



李为民

文化是「医疗航母」的「引擎」

本期嘉宾：四川大学华西临床医学院／华西医院院长 李为民  
►《医师报》融媒体记者 张艳萍 尹晗

“华西临床医学院起源于 1914 年的华西协合大学医科，有着深厚的文化底蕴，雄厚的师资力量，既是全国闻名的医学殿堂，也是许多医学生梦寐以求的最高学府。‘每到深秋，当银杏叶静静铺满校园的时候，我们会叮嘱校工不去打扫，任由华西的师生、校友和成都市民一起，在满地金黄中徜徉……’

“1988 年，我考上了华西医科大学临床医学院呼吸内科的硕士研究生，毕业后，又以综合排名第一的成绩，留在了华西医科大学第一附属医院。自此，便与华西结下了不解之缘。从硕士到博士，从临床医生到医院管理者，31 年的时光，让我对华西有了更为深刻的理解，和异乎寻常的感情。”

## 家国情怀 平民情感

“2013 年，我当选为四川大学华西临床医学院／华西医院院长。彼时的华西，已经走入高位，不仅是国内外很多医院学习、借鉴的榜样，还给整个医疗行业带来了深刻的影响。如何带领华西这艘医疗航母驶向新的航程，是我面临的最大挑战。”

无数个不眠之夜，在与医院领导班子一道描绘华西未来发展的蓝图时，李为民也对华西“家国情怀、平民情感、休休有容、革故鼎新”的医院文化有了更为深刻的理解。“文化，是华西这艘‘医疗航母’得以远航的‘引擎’。”

华西医院起源于美国、加拿大、英国等国基督教会 1892 年在成都创建的仁济、存仁医院。建院之初，便提出了“让成都百姓都能看得起病”的口号。民国初年，医院采取“以盈补亏”的方法，对富有者收取较高费用，减免贫苦患者的费用。李为民说：“当时，医院的特等病房每天收费 1.5 个银元，而慈善病房却完全免费。这份平民情感，也随着历史的发展，融入了华西的血脉。”

“心存百姓，不过偏安一隅；胸怀家国，才显医者担当。”李为民介绍，华西人的家国情怀，在于“无私奉献有大爱，舍我其谁有担当”。抗战中，罗盛昭毅然辞去医生职务，到中国红十字会救护总队，先后组建临时医院、战地医疗队，在湘北等地救助受伤军民 12 万余人。而他自己，却在转移途中遭日机空袭身受重伤，留下了终生残疾。

新中国成立后，华西学子杨振华毅然放弃美国优越的工作、生活条件，一家五口躲在轮船底舱三个月飘洋过海，回到华西。1953 年，杨振华跟随第二批抗美援朝医疗队启程，奔赴前线，并担任医疗队副队长。在朝鲜战场，他用自制的仪器诊断和治疗伤病员，减少了残疾率和死亡率，挽救多名危重伤员的生命，荣立志愿军三等功。

战火虽已远去，但在没有硝烟的战场上，华西人始终冲锋在前。2003 年，随着 SARS 病毒的肆虐，一场防治非典型肺炎的战役在神州大地打响。很快，华西人一封封饱含激情的请战书纷至沓来，强烈要求到隔离区去工作。李为民回忆：“当时，全院提交请战书的员工共 1352 名，占全院医护职工的一半以上。在谈‘非’色变的当时，在那场充满危险和残酷的斗争中，华西人舍身怀家国情怀，尽显英雄本色！”

从 5.12 汶川地震，到 4.20 芦山地震，再到彝良、鲁甸、九寨沟、尼泊尔……无论国内国外，每一次大型公共突发事件的医疗救援，华西医院总是第一时间主动请战，第一时间派出队伍，第一时间联系灾区，出色完成了多项应急救援任务。特别在汶川、芦山两次抗震救灾中，创下世界重大灾难医疗救援史上的许多奇迹，被誉为抗震救灾医疗战线的中流砥柱，被党和国家领导人赞誉为“不仅有崇高的道德，而且有精湛的技术”，并被中共中央、国务院、中央军委授予“抗震救灾英雄集体”的光荣称号。

## 休休有容 革故鼎新

“在华西人的字典里，休休有容并不是指一团和气，而在于包容与开放。”

“七七事变”后，抗日战争全面爆发，中央大学医学院、金陵大学、金陵女子文理学院、齐鲁大学、燕京大学内迁华西坝，联合办学，共克时艰；10 月，华西协和大学、中央大学、齐鲁大学三大医学院联合开办医科，华西协和大学医药学院提供实验室、教学设备、师资，倾力支持，热情协助。

李为民说：“我的老师陈文彬教授，毕业于福州医科大学，为了支援四川，来到华西，并成为华西最早的博士生导师；在 5.12 汶川大地震时，先后有来自全国 20 余家医院 62 名专家深度融合到华西医院重点科室开展工作，一起救护伤员。我们主动地把床位分配给他们管理，让他们担任医疗组长，组成了一支‘海纳百川、有容乃大’的精锐医疗队伍。无论你来自哪所学校，哪个地区，只要有能力，愿意留下来干实事，‘休休有容’的华西，就会为你敞开大门！”

改革开放是华西医院发展中重要的历史节点，也赋予华西“革故鼎新”的文化内涵。改革开放 40 年来，华西也不断从战略层面进行革新。

李为民介绍，20 世纪 90 年代，院领导班子研判，医疗服务将从计划经济走入市场经济。想要抓住机遇，快速发展，医

院规模一定是最重要的。于是随着一系列大刀阔斧的建设，医院的规模迅速扩大，床位从 1235 张飙升至 4300 余张。而当规模达到一定程度时，如何进一步加强华西的内涵建设，便成为了关键。2000 年以后，院领导班子提出了“科研强院”的战略，医院通过“内培外引”的形式，大量引进高端人才，同时在院内建立研究基地，并制定了一系列促进医学研究、创新的政策。“这一系列举措，成为华西今天能够在国际排行榜中名列前茅的关键因素。”

“2005 年，我们又提出了‘区域发展’的战略。当时，尽管华西床位已经增加到 4300 余张，但老百姓到华西来看病、住院仍然非常困难。而我们区域里的基层医院无论是业务水平，还是管理能力，都与发达地区存在着很大的差异。要实现医疗服务的同质化，就需要带领整个区域共同发展。于是，我们开始建立华西区域协同联盟，把华西的优质医疗资源辐射到整个西部地区，来带动区域的整体发展。”

如今，华西医院已建立了紧密型医联体，领办型医联体，专科联盟，远程网络联盟，社区联盟五种形式的医联体。李为民说：“我们希望通过医联体的建设，提升基层医院的诊疗水平，在区域内形成和谐的医疗生态圈，真正将患者分流到基层。”

## 使命担当 世界一流

“华西的未来，是我一直在思考的问题。我和我的领导班子一道，为华西定了几个‘小目标’，排在第一位的，就是使命担当。”

李为民表示，作为国家在西南地区的“医学重镇”，华西有责任、有义务承担国家使命，助力健康中国的实现。对内，华西将继续通过医联体的形式，促成区域医疗服务同质化，积极推动分级诊疗；对外，华西组建了国际应急救援队（EMT）。这也是全球第一支非军方最高级别的国际应急医疗救援队，在国际上发生重大灾害的时候，EMT 便可代表国家参与救援。

李为民将第二个目标归纳为“创新引领”，他认为，未来的华西，应在医学创新方面领跑，特别是在原创研究中，实现华西研制，华西标准，华西发展。

李为民介绍，第三个目标，是要从患者全生命周期进行健康维护。“要真正实现健康中国，医疗必须从过去只关注疾病本身，向疾病预防、健康管理、

疾病的早诊早治、康复的全流程过渡，并建立防治结合的模式。”他表示，随着患者全程管理中心的建立，今后，华西不仅要成为国家级医学中心和示范基地，还要带领整个中国的医疗机构，实现职能的转变。

“最后，也是最重要的一个目标，是世界一流。”经过百余年的发展、积淀，华西在国内外享有一定的声誉，但华西临床医学学科领域最新 ESI 数据于 2018 年才进入全球前 1% 行列。李为民希望，通过推动医疗模式的创新，促使华西医疗效果的提升，实现急危重症的抢救成功率、急性病的治愈率、慢性病的生存率达到国际先进水平，让患者获益。

“使命担当、创新引领、健康守护、世界一流。这就是华西未来的四个‘小目标’。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。只有不断创新，不断把华西的优势和华西的历史整合，才能不断地发展。我愿与华西人一道，栉风沐雨，砥砺前行！”