

佛山市第一人民医院党委书记、院长 姜骏
破局而立 铸就湾区标杆

急诊先锋 以专业铸就生命防线

姜骏的医学之路始于急诊科。1996年从中山医科大学毕业后,他扎根急诊一线,成为中山大学孙逸仙纪念医院(中山大学附属第二医院)急诊科的中流砥柱。急诊科的患者往往病情又急又重。“作为一个急诊科大夫,最重要的素质是看得准、下手狠、见效快。”一向雷厉风行的姜骏认为自己的强项在于推理和判断,具备做急诊科医生的素质,便开始深耕急诊领域。

他曾与中山大学附属第二医院司机、革命烈士范信德一起出车,救治非典患者,并因此荣立三等功。还曾在顺德勒流大爆炸、佛山季华路地铁坍塌等突发公共事件中冲锋在前,带领团队出色完成救治任务。

2012年,姜骏作为人才引进至佛山市一医院,带领团队将急诊科打造成省级重点专科,并屡创生

命奇迹。在中毒救治领域,他打破了“逢枯必死”的魔咒。面对剧毒农药百草枯中毒患者,他牵头制定规范化治疗方案,成功抢救服药量达致死量6倍(30毫升)的患者,创下国内领先纪录。服用敌草快200毫升的患者也被他从死亡线上拉回。针对敌草快、毒蘑菇等复杂中毒病例,他率领佛山市一医院急诊科创立广东省中毒急救中心(佛山分中心),将区域救治成功率提升至新高度。此前,佛山市一医院急性心肌梗死介入时间达标率仅30%,姜骏通过完善“绿色通道”机制,提高急救效率,将达标率提升至90%以上。

在佛山市一医院,他率先将ECMO(体外膜肺氧合)、床旁血液净化等ICU核心技术“平移”至急诊科,每年完成10余例ECPR(体外心肺复苏),让更多危重患者重获生机。

十大区域领导力院管专家
2024 推动行业前行的力量

姜骏 院长

医师报讯(融媒体记者 黄玲玲)将ICU核心技术“平移”急诊,挽救众多危重患者;打破“逢枯必死”魔咒,创立中毒急救分中心,提升区域救治成功率;完善“绿色通道”机制,改写心梗介入达标率。在接受《医师报》社采访时,谈及这一项惠及百姓的成果与举措。佛山市第一人民医院党委书记、院长姜骏谦逊地说,是医者救死扶伤的责任驱使自己一路勇往直前。

在佛山市一医院,提起姜院长,医护人员总会用“雷厉风行”和“心怀大爱”来形容他。从急诊科医生到掌舵这家拥有百年历史的佛山龙头医院,他用近30年的职业生涯,书写了一名医者向卓越管理者的蜕变之路,更以创新与担当,引领医院在高质量发展的浪潮中破浪前行。



精细化管理、青苗计划激活创新内生力

面对运营压力,他全方位推进精细化管理,通过优化采购流程、控制药耗占比,一年内节流4000万元,反哺员工绩效与学科建设。2023年,医院有效医疗收入逆势增长7.12%。

在人才培养上,他推出“青苗计划”,发掘培养了25个中青年的医院骨干,选派奔赴国内外顶尖医院研修,并引进5名学科带头人,带动疑难手术量与科研产出大幅提升。2023年,医院GCP(临床试

验)经费突破5000万元,较往年增长170%,SCI论文发表量达120篇。

推进高质量科研势在必行。“我们的定位是临床科研为主,基础科研为辅。”姜骏介绍,佛山市一医院年诊疗人次达380多万,医疗临床数据丰富。如何整合挖掘这些数据,建立数据库,并从中产出高质量的科研,正是目前需要思考的问题。今年,佛山市一医院将与南方科技大学合作,在基础科研上同时发力。

重塑医院文化 锚定大湾区医疗高地

文化建设是医院发展过程中凝心聚力的关键,也是一个难点,不容忽视。

“医学是一门有温度的科学,不是冰冰冷冷的手术器械、针头药水。它是一种人文的关怀。文化建设是一项人心工程,需要全体员工坚持共同的价值观,有共同的目标与方向。”

在救治一位17岁的脓毒症休克患者,目睹患者父亲跪地恳求时,“那一刻,我感受到的不仅是责任,更是医学的温度。”姜骏说。这种温度,也体现在他对医院文化的重塑中——他提出“守正创新、政清人和、精业笃行、医心向民”的核心理念,推动全员以患者为中心,打造有温度的医疗服务。

佛山市人口达969万,作为这个城市中最大的医教

研龙头单位,佛山市一医院承担着近千万人口医疗健康的重任,可以说佛山市医疗水平的好坏与佛山市一医院息息相关。

面对这个巨大的挑战,“我们要做‘大湾区一流、全国知名’的高水平现代化医院。”姜骏为医院定下清晰目标。他计划与南方科技大学共建科研平台,推动基础研究与临床转化双突破;同时发力达芬奇机器人手术、分子基因诊断等前沿技术,抢占医疗创新制高点。

从抢救室到院长办公室,姜骏始终未改初心。他常说:“医学是长跑,唯有坚持才能抵达终点。”如今,这位“急诊老兵”正以管理者的视野与医者的仁心,带领佛山市一医院迈向新的辉煌,为千万佛山人的健康保驾护航。

管理舵手 以改革激活医院动能

2019年4月,姜骏挂任佛山市高明区人民医院党委书记、院长。在他的带领下,短短一年时间,该院各项业务指标明显好转,医保资金大幅减亏,员工收入也得到改善。

2024年2月,姜骏履新佛山市第一人民医院院长。始建于1881年的佛山市第一人民医院已经走过144年,这家百年名院曾几度辉

煌。最辉煌的时刻,其体量、规模、口碑曾排全广东省第三名。掌舵这样一家医院,姜骏压力深感责任重大。

若要再现辉煌,医院要在专业基础提升、学科建设发展、精细化管理等方面发力。姜骏深谙“学科强则医院强”的道理,强调“医疗技术上必须主动创新。”他大刀阔斧整合资源,打造心

血管病诊疗中心、脑血管病诊疗中心、肿瘤精准诊疗中心三大优势学科群,实现“以患者为中心”一站式诊疗服务。他鼓励医院创新开展高精尖技术:经导管主动脉瓣置入术(TAVI)、复杂介入冠脉、大血管手术等。开展达芬奇机器人手术800余台,脑卒中救治时间缩短至35分钟,远超国家标准。同时,

不断提升四级手术、微创手术数量,目前微创手术量已达13700台。

器官移植与急危重症、麻醉学科也是佛山市一医院的传统优势学科。发展至今,该院各类移植手术已达1250例。

“传统优势特色学科不能丢,高精尖技术必须有,未来佛山市一医院还将打造6-8个优势学科群。”姜骏壮志满满。

影响 百万医师的融媒体 矩阵传播平台
百万大众的新媒体

敬请订阅2025年《医师报》

- ★ 最大化实现医生社会价值
- ★ 发扬医学人文精神
- ★ 关注学科进展
- ★ 讨论医师关注话题
- ★ 传播主流医学信息



全年48期 单价6.0元 年价288元

☒ 全国邮局网点均可订阅 ☒ 邮发代号: 1-351 ☒ 服务热线: 010-58302970 ☒ www.mdweekly.cn关注医学 剖析医事 周
服务医师 科普健康 报

扫一扫关注《医师报》

医师自己的报纸

呼吸专栏
中医专栏
心血管专栏

用文字和画面传递思想
共铸医学影响力
今日头条号

医师报

管理
听医生说话
高血压专栏
消化专栏
新闻·人文·学术·三维视角
医师网
循环频道