



● 医学·哲思

科学和艺术：在山麓分手 在山顶会合

▲中国工程院院士 北京大学副校长 医学部主任 詹启敏

科学和艺术既有各自独立的发展轨迹和完整的结构体系，又有着千丝万缕的内在联系和惊人的共性。科学和艺术可以互相促进，相互影响，相互渗透，共同发展。现代社会发展到今天，更加需要科学与艺术的互补和融合，科学的理性和艺术的感性，科学的冷静和艺术的热情，科学的严肃和艺术的活泼，科学的钻研和艺术的开放，将拓宽我们的视野，开放我们的思维，增进科学和艺术的创新活力。

无数的事例告诉我们，科学与艺术结合可以帮助我们在认识世界和改造世界过程中，

能够同时用两者的视角看待周围的事物，为我们正确和客观阐释自然奥秘，形象地展示自然提供新的方法和手段。因此，科学与艺术的交融，能够产生新的思想和知识，并且能够完美展示这些知识和成果。科学家可以通过艺术来触动科学的灵感，而艺术家的独特匠心也是科学精神的完美诠释。

有人把科学和艺术比喻为人类社会的两条平行线。即使是这样，我个人认为科学和艺术就是形成轨道的两根铁轨，只有她俩的完美组合才能承载人类社会这列高铁奔向理想的

远方。

值得强调的是，尽管科学和艺术都没有国界，但多数科学家和艺术家心里都有强大的民族责任感，以及为自己国家和民族奉献的意愿。这正是广大中国科学家和艺术家为中华民族伟大复兴、为国家昌盛和人民富强而努力奋斗的时代精神！

法国著名文学家福楼拜曾说：“越往前走，艺术越要科学

化，同时科学越要艺术化。两者在山麓分手，回头又在山顶会合。”客观上，当今世界科学文化发展的特征之一就是科学与艺术的交融。

科学和艺术在巅峰握手！



● 医学·管理

北京清华长庚医院薪酬改革 试行医师费制度

▲北京清华长庚医院 沈际勇 李梦滢

人事薪酬制度改革是公立医院改革的重要内容之一，其中医师薪酬制度是关键。清华大学附属北京清华长庚医院于2016年5月起在全院Attending范围内试行医师费制度，即根据医师临床执业之专业性、独立性、主导性与责任性，设立医师专业技术报酬之医师费制度。

医院成立院长牵头的医师费制度领导小组，指导医师费制度工作小组，掌控制度方向。同时，医师费制度作为Attending负责制的重要配套措施，将Attending从门诊、住院、手术、回诊等环节串联，环环相扣，保证了医疗服务的连贯性，从而提高患者满意度。医师费与科室成本脱钩，鼓励医师优劳优得。

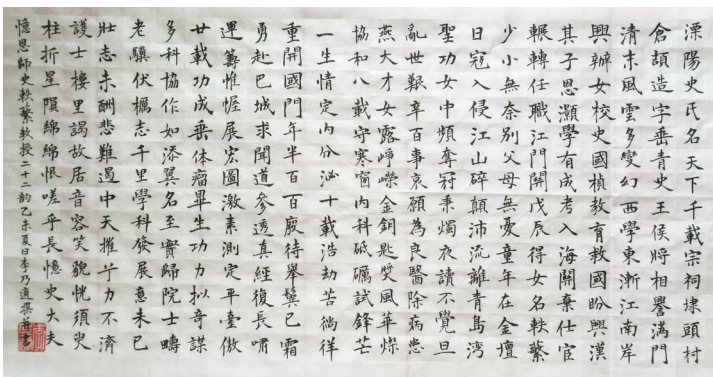
另外，医院实施“医管分工共治”，配合管理体制变革，医师费不与收入及盈余挂钩，即医务专业人员致力于提升医疗服务水平和医学教育及研究；医院经营、行政管理事务等由职业化管理团队负责，以保障医师的时间和精力最大程度地为医疗服务。与之相对应的，医师费根据风险、投入程度、专业难度等因素设定，采用医师与医院拆账的方式，医疗处置的收入拆分为医师费和医院费，因而影响医师费的因素与医院的成本控制、损益情况无直接相关，配合了医院管理模式创新的推进。

在医师费的精神下，仅针对医师投入心力、专业技术、承担医疗风险的部分核算绩效，至于非医师本人直接参与的工作收入如计价卫生材料、药品、床位费等不予核算医师费。



关联阅读全文
扫一扫

● 医者·风采



二零一五年，北京协和医院内分
科李乃廷老师创作的七言古诗《忆恩师史
秩繁教授二十二韵》，获当年北京协和医
院“我与协和同行”征文比赛一等奖。获
奖后应邀自书小楷，先后刊于北京协和医
院院报及中国优秀医学人文杂志。

● 海外华医

用笔记下医者的世界

▲美国凯撒集团全科医生 刘岩

2017年，我在《医师报》发表了一篇文章，美国加州蓝盾医保公司原副总裁邓乔健先生将报纸从中国带给了我。我将报纸带回家，没想到我的父母像当年阅读他们那个年代的《参考消息》一样，逐个版面仔细阅读《医师报》，还不时赞叹：喜欢《医师报》这样既具有综合性又很接地气的报道。

爸爸和妈妈将我带进了医学领域，我为自己是医生的孩子感到自豪，也为自己能够从事医生工作感到骄傲。虽然这个职业并不能使我成为富翁，但

却给予了我无限充实的精神世界。我想用笔记下这样丰富的医者世界，也记录下我的父母曾经为此做出的努力和奋斗。

记忆中，小时候，家里没有电话，爸爸每次被叫去做急诊手术，都是救护车开到家门口，将爸爸接走。而我，经常一个午夜醒来之后，就不知爸爸的去向。曾经数理化成绩优异的我，一直期望成为宇航设计师，但妈妈一心一意引导我做一名医生。

最终，我和爸爸一样，也去了中国医科大学读大学。在美国，我考取了行医执照。最近的十多年，爸爸的眼睛和体力已不允许他再做很大的手术。他们退休后常来西雅图与我相伴。邻居们都尊称他们Dr. Liu。甚至有一次，父亲突发脑出血在急诊住



院，医院的医生、护士们也尊称他Dr. Liu。这让他们充分体验到美国对于医生这个职业的尊重。

在美国行医十余年来，我每天早出晚归，不停地学习考试。时间不够用，就把病历、资料带回家整理，父母常说美国的医生真辛苦。也希望国内的青年医师也能够有精力和耐力获取严格的培训。

如今，我在美国也有了一个小小的幸福之家。我与我的先生已经达成共识，我的女儿将来也要从医学院毕业，就选在斯坦福吧，因为离西雅图最近。



关联阅读全文
扫一扫

● 医者·故事

30余年1双火眼金睛 透视每张玻片的“善与恶”

▲江西省肿瘤医院 王赣英 廖燕平

人如其名，江西省肿瘤医院细胞室谢梅主任有着“梅花”一样坚韧的性格和清雅的人格魅力。30多年的阅片经验，她练就了一双火眼金睛，成为全省细胞学领域的名家，很多外院诊断的患者，仍然慕名找她会诊，期望最终“判决书”。“谢梅细胞学诊断”已然成为医院的一张闪亮名片。

谢梅毕业分配到江西省肿瘤医院后，从事细胞学诊断工作至今。起初有更好的机会和平台，由于兴趣爱好，她毅然选择了细胞学。细胞诊断艰苦而又重复：取材→染色制片→阅片→发报告。期间，身边同事因为待遇低，或者平台低，或者挨不过单调，选择到其他科室，或者到其他医院，而她选择了坚持。30多年来，经她确诊的病例数十万，为后续的治疗提供了科学根据，也为很多心生死绝望的人带来希望。

2017年，11岁的小男孩尿毒症血透三个月，在等肾移植过程中发现双侧甲状腺多发结节并考虑4类，慕名到院就诊。临床诊断、彩超检查同样考虑一侧4B、一侧4A，形态极似恶性。在超声引导下，谢梅选择三个甲状腺结节行细针穿刺细胞学检查，穿刺过程中没有质硬感觉，读片后诊断为亚急性甲状腺炎。

拨云见日，大家都很开心，孩子在一连串的黑暗中重新看见曙光。细胞学诊断室和临床科室密切配合的病例还有很多，谢梅的精准诊断，总是给临床医生治疗提供决策依据。

2017年，细胞室完成600余例院外会诊、14000余例院内诊断，每一张切片她都要亲自审阅，每一张报告她都要认真写，确保诊断尽可能百分百准确。30多年来，她努力做到“零差错”。“梅须逊雪三分白，雪却输梅一段香”，正是这番“寒彻骨”的努力，才锻造出今天省内数一数二的细胞学诊断技术。

“谢主任为人处事非常低调，之前推荐她为十大医者典范，几次推脱。她的所有时间都用在诊断出报告上。她很少休息休假，周六周日加班，端午中秋节春节也加班。我办公室和她对门，这些我都看在眼里。诊断报告有她的签字，临床医生才放心，她的技术和为人，确实是医院的一张名片。”门诊医技党总支书记周桦在谈及谢梅时说。