

# 中国医学科学院、北京协和医学院院校长 王辰院士 宽广的胸怀源自内心的善良

▲医师报记者 陈惠



胸怀是与人打交道时的一种态度。对别人或者比自己发展好的人不妒忌，别人有过错的时候不计较，竞争中能够看到别人的优点，保持一种客观的判断和包容的态度。

在不同的情境之下胸怀有不同的特点。你对同道是否设天花板，对下属是否产生不良妒忌，甚至有偏于恶毒的想法，对朋友是否宽容？胸怀是给别人的空间，也是留给自己对别人的心灵空间。给别人心灵空间，于人于己都非常重要。

## 决定胸怀的重要因素就是内心善良与否

决定胸怀的重要因素就是内心善良与否。什么叫善良？善良就是对人的一种包容，对人的一种体谅。一个善良的人，看到别人受到欺负的时候，内心深处有同情。看到门口乞讨的人，一方面可能会警惕是否是骗人的把戏，另一方面也能体谅谁愿意用这种方式骗钱，把自己沦落如此地步，进而感到悲悯。

善是骨子里的理解和容纳他人的根据，是骨子里的不邪性、不阴暗。由此能够客观地看待别人的优势，能够正确对待别人的成长。

回顾我们在朝阳医院的时候，每当查房时，经常会提出一些跟老师不一样的观点。被认为是定论的东西，突然被人指出不正确，一般人会下不来

台，很多人会不适应。而孔文莹主任，特别包容我们。我们每一次的进步，都能得到她最真心的鼓励。

那时科里刚买一台呼吸机，一开始我们不会用，后来把呼吸机用熟了，成功抢救了一名22岁的安徽女大学生。那会儿孔文莹主任不会用呼吸机，她拍着手高兴地叫道：这些年轻人真棒、真努力，这么好的新机器，他们就用熟了。而且马上还能救人了！孔老师为此在医院里奔走相告，夸奖我们。就这么一位老太太，这么一个好人。我们就是在她这样宽广的胸怀下成长起来的。

人最幸福的事是遇到什么人，最痛苦的也是遇到什么人。有一句著名的话是：好人不知道坏人有多坏，坏人不知道好

人有多好。因为两种人完全生活在不同的世界里，价值观、世界观不同。因此对不同的人要有不同的胸怀：对善良的人要保持善良，对不那么善良的人，要保持宽容，同时还要有原则和立场。不要记恨，那只会带来痛苦。

人这一辈子，心态最重要。扪心自问，自己是不是真正能够保持宁静，是不是能够保持简单，当一杯清茶在手的时候，是否能够忘却不愉快的东西，来欣赏茶叶在茶杯中翻滚的美好情景？

## 科主任之不孝有三，无后为大

大家讲胸怀，往往只会理解为如何大度。但我说，你既要有胸怀，还要有是非，要有立场，要有执守。

当前我们面临的一个现象是，很多人做人虚、做事虚。有的人我们可以打交道，相互间可以很客气，能够较好地相处，但要清醒地看到，这个人有无是非，有无立场，有无原则。骨子里有是非、有立场的人才是可交的，可以依靠的。

做一个有胸怀的人不仅可以让自己的舒服，而且能够让自己释然。善往善来，恶往恶来。你有胸怀的时候，善往善来的成分就会多一些，而恶往恶来的成分就会少一些，整个人就会舒服一点。

作为科主任，当别人的命运越来越多掌握在你们的手里时，不要存抑制之心。有的科主任看到年轻人（能力水平）与自己有差距时，会有提携之心；当年轻人离自己较近的时候，陡升抑制之心，马上设置“天花板”。这也是心理学的规

律，每个人多多少少都有一点。但是要学会控制，不要胸怀小到把自己变成糊涂人，变成一个愚妄的人。

在我看来，科主任“不孝有三，无后为大”。主任最大的失责就是科里没有培养后备人才。不仅对不起医院，也对不起学科发展和事业。

德为才之帅。人与人最根本的差别不是“才”，永远是“德”。

（根据王辰院士在第十五届中青年呼吸学者论坛上讲话整理）



扫一扫  
关联阅读全文

张晓东 VIPII

张雷 门诊部

## 春韵

医·影

春天是万物复苏的季节，一场冰雹，一场小雪也没能阻挡花儿绽放。

生命是一场旅途，我们都在时光列车上同行。一路上，有人走了，有人来了，别忘了抬头看看我们的风景。

（北京大学肿瘤医院“摄影家”团队  
2018春季出品 通讯员 管九萍 王欣欣）



陈蕊 离退休



韩婧霞 药剂科



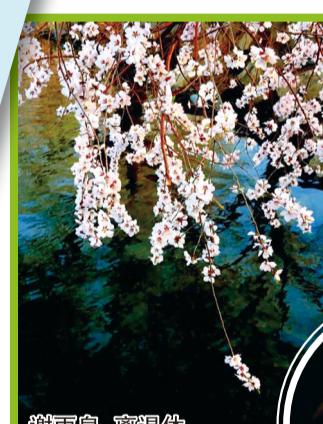
黄晓蕾 病案统计室



李懿 后勤处



王国洪 检验科



谢雨泉 离退休



卫燕 乳腺中心



王云 中医科



余琪 骨泌外科