从药品保障到价值医疗核心引擎

探索药学服务“黄冈路径”

医师报讯（融媒体记者 **黄玲玲**）“药物治疗是医生手中的关键武器，而药学部门，正是确保这件武器精准、安全、高效发挥作用的核心支撑。药学部门提供了药品从遴选入院到使用全流程管理的服务，并强化了与临床科室、职能部门沟通与协作，临床药师也从个体走向团队。”**黄冈市中心医院副院长王斌**，这位从泌尿外科成长起来的管理者，对药学价值的认知格外深刻。在他眼中，医院药学的角色早已超越传统的药品供应。

药学从“保障者”跃升为“重要支撑”

王斌副院长细数转型足迹：2018年药学门诊开诊打破服务边界；2019年静脉用药调配中心建设提升安全壁垒；2024年住院药学诊察收费落地体现专业价值；2025年药品调剂服务及中药配方颗粒调剂服务的收费项目获批……一连串突破标志着药学从成本部门向价值创造部门转型。

更关键的是，药学部门正成为医疗质量安全的“守门人”。通过处方点评、合理用药监控、抗菌药物管理及医保用药管控，药师团队在降低用药风险、提升治疗效益方面发挥关键作用。“药学部门已从单纯的供应保障中解脱，不断拓展药学服务内涵，成为‘价值医疗’不可或缺的支撑。”王斌副院长强调。

黄冈市卫健委医政医管科施智科长从政策视角印证了这一变革必然性：“随着医药卫生体制改革的深入推进，人民群众对药学服务的需求已从‘药品供应’向‘精准服务’转变，从‘以药为中心’向‘以患者为中心’升级。药学服务必须向‘以患者为中心’跃迁。这是卫生健康事业高质量发展的关键一环。”

区域一体化打造药学服务“新高地”

面对紧密型医联体改革浪潮，黄冈药学人敏锐抓住契机，构建起突破医院围墙的区域协同新模式。施智科长介绍，黄冈市是全国81个紧密型城市医疗集团和县域医共体试点城市之一，自2023年启动这些工作以来，市里成立了医疗集团，县里组建了医共体总医院，整合各方资源、强化学科建设，狠抓“一个目录，两个中心”建设，即：一个县域形成一个药品目录，区域审方中心和中心药房建设，通过“一个目录，两个中心”建设，实现区域内药事管理和服务同质化，切实保障处方质量，坚守用药安全底线，筑起用药安全防火墙。

“英山县的县域审方中心、团风县的县域中心药房建设均成为省卫生健康委药政处推送给国家卫生健康委的典范案例。”施智科长介绍，这种同质化管理模式显著提升了基层处方质量与用药安全，尤其为资源薄弱的社区卫生机构注入专业力量。

黄冈市中心医院药剂科张美祥主任带领的团队，正是区域药学网络的“中枢神经”。作为黄冈市药学会会长单位、黄冈市临床药学质控中心组长单位、黄冈市医学会临床药学专业委员会主委单位，他们肩负着引领区域发展的重任。“目前，我们以学会培训赋能药师，以质控中心工作承接药政部分任务，同时也在积极探索市区一体化管理新模式，我们既要做好院内服务，更要通过平台辐射带动黄冈市区医疗机构药学高质量发展。”张美祥主任说。

锻造“临床型”药师精锐之师

转型根基在于人才。黄冈市中心医院药剂科拥有一支100多人的高学历团队，但张美祥主任深知，规模仅是起点，能力重塑才是核心。

科室实施人才战略“组合拳”：（1）结构优化：明确配置临床药师10人、审方药师16人、信息药师2人，高级职称5人、硕士14人，梯队日趋合理。（2）激励创新：设立科研教学专项奖励，纳入绩效考核，激发创新潜能。（3）外引内育：依托医院政策支持引进人才，同时“将药师送出去”——重点培养临床药师，准备在未来三年将临床药师配备人数达到国家床位数配比标准。

“优秀药师需兼具扎实药学技能、高阶临床思维与人文关怀精神。”张美祥主任这样描绘出新时代药师画像，“核心是以科研思维解决临床真问题，让服务切实惠及患者。”这种能力在药学门诊、参与DIP支付改革适应、国谈药品“应进尽进”精细化管理等实践中得到淬炼。“我科在完成医院药品供应保障使用全流程管理工作的过程中，始终体现以患者为中心、以临床需求为第一要务来督促科室工作的开展，切实为患者安全护航。”

药学服务嵌入全周期健康管理

药学服务的触角正从院内诊断治疗，延伸至院外健康管理全链条。在张美祥主任的带领下，黄冈市中心医院药剂科的创新探索从多维度展开。如社区“延伸药房”：在部分社区设立自助取药点，方便慢病患者就近取药。互联网医院药学服务：提供线上药品邮寄、用药咨询与审方，打破时空壁垒。居家药学服务试点：借力家庭医生签约与公卫体系，探索药师进入家庭的药学照护模式，开展居家药学服务融入工作。科普赋能公众：大力开展药学科普工作，2025年起，药剂科与宣传科协作，每周一篇科普文章获《黄冈日报》专栏转载，提升民众合理用药素养。

“最大挑战在于基层药学人力短缺、技能提升途径有限及社会认知度待提高。”张美祥坦言。药师数量不足与知识结构局限，仍是服务下沉社区的瓶颈，而千百年来“重医轻药”观念的扭转更需时日。

在黄冈市药学服务的创新图谱上，一条清晰路径已然浮现：以区域协同突破资源壁垒，以临床赋能重塑药师价值，以延伸服务拥抱全民健康。黄冈经验昭示：当药学深度融入临床决策、扎根区域协同并拥抱全周期健康管理，它便不再是医疗的“辅助线”，而是高质量发展的“生命线”。

门诊中药房

“黄冈市当前处于紧密型医联体改革的关键期，药品供应保障模式正在探索区域药品SPD模式，区域药事管理同质化模式也在积极探索中。我们投入建设了区域审方中心（黄州城区），目前还在建设共享中药房，市内还在调研探索建设区域制剂中心等工作，我相信，聚焦药品政策落地，积极推进药学服务不断优化，药学工作可以有更为广阔的天地。”王斌副院长补充道。

“药学服务的终极目标，是让专业关怀穿透药房窗口，真正流淌至千家万户。”张美祥的愿景，正随着每一次审方中心的智能审核、每一次社区药房的便捷取药、每一次互联网药学医院的远程答疑，在黄冈的土地上加速照进现实。药学人从“幕后”到“台前”的每一步，都在为医疗的价值底色增添不可或缺的专业光芒。

扫一扫 关注药学频道

扫一扫 阅读全文

药学专栏编委会

主　　编：张　玉　左笑丛
执行主编：（按姓氏笔画排序）
王婧雯　吕永宁　刘　东
李晓宇　何金汗　张伶俐
林厚文　赵志刚　赵青威
赵荣生　唐可京
副 主 编：（按姓氏笔画排序）
王永庆　卞晓岚　卢晓阳
史　琛　冯　欣　伍俊妍
刘　韶　刘　璐　刘丽宏
李　明　李正翔　李朵璐
李智平　李国辉　杨　勇
杨建华　吴　晖　邱　峰
张　兰　张　健　张抗怀
武新安　金鹏飞　周　颖
封卫毅　钟诗龙　姜　玲
原永芳　郭　澄　郭玉金
黄　萍　黄品芳　黄振光
彭向东　董亚琳　鄢　丹
肇丽梅　戴海斌

扫一扫 编委会完整名单

HUILUN 汇伦医药 HUILUN PHARMACEUTICAL