



# 厦门五院中国医院院长大会一展风采

▲通讯员 丁军民 黄彩虹 邱丽莎

## 大咖云集 共谋发展

本次中国医院院长大会以“聚焦医改十年 引领医院未来”为主题，来自北京协和医院、中日友好医院、盛京医院、西京医院、华西医院、中南大学湘雅医院等全国430多家知名医院院长、医疗卫生主管部门领导、医院管理领域的专家和学者共4000余人莅临本次大会。

大会规模盛大，内容丰富，紧密围绕“回顾医改10年经验，展望医院发展前景”和“健康中国”两大核心主题有序展开，大会除主论坛外，还分别设立了多场次的分论坛，来自全国各知名医院的百余位院长、国家卫生行政部门领导、医院管理专家到会授课演讲。

## 五院经验 赢得点赞

厦门市第五医院院长黄继义教授在“医疗大数据深度分析，赋能医院精细化管理升级”分论坛，进行了《信息技术助力医院精细化管理》的主旨演讲。

在演讲中，黄继义院长介绍了近年来五院的发展历程，重点分享了医院如何借助信息化手段实现精细化管理并实现快速发展的精彩内容。他表示，精细化管理，进一步提升了医疗质量，让患者就医安全更有保障；进一步调动了医务人员的工作积极性，提高了医疗服务效率……一个个精彩的案例，赢得阵阵掌声。

“弘扬救死扶伤人道主义精神，倡导科学务实和谐医患文化，培养医术精湛医德高尚团队，树立以人为本服务大众新风”。4月19日至21日，第十届中国医院院长大会在古城西安隆重召开。厦门市第五医院院长黄继义教授受邀参加此次盛会。成为福建省唯一一位在会上作主题演讲的嘉宾。



## 打造人文关爱型国际一流名院

黄继义院长：厦门市第五医院将不断深化精细化管理，力争在医疗、教学、科研、服务等各方面实现新发展新跨越，努力将医院打造成人文关爱型的国际标准一流名院。



近年来，厦门市第五医院在3D打印、人工智能和信息系统建设等方面开展了一系列卓有成效的工作，取得了突出的成绩。

## 八年积淀 精细化管理全面铺开

精细化管理是一种理念，更是一种文化。据黄继义院长介绍，自2010年起，五院就开始探索建设一套对内服务于医院各项工作，对外延伸至医联体的信息化体系。历经8年的积累和沉淀，精细化管理工作已在五院院内全面铺开。

### 打造 All-In-One 管理平台

据了解，五院将JCI国际认证医院标准、三级甲等综合医院标准、ISO9001评价标准等标准融合在一起，打造了具有自主知识产权的All-In-One管理平台，让患者就医更安全；利用大数据分析，在厦门率先实施基于RBRVS方式的绩效管理方案，有效地调动了医务人员的工作积极性；按照HIMSS标准搭建的一流信息平台，2017年顺利通过HIMSS六级评审，成为福建省第2家、大中华区第29家通过该认证评审的医疗机构；通过实行聘请医学顾问、柔性引进人才等机制，吸引了大批人才加盟，推动各学科实现快速发展；建设2个院士专家工作站，积极开展转化医学和精准新医学项目，推动教研水平全面提升；倡导“爱在五院”理念，创新服务举措，为患者提供了温馨、舒适的就医体验……通过这一系列的精细化治理，近年来，五院综合实力节节攀升，并获得医疗界的认同。

### 获中国医院竞争力星级认证

2019年3月，五院顺利通过中国医院竞争力星级认证，摘得五星级医院桂冠，成为新版标准下厦门市首家获此最高殊荣的三级综合医院，同时在公布的2018年中国医院竞争力排行榜上有名，跻身“中国智慧医院100强”“省会市属/计划单列市医院100强”“福建省域30强”行列。

## 不忘初心 砥砺前行

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。黄继义院长表示，2017年以来，厦门市第五医院先后获评四项福建省唯一国家级荣誉——全国“管理创新医院”“人文爱心医院”“特色医院文化医院”“改善医疗服务创新医院”，这些奖项，是社会各界对五院的信任和肯定。

黄继义院长说：“医院将以此为新起点，不断深化精细化管理，力争在医疗、教学、科研、服务等各方面实现新发展新跨越，努力将医院打造成人文关爱型的国际标准一流名院。”