

清华大学附属北京清华长庚医院“建院十年品牌学科”系列访谈

过去十年 未来十年
打造学术型医疗中心 科教创新双轮驱动
推进国际化发展战略 以优为阶迈向卓越

肝胆胰中心

打造疑难疾病“终极解决方案”诊疗中心

北京清华长庚医院肝胆胰中心成立于2014年11月，是建院之初的五大优势学科之一，是亚洲第一个实体化肝胆胰整合式医学中心。在中心学科带头人董家鸿院士、中心主任魏来教授、中心执行主任卢倩副教授带领下，10年间蓬勃发展，成为汇聚多学科专家于一体的整合式医疗标杆，在推动国内肝胆胰疾病防治水平提升中发挥关键作用。2024年11月9日，中心华丽转身，北京清华长庚医院肝胆胰院正式揭牌成立。

十年来，中心秉承“三精医疗”理念，以“集萃臻美，精诚济世”为发展目标，集肝胆胰外科、肝胆内科、肝脏移植、肝胆胰肿瘤综合诊疗、肝胆疾病介入治疗、儿童肝胆病诊疗、肝胆重症监护病房

器官移植中心

续写人间大爱 引领全院多学科齐头并进发展

北京清华长庚医院副院长、器官移植中心主任卢倩副教授介绍，北京清华长庚医院于2018年获批国家肝脏移植资质。2019年，医院陆续获取了肾脏、肺脏、心脏、胰腺、小肠的器官移植资格，成为北京首家所有实体器官移植资质都齐全的医院。“作为北京市最年轻的一家市管医院，我们医院是北京市第一家获得所有实体器官移植资质的单位。”2019年，器官移植中心成立，在5年的时间里，构建起以肝脏移植为引领，肝、肾移植高质量快速发展，心、肺、小肠移植特色化全面发展的高水平器官移植中心。

除各类常规器官移植手术外，中心还开展了包括极危重症超低体重婴儿儿童体肝移植、双供肝活体肝移植、慢性移植物失功再次肝移植、肝肾联合移植、自体小肠移植等复杂疑难手术。2021年，医院获批北京市人体器官获取与移

等相关专科于一体，以精准医疗和多学科诊疗模式为患者提供“一站式”服务、系统化诊疗和全流程管理。“治别人治不了的病，开别人开不了的刀。”卢倩教授表示，肝胆胰中心经过10年的发展和积淀，已成为一个疑难复杂疾病“终点站式”的诊疗中心。

“推动肝胆胰疾病防治水平的飞跃，造福患者、增进人类福祉是我们的长远目标”，魏来教授勾画了未来发展蓝图：一方面，医教研协同发展，继续发扬“精准范式”“终点站式”“数智创新”“行业典范”的特色；另一方面，成为中国肝脏疾病防治的标杆，打造亚洲领先、国际一流的整合式肝胆胰中心，致力为全球肝脏医学的发展做出重要贡献。

植质控中心主任委员单位，“这不仅代表了医院实力的不断增强，也代表了主管部门对医院技术力量、医疗质量的认可。”

在器官移植中心，肝脏移植和肾脏移植是体量最为庞大的两个领域。截至目前，肝移植手术已完成800余例，围术期存活逾97%。形成了复杂成人肝移植、儿童活体肝移植、体外肝切除术+自体余肝移植、门静脉海绵样变Meso-Rex分流术等特色技术。已完成肾脏移植600余例，在高致敏肾脏移植、复杂血管畸形、尿路畸形肾脏移植、肾移植术后液体性排斥反应的防治等方面，逐渐形成了自己的特色。

建院之初，董家鸿院长便将器官移植列为了医院重点发展学科。对整个医院而言，它具有非常大的学科牵引力。器官移植犹如“火车头”，带动了医院整个多学科团队一起，向前加速奔跑。

神经中心

脚踏实地 追逐国家级神经中心建设梦想

“我们怀揣着对标国家级神经中心诊疗能力建设梦想，和奔赴‘考场’般的忐忑，开始了神经中心的建设布局。”作为建院以来首批优先重点发展科室，北京清华长庚医院神经中心两位主任：神经内科武剑教授和神经外科王贵怀教授联合带领团队采取整合式医疗模式，形成诸多特色诊疗中心，如脑血管病诊疗中心、脊柱脊

髓诊疗中心、臂丛诊疗中心、认知障碍诊疗中心、癫痫诊疗中心等。神经内科是北京市委住院医师神经内科方向住院医师规范化培训基地、国家卫健委国家级高级卒中中心、国家级认知障碍中心、国家脑卒中死亡评定中心。神经外科是北京市住院医师神经外科方向住院医师规范化培训基地，亚洲神经外科医师协会（ACNS）培训基地，

清华大学/华盛顿大学脊柱脊髓联合诊疗中心，中国神经调控联盟理事单位。依托清华大学的理工科研优势，神经中心在脑功能损伤修复、脊髓损伤功能修复、神经调控、脑机接口、脑胶质瘤综合治疗、脑卒中再生康复等方面取得显著成果，发布了我国首个基于专病的医学人工智能模型——灵犀脑血管病专病大模型。

心血管内科

科技赋能 高质量发展守护“心”健康

回首来时路，作为北京清华长庚医院心血管内科创始人，张萍教授仍记得十年前那个下午湛蓝的天空和耳边的风声。一个人走在初创的院区内，她问了自己三个问题：建什么？怎么建？靠谁来建？看着空荡荡的医院，张萍的心中不由生出“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”的雄心壮志。

十年时间，张萍打造了一支专业素养高、医德高尚的心血管团队。科室拥有11个心血管疾病亚专业中心，配备了先进的数字化管理系统，大幅提高了医疗质量。各专业中心间密切协作，通过专病门诊绿色通道等模式实现患者高效转诊和随访管理。此外，科室在精准医学和医工结合方向的探索取得了阶段性成果，为未来发展奠定了良好基础。

心血管内科在诊疗能力和危重症救治方面在国内处于领先地位。每年科室完成超过3000例冠心病介入诊疗手术。科室坚持以临床问题为导向，创新学科组织形式，推动科技创新，助力学科高质量发展。重点研究方向包括心电图人工智能与心血管疾病风险预测、心血管数字疗法、可穿戴/植入设备研发及介入手术机器人等创新医疗器械的开发。

从微创技术的应用到AI赋能的个性化诊疗，从ERAS加速康复理念的普及到新型康复设备的创新，北京清华长庚医院骨科与运动医学中心始终站在医疗科技的前沿，致力于为患者提供最优质的医疗服务。中心结合国际先进的医疗理念和技术，不断探索和实践医工结合的新模式，取得了令人瞩目的成果。自成立以来，中心始终将

骨科与运动医学中心

力争成为国际一流骨科与运动医学中心

科技创新置于首位。在骨科与运动医学中心主任余家阔教授的带领下，团队成功研发了全球首款前交叉韧带（ACL）手术导航软件及手术机器人，填补了国内外市场的空白。此外，中心还率先在国内开展了3D打印个性化人工关节手术，这项技术不仅提高了手术的精准度，也大幅缩短了患者的康复周期，为无数患者带来了福音。中心注重医工交叉领域

的研究与发展，通过与清华大学及其他科研机构的紧密合作，形成了从理论研究到临床应用的完整链条。在骨科与运动医学领域，中心已经建立了包括3D打印技术、人工智能辅助诊断、机器人手术系统等多个研发平台，这些平台不仅促进了科技成果的转化，也为医生提供了更为先进的工具和方法，使医疗服务更加高效、安全。

耳鼻咽喉头颈外科·睡眠医学中心

多学科携手 给患者最好的治疗

回想睡眠医学中心的发展历程，北京清华长庚医院睡眠医学中心主任叶京英教授绝口不提“创业”的艰辛，“发展过程还是一帆风顺的，开业第一天，中心就是满负荷运转。中心建设也得到了医院的大力支持，我们筹建了一支多学科联合的治疗队伍，集中优势资源，推动中心的快速发展。”十年春华秋实，如今中心已成为睡眠医学的样板工程，来自全国各地的医生到这里“取经”，携手为更多患者提供更精准、更规范、更优质的治疗。在“不让患者围着医生跑，而是医生围着患者转”的办院理念指引下，睡眠医

学中心打出一套守护患者睡眠健康“组合拳”：“睡眠专病门诊”整合耳鼻喉头颈外科、神经内科、口腔科、心理科、呼吸科、心内科等多学科力量，并确保每位出诊医师经过睡眠医学专业培训，以实现睡眠疾病的精准诊治；邀请国内外顶尖专家组成“会诊专家”团，解决复杂疑难睡眠问题；“个案管理师制度”让每个患者从入院到出院后康复，都有专人管理，实现“一站式”诊疗。“给患者提供最好的治疗是我们义不容辞的责任和使命。”叶京英教授为中心高质量可持续发展勾勒好了蓝图。

急重症部

四科室携手联动 为急危重症患者打造通畅的救治通道

十年前，北京清华长庚医院创新性地设立急重症部，集急诊科、重症医学科与普通内科于一体，优化医护人员和医疗资源配置，为急危重症患者和共患病较多的患者建立最优的救治通道。十年后，急重症部各科室间的配合已达到高度默契，形成了一个高效、无缝衔接的救治体系。

“病人滞留留是急诊科的难题，急重症部的成立有效解决了这一问题，确保患者救治通道畅通。”急诊科副主任冯莉莉指出，重症医学科副主任周华认为，急诊、重症、普通内科及特色呼吸治疗科十年来在诊疗上的共识和同

急诊科从2015年3月开诊，看诊人次逐年快速增长，现300-400人次。人员梯队从最初不到10名医生发展到有近20名医生，护理团队更是达到了200多人。目前，急诊科设置完善，包括急诊诊室、抢救复苏室、清创室、留观病房、负压隔离病房、急诊监护室，硬件设施齐全。重症医学科已成为医院首批获国家重症医学住院医师与专科医师规范化培训基地资质的科室。科室年收治急危重症患者超1200例，病种涵盖各特色亚专科的危重病，在肠瘘、肠卒中、重症感染、营养代谢管理、脑卒中康复等方面积累了丰富的经验。



消化中心

医心为民 创新引领消化医学未来

讲起消化中心的十年历程，北京清华长庚医院消化中心消化内科、内镜中心主任黄永辉教授与北京清华长庚医院消化中心消化内科副主任任渝棠副教授的话语中透露出一丝从容与坚定。“发展之路或有坎坷，但每一步都走得坚实有力。”黄永辉教授如是说。在医院的大力支持下，消化中心自成立之初便汇聚了多学科精英，集中优势资源，推动中心在技术创新与临床服务上不断取得突破。

黄永辉教授介绍，人才是科室发展的核心。他表示，消化中心在人才引进上采取“培养+引进”双重策略，不仅注重内部人才培养，还积极引进高水平专家，不断提升团队整体实力。在技术创新方面，中心同样取得了多项突破性成果，为患者带来了福音。团队在全球首次提出了“内镜下乳头成型术（ECPP）”的理念，不仅降低了EST术后复发性胆管结石的发生率，还保护了十二指肠乳头的结构和功能，维护了胆道内的菌群微生态。在临床转化方面的成果，中心通过推广染色内镜技术，提高了早期消化道肿瘤的检出率，并与企业合作实现了批量生产。

展望未来，黄永辉教授表示，消化中心将继续优化消化内镜技术，拓展新的治疗领域，如减重手术和胃食管反流治疗等。同时，中心还将加强与其他学科的合作，推动整合医学的发展，为患者提供更加全面、精准的治疗方案。任渝棠副主任则介绍了消化中心在智慧医疗方面的布局。她提到，中心将继续利用人工智能技术优化诊疗流程、提高工作效率。中心还引入了智能光学技术，提高消化道肿瘤的筛查效率。

眼科中心

医工结合 引领眼科高质量发展

从一个只有6名成员的“小科室”到拥有30人团队的“大中心”，北京清华长庚医院眼科中心用10年时间，交出了一份高质量发展的答卷。

北京清华长庚医院眼科主任胡运韬教授介绍，十年来，科室深耕复杂眼膜手术和各种疑难眼病的诊治，并充分发挥清华大学的工科优势，开展医工结合探索。与清华大学电子系合作开展“眼内窥镜式光纤OCT成像系统”研发，将OCT光纤直径缩小至0.6mm，处于世界领先水平，该项目获2018

北京市市场监管局第三届科技创新大赛优秀奖；与相关企业合作的“眼底图像人工智能识别研发及在致盲眼病和心血管风险评估中的应用”，获2022年北京市科技进步二等奖。

胡运韬介绍，眼科与清华大学基础医学院合作，于2023年12月在国际上首次报告了脉络膜干细胞移植研究成果。由他牵头的基于柔性电极微电场的视网膜基因电转技术研究获批2024年国家自然科学基金面上项目。清华长庚眼科既有科研又重人文，有医德、有学养，富悲悯之心是他们的基本准则。

康复医学科

“黑科技”引领康复医学新篇章

更新康复理念、自主研发康复机器人、突破脑机接口技术屏障……北京清华长庚医院康复医学科的一项项“黑科技”，无不预示着“未来已来”。而这些高科技背后，凝聚着一支以临床需求为驱动，不懈探索与研发的康复医学团队心血与智慧。

北京清华长庚医院康复医学科主任潘钰表示，“我们的初心是通过科技与医学的结合，为患者提供更精准、更有效康复治疗，帮助那些因为疾病或意外而陷入困境的患者重拾生活自理能力，重新回归社会。”朝着这个目标，在过去十年间，从一台仪器、一张桌

子和一位患者，到如今一面面满载感激之情的锦旗，该团队在神经康复、儿童康复、老年康复、肿瘤康复、骨科康复以及疼痛康复等多个领域，为数万患者带来康复希望。团队通过科技赋能创新技术，推动医联体建设。如基于康复机器人和机器视觉，研发上肢及手功能康复数字疗法、脊柱侧弯数字疗法、膝关节疼痛数字疗法，有效带动基层康复服务水平的提升，惠及更多康复患者。他们的探索并未止步于此，潘钰的目标很明确：通过康复医学科的不断努力，推动构建以人为本、以人为本的健康服务新生态。