，开展大规模、深层次理论研讨，掀起学习热潮，促进思想大转变，认识再深化；塑组织之形，根据公司一体化发展等战略，强化上下贯通，形成与高质量发展要求相匹配相适应的组织体系；塑作风之形，开展党员“三亮三比三评”活动，发挥“党员示范岗”“党员责任区”“党员先锋队”作用；塑严管之形，强化党组织政治功能和组织功能，着力解决影响制约高质量发展、防范化解重大风险、纵深推进全面从严治党中的问题。通过党的建设深度融入改革发展大局，打造在困难面前豁得出、关键时刻冲得上的坚强组织，在“稳增长”使命中，在“急难险重”任务前，充分发挥央企“压舱石”“顶梁柱”作用，实现全面从严管党治党和改革发展稳定有机统一、相互促进，为企业高质量发展提供坚强政治和组织保证。



陈仕俗调研旗下五冶医院