

院士说

从“西伯利亚”到全国标杆 山肿模式：医改的价值样本



医师报讯（融媒体记者 秦苗）在第 28 届中国临床肿瘤学会（CSCO）肿瘤专科医院高质量发展研讨会上，中国工程院院士、CSCO 理事长、山东省肿瘤医院院长于金明教授用一组震撼对比展示了山东省肿瘤医院（简称“山肿”）的巨变：1958 年建院时，是济南市工会第二疗养院，被称作济南“西伯利亚”，没文化、科研为零、人才奇缺；如今医院已高居全省公立医院绩效考核榜首，成为肿瘤专科医院高质量发展的标杆。

“医院实现了从站起来到强起来的蜕变。”于金明表示，

在严峻形势下保持战略定力与科学决策至关重要。在于金明的带领下，山东省肿瘤医院不仅实现了“由弱变强”的转变，更完成了从文化到内涵的全面重塑，为中国医疗机构的改革与发展提供了一个极具研究价值的“山肿样本”。

医院培育“山肿家园文化”和尚德尚学、向上向善的理念，弘扬奉献担当精神。于金明倡导“有解思维、优解思维”，打造“我以医院为荣，医院以我为荣”的文化氛围。

于金明说，“山肿从没休过一个完整的假期。”他引用拿破仑名言强调带头人的重要性：“一群由狮子带领的绵羊，能打败一群由绵羊带领的狮子。”他认为优秀带头人应当虚怀若谷，有大局观，摒弃官样子和官架子。

他同时强调团队建设的重要性：“既需要千里马，但拉轡的马也不能缺。大家还要各司其职，螺丝钉和大轴都重要。弹主旋律的很关键，弹和弦的人也离不了。”

“改革者进，不改革者亡。”于金明指出：“改革创新是一个民族进步的灵魂和第一动力。”他提出要用昨天的我更新前天的我，不断总结经验；用今天的我更新昨天的我，不断激励自省；用明天的我更新今天的我，不断开拓创新。

在这场深刻的医院高质量发展变革中，于金明院士以其独特的管理思想和哲学思考，带领山东省肿瘤医院实现了从追赶到引领的跨越式发展，为中国肿瘤专科医院高质量发展提供了可借鉴的“山肿模式”。

学科建设

解放军总医院第八医学中心 凝心聚力谋发展 笃行不怠谱新篇

▲解放军总医院第八医学中心 郭颀 周雯洁

解放军总医院第八医学中心（以下简称“中心”）成立以来，在改革春风中重组重建、在新时代朝阳下转型发展，全体人员砥砺前行、开拓奋进，写下催人奋进的华彩篇章。

奋进的号角已经吹响，第八医学中心将以永不懈怠的精神状态和一往无前的战斗姿态，立足本职岗位，凝聚强军力量，砥砺前行、再创佳绩。

学科建设成果显著

五年来，中心贯彻挖掘学部制改革的“红利”，创新探索“大胸科”布局发展路径，建立以呼吸、结核优势学科为牵引，辐射带动其他学科联动发展、齐头并进。截止 2025 年，呼吸与危重症医学部、结核病医学部均在复旦中国医院专科声誉排行榜中排名全国第七，先后开展 M-ROSE、肺移植、噬菌体研究等军地领先新技术新业务 20 余项，建立全军唯一结核样本资源库等临床研究平台，与 30 余家市县医院建立专科医联体，形成品牌特

色。胸痛、创伤中心建设稳步推进，通过国家 VTE 能力建设项目评审，展开 70 个专病门诊，为患者提供更加精准的诊疗服务，启动运行 19 个门诊 MDT，提高疑难杂症的诊断水平。

据统计，该中心在过去 5 年申报立项各级基金课题近百项，获得军队级奖项 7 项，在《JAMA》等国际顶级期刊发表高质量论文 580 余篇，总影响因子约 2500 分，其中单篇影响因子最高 120.7 分，单篇他引累计破万。

人才队伍建设持续加强

中心制定落实“党委常委带机关挂钩帮建基层”方案，党委机关全员下科室调研帮带，着力提升帮建质量。

中心联合北京大学选送 156 名领导骨干参加高层次管理人才培训班；以呼吸与危重症医学部为试点，健全现有人才跟进培养激励机制，着力优化队伍结构、完善配套制度；组建高职专家团队走访青海大学、山西医科大学等 10 余所军地知名院校；先后举办呼吸高峰

论坛、首届机器人辅助单髁会议、七彩老年科医护技培训班等学术会议，累计线上线下参会达千余人次，充分带动了教学水平提升；8 个基地带教专科护士 600 余人，多名护理人员 and 带教学员在学会护理比赛中斩获佳绩。



关联阅读全文
扫一扫

声音

公立医院的公益性，本质是对生命价值的敬畏。

——北京大学第一医院党委书记 姜辉

在有限资源中破局，靠的是机制创新的锐气。医院领导力以“特区思维”激活发展动能：设立“学术特区”，推行双 PI 制度，每年投入 1000 万元连续 5 年支持基础与临床融合，资金全用于科研立项与人才引进；建立“科研门诊”，为研究者提供全流程指导，避免资源浪费。

——吉林大学白求恩第一医院院长 刘彬

数说医疗

“十四五”以来，聚焦“一老”，全国护理型养老床位占比提高到 **64.6%**；聚焦“一小”，在 **300** 多个地级市和人口大县建设托育综合服务中心；聚焦看病难，推动优质医疗资源加快扩容下沉，新增布局 **114** 个国家区域医疗中心；聚焦看病贵，**402** 种药品新增进入国家医保药品目录。

关注医学

剖析医事

服务医师

科普健康

医师报

The newspaper for China's physicians

国内统一刊号：CN22-0016
邮发代号：1-351
广告经营许可证号：
2200004000115

《医师报》编委会

编委会主任委员 张雁灵

编委会名誉主任委员 殷大奎

编委会副主任委员

曹泽毅	晁恩祥	陈洪铎	陈可冀	陈香美	陈晓春	陈孝平
程京	董家鸿	樊代明	樊嘉	高润霖	葛均波	
郭应禄	韩德民	韩济生	韩雅玲	赫捷	胡大一	黄荷凤
黄晓军	吉训明	贾伟平	郎景和	李兰娟	李为民	梁万年
廖万清	刘力生	刘玉村	陆林	马骏	宁光	齐学进
宋尔卫	孙洪军	孙燕	唐佩福	滕皋军	王辰	王红阳
王建安	王俊	王陇德	王振常	邹堂春	吴以岭	肖伟
徐兵河	杨民	俞光岩	于金明	曾溢滔	詹启敏	张英泽
赵兴吉	赵玉沛	郑树森	钟南山	庄辉		

（按姓氏拼音排序）

社长 潘力
执行社长 张艳萍
副社长 许奉彦
黄向东

名誉总编辑 张雁灵
总编辑 董家鸿
执行总编辑 张艳萍
副总编 陈惠
总编助理 杨进刚
王丽娜

编委会副总编

蔡秀军	曹彬	陈传本	陈俊强	陈新滋	陈玉国
程雷	邓春华	杜斌	段钟平	樊碧发	高兴华
耿庆山	郭立新	郭树彬	巩鹏	华伟	黄继义
黄宇光	霍勇	季加孚	贾继东	江涛	江泽飞
李恒进	李进	李维勤	梁廷波	刘林林	雷光华
林桐榆	令狐恩强	刘宏旭	刘连新	刘又宁	刘又宁
马军	马朋林	米卫东	母义明	秦环龙	秦叔达
瞿介明	沈琳	孙发	谭映军	唐丽丽	唐旭东
王成彬	王福倌	王高华	王贵强	王建国	王洁
王杰军	王坤正	王绿化	王默	王天龙	王锡山
王昱	王笑频	王拥军	王占祥	王仲	吴德沛
吴一龙	夏术阶	夏云龙	向阳	谢鹏	徐小元
杨尹默	俞卫锋	于学忠	袁钟	曾小峰	张澍
张澍田	张抒扬	张欣	张新华	赵家军	赵增仁
周智广	朱大龙	朱华栋	朱军	祝益民	

（按姓氏拼音排序）

《医师报》编辑部

卓信医学传媒
ZHUOXIN MEDICAL MEDIA
《医师报》社出品

新闻频道主任	尹晗	转 6834
新闻频道副主任	张玉辉	转 6884
循环频道主任	黄晶	转 6620
循环频道副主任	贾薇薇	转 8857
循环频道主任助理	宋菁	转 6843
肿瘤频道主任（兼）	王丽娜	转 6853
肿瘤频道副主任	秦苗	转 6853
大内科频道主任（兼）	袁佳	转 6858
大外科频道主任	黄玲玲	转 6843
新媒体中心主任（兼）	陈惠	转 6844
新媒体中心副主任	管颜青	转 6853
总编办主任	于永	转 6677
品牌活动部主任	王蕾	转 6831
品牌活动部副主任	李顺华	转 6614
视觉中心总监	蔡云龙	转 6661
直播中心副主任	杜晓静	转 6835
法律顾问	邓利强	

《医师报》理事会单位服务热线：010-58302970 李慧 / 010-68187721 杨薇

吉林东北亚出版传媒集团有限公司主管	网址：www.mdweekly.com.cn	每周四出版	每期 24 版	各地邮局均可订阅	发行部：010-58302970	社址：北京市西城区西直门外大街 1 号西环广场 A 座 17~18 层
吉林卓信医学传媒集团有限公司主办	微信号：DAYI2006	每份 6 元		北京中科印刷有限公司	举报电话：010-58302828-6674	邮编：100044 邮箱：yishibao2017@163.com 总机：010-58302828

听医生说话 为医生说话
说医生的话 做医生的贴心人

医师自己的报纸！