



李俊：生于中华，当为中华之盛世努力

在德国辛勤求学从医二十载，2018年其带领的汉堡大学医院外科肝胆组，是德国五大肝外科中心之一。李俊却放弃了优越的环境，转而把先进的技术和管理经验带回国，“我觉得能把在外所学回馈国家，回馈社会，是我的一种价值体现。”

家族三代人相同的选择

“付吾辈之韶华，耀吾辈之中华。”李俊的回国决定，在某种程度上是家族光荣传统的传承，实为必然之举。

李俊的舅公——董承琅教授，出生于十九世纪末，彼时中国西医尚未发展，舅公受其父亲的指导，于密歇根大学专攻医学，博士毕业后归国，带回了国内第一台心电图机。此后他深耕心脏病学方面研究，主编了《实用心脏病学》，在协和医院建立了中国第一个心脏病科，并担任科主任。

在舅公的影响下，李俊的母亲也毅然从医，以优异成绩考上当时全国名列前茅的医学院——上海医科大学（现复旦大学上海医学院），即便后来经历了在边缘的山区基层从医，条件艰苦，她也毫无怨言。之后她前往国外学习，把临床流行病学、循证医学带回了中国，填补了很多国内空白。

“我妈妈身上那种坚韧不拔、永不言弃的精神

深深地影响了我，激励我也走上了医学道路。”

李俊坦言，家里三代从医，是不同的时代缩影。舅公所在时代中国国际地位很低，出国苦学而又归国报效实属不易；母亲从医时国力变强，但仍然是亦步亦趋的学习阶段；到了现在，国内医学已经达到世界先进水平，开始参与国际标准的制定。

“对我而言，我处在一个最好的时代，更应该抓住机遇，为国家医学事业的发展锦上添花。”李俊说，选择来到嘉会，则是基于他对嘉会这个国际化平台的认可，对国内高端医疗服务需求的看涨。据悉，开业四年来，嘉会的患者数和手术量实现了每年成倍增长，患者满意度在88%以上。

以多学科诊疗 解疑难杂症之困

“嘉会”二字出自《周易·乾》：“亨者，嘉之会。”其意思是指优秀人物济济一堂。这句话也是嘉会国际医院现今的真实写照。自2017年嘉会开业以来，为了打造国际化医院，嘉会吸纳了很多行业翘楚，其中二成以上有国际从医背景，这为有高端就医需求的患者提供了除大型三甲医院外的更多选择。此外，医院定期开展丰富的学习活动，邀请行业精英开展讲座，全方位多维度推进医院建设。

利民之事，丝发必兴。

近年来，社会办医在国家和社会各界大力支持下，逐渐成为我国非公立医疗事业的重要组成部分，为人民生命健康贡献着更多力量。

作为社会办医的代表，上海嘉会国际医院立足于以患者为中心的基本出发点，广泛与美国麻省总医院等国内外医疗机构合作，并引进大量具有国际视野的优秀人才，成为业内翘楚。嘉会国际肿瘤中心主任、嘉会临床研究机构主任、哈佛大学医学院朱秀轩（Andrew X. Zhu）教授，大外科主任、普外科主任及肿瘤外科主任李俊教授，心脏中心主任魏盟教授等，都是其中杰出的代表。

2018年，嘉会国际肿瘤中心推出了“肿瘤多学科诊疗平台”。对医院如今多学科诊疗工作的开展，身为大外科主任、普外科主任及肿瘤外科主任的李俊高度赞赏。“MDT每次会邀请至少两位内科医生、两位外科医生、一位病理医生、一位影像科医生等参加，以集体智慧为患者设计收益最大的诊疗方案。”

不仅线下，线上多学科讨论也正在开展，各学科代表在线上广泛讨论，进一步提升了效率。在李俊看来，多学科诊疗集中了医院优质资源，在提高治疗水平的同时，患者也无需奔波于各科室间。

“嘉会的MDT集中国内优质专家，代表了国际一流品质，它增进了科室间交流，减少了分歧，理顺了很多医疗工作，也包括与ICU、康复科、营养科、疼痛管理等科室的配合，加速患者的术后康复。目前，多学科会诊已在嘉会广泛开展。”

因为热爱，所以坚守。从医多年，在工作难度大、个人时间少等问题面前，李俊总能平衡好，坚守源于对医疗行业的喜爱。“医生是崇高的职业，每天都在帮助他人解除病痛，不断学习才能掌握更多知识和技能，做到用心去救治，同时这也是乐趣无穷的过程，我很喜欢我的职业！”谈及未来，李俊希望能树立良好榜样，做好医学传承工作。

上海嘉会国际医院

聚国际化之力

破高端医疗服务藩篱

本期嘉宾：嘉会国际医院肿瘤中心及心脏中心团队
《医师报》融媒体记者 宋菁

魏盟：高端医疗服务 就医体验和满意度的内涵

对魏盟而言，从三甲医院来到民办私立医院，实质是职业生涯的第二次启航。而在众多选择中偏好嘉会，更是多方面权衡考虑的结果。

需求升级必然倒逼供给变革，高收入人群的增加推动了高端医疗市场的发展。而如何从众多的供给方中脱颖而出，“国际化”或许是一个很好的方向。

职业生涯的“第二春”

不同于很多其他社会办医的医院，嘉会具有浓厚的国际化氛围，与众多国际知名医学院合作，招募具有国际背景的著名医生，形成了建设医院、一心为患者的积极气氛。

国际化为何能成为医院备受瞩目的特点？就以嘉会的“国际化”来说，其意味着对循证医学的坚持；意味着以患者为中心，对患者高度重视；意味着更密切的跨科室、跨医院和跨国合作；意味着诊疗与国际接轨……

无论是医疗技术、服务标准、就医环境还是人文关怀，嘉会都是国际化的，力求打造包含内、外、妇、儿科在内的35个科室，覆盖全生命周期的综合性医院，而非仅为营利只发展某些科室。

“既往很多单为赚钱的医院，比如莆田系，不具有长久性，甚至采取欺诈的手段，捞到钱就溜号，对患者很不负责。细数欧美的很多著名私立医院，都是数十年甚至百年的积淀，嘉会是真心长久办医，这一点很吸引我。”魏盟说，嘉会虽是营利性医院但不为营利，最根本目的是先办医疗，以长远的计划建设医院。总体来说，嘉会各个方面都在激励医生做一个关怀患者的良医。

身负青囊，剑指远方。“我也希望不负医院厚望，让嘉会更加茁壮。”魏盟带来了他积累一生的经验与技术，组建起心脏中心，

让职业生涯焕发“第二春”。

45分钟背后的深意

接任心脏中心主任后，魏盟深感责任重大。他认为，心脏中心要实现全面铺开，必须以内科为基础；在科室建设中突出“国际化”特点；在人文关怀方面也要重点建设，与国际先进接轨。

“现在所倡导的人文理念就是回归本质，医护的心要与患者相连，以解除病痛为第一要义。”

魏盟还认为，高端医疗不能仅是服务上高端，而要让患者在就医体验和医疗服务上满意和满足。以心脏中心为例，对于慢性病管理，力求借助互联网提高患者的依从性，达到长期高质量治疗，如遇特别的心脏手术，会邀请市内最好的医生进行手术，事无巨细，追求完美。

公立三甲医院门诊的突出特点是患者繁多，人均就医时间极短，患者的需求常不能被满足。针对这一公众就医的“痛点”，嘉会国际医院要求门诊患者初诊就诊时间不低于45分钟，复诊患者不低于30分钟，患者的量虽然少了，但诊疗更精细、更全面，患者被重视，感到十分满意。

在魏盟眼中，嘉会既不是公立医院，也不是私立医院，而是我国社会主义医疗的一种补充，可以为一部分要求得到高品质医疗服务的人群提供相应的医疗技术，同时也能部分地减轻公立医院医疗负担，但目前尚未发展壮大，吸引的青年医生较少。魏盟盼望着有更多对临床有热情的中坚力量来到社会办医机构，在这里发光发热。

在“8·19中国医师节”之际，魏盟祝愿全国同仁快乐、健康、有成就地生活着，在医疗工作中实现自我价值。李俊则表示，愿同仁们都能不忘初心，获得开心，尽可能享受自己的工作和职业。



魏盟教授（右一）