



《医师报》走进南方医院赣州医院(赣州市人民医院)

转型破局 着力打造区域药学服务新模式

医师报讯(融媒体记者 王璐)只要时间允许,赣州市第三人民医院临床药师李味味都会参加南方医院赣州医院(赣州市人民医院)药剂科在每周三下午开展的临床药学病例讨论活动。“通过学习不同专业临床药师的典型案例,我们触及了不同专业疾病的诊疗思路,还拓宽了临床视野、提升了专业水平。”

自2023年10月份以来,南方医院赣州医院(赣州市人民医院)药剂科便通过线上线下相结合的方式,开展药学病例讨论活动,助力基层药师服务能力提升以及赣南地区药师职能转换。南方医院赣州医院(赣州市人民医院)院长戴辉表示,作为国家区域医疗中心,医院有责任发挥龙头引领作用,而药学部除了要满足“一院三区”的药品保障与服务工作外,更要引领和带动赣州地区药学学科的发展,让赣州百姓在家门口就享受到优质药学服务。

医疗布局升级 做区域医疗服务“样板间”

服务模式转变 做患者合理用药的贴心人

药剂科主任刘华已经在南方医院赣州医院(赣州市人民医院)药剂科工作近30年,见证了药剂科从40人扩展到如今110余人、分管一院三区的跨越式发展,经历了从“以药品为中心”到“以患者为中心”的药学服务模式转变。

自2017年我国全面取消药品加成政策以来,医院药学部门从传统“利润中心”转变为“成本中心”,其经济价值创造功能被弱化,部分医疗机构甚至将药学部门定位为纯成本核算单元。出身肿瘤科的戴辉一直认为,肿瘤治疗的三大手段之一——化疗,更是直接依赖药物发展。从传统化疗药到靶向药物,药学创新始终是临床进步的基础。“这一转变其实是要求药学服务向药物监测、精准用药指导、基层培训等高价值领域延伸。”戴辉表示,医药协同是医疗服务的核心纽带,药学职能的深化不是削弱,而是回归治疗本质。

近年来,刘华带领团队开展了血药浓度监测(TDM)工作,为临床解读血药浓度监测结果,协助

制定个体化给药方案,为患者提供精准化的药学服务,年均检测近2000例;积极开展药学会诊,年均会诊6000余次,参与全院30余个MDT小组,药学查房1.6万余次;开展药物不良反应监测和预警工作,年均上报药品不良反应1000余例,连续5年获“江西省药品不良反应监测工作先进单位(医疗机构报告单位)”;开展抗凝药学门诊及妊娠哺乳期等专科特色药学门诊,为患者提供用药咨询、用药教育、药物重整等药物治疗管理服务。2019年开展的“处方前置审核”工作,年均审核门诊处方140余万张,为患者安全用药再添一道坚实“防护门”。



戴辉 院长



刘华 主任

2022年10月,南方医科大学南方医院和赣州市人民医院聚焦“全面共建、重点突破”的理念,以蓉江院区为主体,合作共建国家区域医疗中心。共建以来,通过管理、技术、品牌三个平移,赣州医院在学科建设、技术实力、科研创新、人才队伍等各方面均实现了跨越式发展。南方医院累计选派四批266人次专家常驻赣州,赣州医院选派297名管理和业务骨干到南方医院接受同质化培训,打造学科带头人、学科接班人、技术骨干三支本土化队伍,刘华及其科室药师也在其中。

在连续两届全国三级公立医院绩效监测中,赣州医院均以优异成绩荣获A+评级,其中药占比控制指标达21%,位居行业前列。戴辉表示,这一成果的取得,源于医院对药事管理全流程的精细化管理与系统性创新。

一是基于多学科专

家论证,建立符合医院功能定位的药品目录,平衡临床需求与用药安全,所有药品引进须经专家委员会集体审议,杜绝主观决策。

二是建立四维对标管理机制,以江西省TOP5医院平均值为基准,设定横向行业对标;对标全国地市级医院30强,引入其药占比及抗菌药物使用强度等核心指标,发挥标杆引领作用;纳入赣州市同级医院平均值作为参考,自我加压推动区域整体提升;结合医院前三年药品使用均值,动态调整年度控制目标。

三是将药占比控制纳入科室及个人绩效体系,实施处方点评、超常预警、用药排名公示等制度,每周开展专项处方点评。四是在通过院周会、护理管理人员会议等推广合理用药理念的同时,推动组建药学服务小组深入临床科室,针对薄弱环节实施专题培训。



扫一扫
 关联阅读全文

药学专栏编委会

主 编:张 玉 左笑丛
 执行主编:(按姓氏笔画排序)
 王靖雯 吕永宁 刘 东
 李晓宇 何金汗 张伶俐
 林厚文 赵志刚 赵青威
 赵荣生 唐可京
 副 主 编:(按姓氏笔画排序)
 王永庆 卞晓岚 卢晓阳
 史 琛 冯 欣 伍俊妍
 刘 韶 刘 璐 刘丽宏
 李 明 李正翔 李荣璐
 李智平 李国辉 杨 勇
 杨建华 吴 晖 邱 峰
 张 兰 张 健 张抗怀
 武新安 金鹏飞 周 颖
 封卫毅 钟诗龙 姜 玲
 原永芳 郭 澄 郭玉金
 黄 萍 黄品芳 黄振光
 彭向东 董亚琳 郝 丹
 肇丽梅 戴海斌



编委会完整名单
 扫一扫

HUILUN 汇伦医药
 HUILUN PHARMACEUTICAL

科技赋能 “互联网+” 打造基层药学“连心桥”

培训促能力、以服务树地位”的理念,持续完善活动内涵。经过多期迭代,逐步形成品牌效应,助力基层药师实现从“药品保管员”向“临床用药决策参与者”的认知转变。

谈起在药师病例讨论活动中的收获,于都县人民医院药剂科主任刘观林滔滔不绝:尿毒症患者罹患腹膜炎使用抗生素后效果不佳——关注药物代谢动力学(PK/PD);蚕豆病患者出现溶血性贫血——通过基因检测结果调整用药决策……“我深知当下药学服务压力与日俱增,所以刘华团队能每周三固定开展活动就显得尤为珍贵。”刘观林感慨道,“尤其令我们感念的是,活动始终聚焦基层临床痛点,将复杂药事管理理论转化为可操作的实践方案,真正实现了‘学术赋能临床’。”

坚守医疗初心 书写学科发展“新篇章”

6月底,南方医院赣州医院蓉江院区正式开始试运营。展望未来,戴辉勾勒出了一幅以“医院回归公益属性,医生回归治病本职,药学回归临床价值。”为核心的发展蓝图。

深化合理用药理念 尽管当前医院药占比指标已跻身全国前列,但戴辉直言:“当前成果仍依赖行政手段,我们追求的是让合理用药成为医护人员的职业自觉。”他表示未来将进一步推动医院处方点评、合理用药培训等工作,将合理用药理念内化为医生自觉行为。

加强临床药师队伍建设 未来,医院将进一步把临床药师职业技术能力培养纳入药学科建核心板块,着力打造老中青结合、职称结构优化的复合型人才梯队;推行学历提升、职称晋升、

专 项 进修等个性化培养方案,为每位药师定制职业发展路径,确保药师团队能力稳步提升。

践行区域使命担当

戴辉强调,未来药剂科将进一步助推药学服务触角深入基层,通过开展基层药师培训等举措,破解基层合理用药难题;依托南方医院科研教学平台,在医疗、科研、教学、培训多领域发力,进而实现从保障院内用药安全向引领区域药学发展跃迁。

“我们不仅要完成国家区域医疗中心的十大功能定位要求,更要让‘安全用药、合理用药’理念深入赣鄱大地。”戴辉最后说道。