

刘文广：做益阳人民的全生命周期健康管家

《医师报》：益阳市中心医院一直重视专科医联体的建设，尤其近两年来与北上广等一线城市大三甲医院互动频繁，那么学科发展布局上是怎样规划的？

刘文广：借助顶级医院顶尖技术与先进理念，能快速提升我们的健康服务水平，还能增强医院核心竞争力。最近两年，医院没少跟北上广顶级医院打交道，建了不少专科联盟，这可不是简单请专家来做两台手术，而是一套能让医院实力跨越式发展的战略规划。

我们的战略目标是六个字“提质、攀高、创名”。“提质”就是提高学科水平，守住益阳和湘北领先地位；“攀高”是盯着国内顶尖技术，缩小跟一线城市医院差距；“创名”是要打造3~4个省里有名、全国能叫上号的专科，让老百姓不用跑北上广，疑难杂症家门口就能治。

实现这样的目标要靠向上向下“双轨并行”。

《医师报》：请您介绍目前呼吸、急危重症、心血管等专科医联体建设取得的成效

刘文广：最近这些年，医院在呼吸与危重症医学科、急危重症医学中心的专科医联体建设上确实出了不少好成绩。关键是对接上了顶尖医疗资源，不光诊疗能力提上去了，老百姓家门口还能享受好的医疗服务。

呼吸联动帮扶提升诊疗水平

9月14日，解放军总医院呼吸专科医联体学术会议在我院举行，解放军总医院呼吸与危重症医学部主任解立新率团队，围绕医院发展布局规划、专业知识培训等关键领域展开深度分享，为医院及周边地区呼吸学科高质量发展注入强劲动力。

早在2024年9月27日，双方就已开启合作。解放军总医院专家深入益阳市中心医院呼吸与危重症医学科，开展疑难病例查房，为危重症患者制定治疗方案、提供诊疗建议，让当地患者切实享受到顶尖医疗资源的保障。

合作中，益阳市中心医院还选派呼吸科医护骨干赴解放军总医院进修。解放军总医院呼吸与危重症医学部更从学科建设、双向转诊、人才培养、远

“向上链接”北上广大医院，加入解放军总医院呼吸与危重症医学科、北京安贞医院心内科、中日友好医院重症医学科、中山大学肿瘤中心肿瘤科的专科联盟，不仅能跟着顶尖标准走，还能参与全国性临床研究。选派中青年骨干到顶尖医院相关专科学习，解决咱们技术“天花板”不够高的问题。

“向下辐射”搞专科医联体，打牢“地基”。以咱们医院为核心，建区域医疗网络，让小病、常见病和康复期患者留在基层，大病、重病往咱们这儿转。

医院这盘棋想得很清楚：向北上广借力突破技术瓶颈；对内带动基层，当区域医疗中心，实现“小病在基层，大病不出市，疑难重症能对接北上广”。

程医疗、共患疾病诊治五大核心维度，开展精准帮扶，全方位助力益阳市中心医院提升医疗服务能力。

急危重症医学中心多维发力

急危重症医学中心也在多方面发力建医联体。

医院主办的“第二届银城急诊重症高峰论坛”，全国众多急诊重症领域权威专家带来了最新救治理念和技术。医院还跟中日友好医院签定“重症医学空地救援医联体”协议。双方在技术发展和人才培养等方面深化交流合作，包括利用国家级远程医疗资源，打造区域性危重症救治中心，构建“二级医院ICU—本院救治—头部医院技术支持”三级网络等，为益阳区域急危重症救治体系注入全新动能。

心血管携手突破技术瓶颈

在构建益阳心血管健康新防线方面，自2023年6月，益阳市中心医院签约成为北京安贞医院医联体单位（国家心血管临床医学研究中心益阳市中心医院合作中心）以来，北京安贞医院线上线下协同发力，为益阳市中心医院提供了全方位、多层次的

用顶尖技术与先进理念不断提升健康服务水平，借医联体推动医疗资源下沉基层，通过一流学科、智慧服务、文化公益建设，争当地市级医院高质量发展标杆，更好守护益阳人健康！9月14日，益阳市中心医院党委副书记、院长刘文广接受《医师报》专访时，勾勒出医院发展路径。

访谈专家：刘文广 益阳市中心医院党委副书记、院长
对话者：陈惠 《医师报》副总编
撰稿：湘雪 融媒体记者



与中日友好医院签约



北京安贞医院专家手术带教



在解放军总医院进修



到基层医疗机构义诊

技术指导。

2024年2月，指导益阳市中心医院心内科完成了一例复杂的“经导管主动脉瓣置换术”。高难度技术的成功开展，标志着益阳市中心医院在结构性心脏病介入治疗领域取得重大突破。同时，安贞医院专家通过教学查房、学术讲座、手术演示分享最新的诊疗技术和经验。

截至目前，益阳中心医院已选派4批骨干医师到安贞医院进修3~6个月。

两院合作堪称区域医疗协作典范：益阳老百姓在“家门口”就能享受到北京大医院的医疗服务；医院在学科建设、人才培养、诊疗水平提升和精细化管理等多个关键领域有了强力支持，同时带动了益阳市整体医疗水平提升。

《医师报》：作为区域内三级公立医院领军者，益阳市中心医院在不断扩大自己区域内的“朋友圈”，为基层医疗机构提供支持，医院是如何促进优质医疗资源下沉，提高基层医疗服务水平的？

刘文广：通过医联体建设，推动医疗资源向县级医院和基层下沉是我们的责任和义务，简单来说就是把好的医疗送到老百姓身边。

首先是人才技术一起下沉，我们不只是简单帮衬，而是要帮基层“长本事”。医院组织专家定期到区县医院、基层医疗机构开展义诊、专家门诊，教学查房、手术示范，老百姓家门口就能找三甲专家看病。

然后是双向转诊通道打通了，看病不折腾。基层遇到治不了的急重症、疑难病，走绿色通道直接转来益阳市中心医院，床位和诊疗资源优先给安排。要是患者在市中心医院把急重病治好了，该康复了，就平稳转去基层，医院

还会给出详细康复指导方案，真正实现“治病在医院，康复回社区”。

还有远程医疗打破了距离限制。基层医生碰到拿不准的病例，随时能跟益阳市中心医院专家开视频会诊，商量治疗方案。平时还能通过远程平台学查房、听讲座、讨论病例，不用大费周折就能让整个区域的医护水平都提上来。

针对心脑血管致死率高的病，医院还帮基层建了协同救治网。说到底，医院就是想搭一个以患者为中心的健康服务体系，让优质医疗流动起来。

我们通过医联体建设，实现百姓得实惠、医院得发展、基层得提升三赢局面。

《医师报》：医院将迎来120周年，作为百年老院，您在医院在学科能力提升、更好地服务百姓方面，还应做些什么？

刘文广：2026年医院将迎来120周年！既是辉煌历史的见证，更是迈向新征程的起点。作为百年老院和区域医疗中心，在传承卓越基础上实现跨越，将从三方面发力。

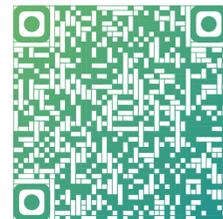
学科能力建设聚焦呼吸、心脑血管、肿瘤这些基础好、跟本地人生病情贴合学科，集中资源冲国家级重点专科；打破内外科的界限，一站式解决患者看病问题。通过建设临床研究数据中心、深化与知名医院合作、引进领军人物、培育青年骨干等持续提升学科能力。

服务模式上，智慧医院再升级，用AI预测疾病、辅助诊断；线上问诊、送药上门这些服务更完善，尝试搞上门护理。同时健康服务往前挪，健康管理中心不只是简单体检，还会帮着评估健康风险、做干预；跟社区医院建医疗集

团，让专家往下走、技术往下送，让大家看病更省心。

最后是文化品牌，既要传百年精神，又要树新时代形象。医院将会梳理120年院史，建数字院史馆，增强干部职工归属感；围绕院庆开展学术论坛活动等，用新媒体科普健康知识；设专项基金帮助低收入人群、孤寡老人；积极参与应急救援，扛起公立医院的责任。

通过一流学科、智慧服务、文化公益，争取成为国内地市级医院高质量发展的标杆，做益阳人全生命周期的健康管家。



扫一扫
关联阅读全文