



书记院长访谈 (27) (28)

杜新平：新冠肺炎疫情下的京畿门户保卫战

▲《医师报》融媒体记者 郭蓓



杜新平 党委书记

当前的工作重点，一是巩固现在取得的成绩，防止出现反弹；二是有序稳妥推进复工复产和常规医疗工作的恢复。

庚子之春，新冠肺炎疫情打破了滨海新区的宁静。1月24日，天津市召开疫情防控视频会后，全城紧急启动重大突发公共卫生事件一级响应，天津市第五中心医院（北京大学滨海医院）党委书记、执行院长杜新平指挥第五中心医院迅速进入“战时”状态，全面落实“战时”机制，严防死守、严密防控。这样全员严阵以待的场景，天津在2003年经历过一次。不过SARS疫情暴发时，滨海新区常住人口仅110万余人，如今已增加近两倍，杜新平深感肩上防疫任务艰巨。

“战区制、主官上” 党旗飘扬在一线

2019年，天津市委开始实行“战区制、主官上、权下放”，推进党建引领基层治理体制机制创新一号工程。今年1月24日，天津市总指挥部宣布进入战时状态，全市一盘棋，实行战区制管理。

天津市第五中心医院是全市六大战区中心医院之一，接到最高规格的应急响应后，党委书记杜新平、院长张骞和医院党政领导班子，主动执行“战区制、主官上”的“军令”，在疫情防控一线靠前指挥，统筹协调。同时按照北京大学医学部重大疫情突发应急管理机制，纳入北大附属医院应急统一管理体系。

特殊时期，天津市成立疫情医疗救治总医院，统筹协调全市战略物资。“做最坏的打算，尽最充分准备，争最好的效果”，杜新平号召全院发挥抗击SARS疫情的经验做法，“早重视、早研判、早决策、早落实”，迅速组织成立以呼吸内科、感染科等为班底的院内专家组，一手抓流程再造和制度落地，一手抓正

面的疫情防控。

“上头千条线，下面一根针”，战疫当前，天津市第五中心医院成立“战时”临时党支部和领导小组，发挥基层党组织的“轴心”作用，号召全体党员医护人员冲锋在先，不负医者使命。

临时党支部在发热门诊设立了党员示范岗，全院384名党员干部带头，广大医护人员纷纷请缨，“疫情就是命令，作为新时代的医务工作者，我特向医院申请，自愿为抗击新冠肺炎疫情服从安排，不畏艰险，奋战一线”，类似这样的请战书杜新平的案头上有厚厚一沓。

杜新平从这些“请战”的医护人员中精心挑选，组建发热门诊支援梯队、海河医院支援梯队，并派出2批医疗队员驰援武汉。“最令我感动的，是我们可爱的医务人员。他们舍小家、顾大家、不计报酬、不顾生死，他们这种甘于奉献、勇于担当的精神令人感动”，杜新平点赞一线医护人员。

办法总比困难多

尽管早期储备了大量医用防护物资，但天津市第五中心医院发热门诊、急诊消耗量大，加之要增援赴鄂队员，仓库物资告急！杜新平意识到，这是场持久战，要想办法为医护人员供应足够的“盔甲”。

“办法总比困难多”，他决定实行防护物资统筹管理，对于防护服、N95口罩、隔离衣等最紧缺的物资，实行每日汇报、每日对账、每日统一调拨，同时建立防护物资分级使用制度，顺利度过最艰难的时期。

国家卫健委发布新冠肺炎第五版诊疗方案后，新冠肺炎疑似病例的诊断范围大幅扩大，判断难度加大，疑似病例数量增加，关于新冠病毒感染和新冠病毒肺炎诊断标准存在较大争议，尤其是疑似重症病例的救治隔离问题。在研究过同期各地疫情情况后，杜新平认为，过分强调“华南海鲜市场接触史”流行病学特征，可能会错过病例，“每一个病例，都可能是一条传染链”。第五中心医院承担着滨海新区将近一半发热患者就诊的任务，承担全区疑似及危重症转诊救治工作，建立疑似重症患者的专用绿色通道，直接收治重症医学科负压病房，及时调整专家组的组织架构，增

派影像组专家进驻。

随着新冠疫情形势趋缓，如何在有效疫情防控的前提下，保障滨海新区300万居民的正常就医需求？这是杜新平书记、张骞院长下一个要考虑的问题。2月20日，第五中心医院实行非急诊全预约、入院信息登记，暂停现场挂号及诊间加号，要求患者提前一天挂号，分时段前来就诊，尽最大可能做到人员的分流处置。

3月15日，随着天津市最后一例新冠肺炎确诊患者走出隔离病房，天津市新冠肺炎确诊病例实现“清零”。至暗时刻已经过去，但是杜新平提醒全体医护，“疫情防控形势依然严峻，天津市还有百余人接受医学观察，国际上疫情正处在发展阶段，要严防输入型病例”。他强调：“当前的工作重点，一是巩固现在取得的成绩，防止出现反弹，二是有序稳妥推进复工复产和常规医疗工作的恢复。”



关联阅读原文
扫一扫

韦嘉：风起于青萍之末 疫情早有迹可寻

▲《医师报》融媒体记者 宋菁



韦嘉 院长

与时间赛跑，与病魔较量。
疫情来袭，这场战疫已持续数月。目前，我国疫情防控形势积极向好，取得了阶段性重要成果。接下来，外防输入已成为我国疫情防控的重中之重。疫情能在短短的近2个月内得到控制，医护人员在其中发挥着举足轻重的作用，他们用自己的血肉之躯筑起防疫的堡垒。

抗击疫情，人人有责。有人在逆行前往一线，有人在坚守做好保障。云南省第二人民医院院长、云南省新冠病毒肺炎医疗救治专家组组长韦嘉，便是一位坚守中的逆行者。

卫生健康科普很重要，我倡议设立全国传染病宣传周或宣传日，通过健康宣教，提高全国卫生健康意识和防控意识。

很多坏结果是可以避免的

作为一名有着丰富临床经验的感染科医生，加上近20年的医院管理阅历，韦嘉对传染病的发生、发展、流行有着极强的职业敏感性。2019年12月30日，武汉市卫健委发布了救治“不明原因肺炎”的紧急通知，彼时尚未确定为新冠肺炎，几乎就在同时，韦嘉就在云南省第二人民医院亲自布署了冬春季节呼吸道传染病，特别是不明原因肺炎的防治工作。

“不管武汉情况怎样，是否是新传染病出现，在冬春季这个呼吸道传染病高发季节，一定要做好对呼吸系统传染病的早期发现和甄别。如果整个传染病报告系统都能严格执行国家有关传染病的法律、法规和相应的管理流程要求，很多事情是可以避免的。”韦嘉说。

今年1月，云南省委、省政府根

据党中央、国务院的部署成立了云南省应对新型冠状病毒肺炎疫情指挥部，组建了新冠病毒肺炎医疗救治专家组，韦嘉担任组长。1月21日，他带领专家组确诊了云南省第一例新冠肺炎患者。为防控疫情，韦嘉要求省二院加强发热患者的预检分诊、隔离、防护和院感管理。“一言以蔽之就是不可掉以轻心，不留死角。”韦嘉说。

韦嘉介绍，随着疫情蔓延，湖北的情况变得十分严峻，逆行援鄂刻不容缓。云南省先后多次派出医疗队，且表现出色。其中，省二院援鄂医疗队既有队员获得“全国抗击疫情先进个人”称号、也有方舱医院护理队成为“全国先进集体”中的一员，这也是对他们抗疫工作表现有力的说明。

中国用了一种最古老却很有效的方式抗疫

担任省新冠肺炎医疗救治专家组组长对韦嘉而言是压力，更是责任。2月初，在疫情最吃紧的时候，韦嘉随省卫健委领导到了当时输入病例压力最大的西双版纳和丽江两个地区，进入隔离病房诊察了两个地区定点医院所有的患者，在实践中，考虑到云南地域广、定点医院分散以及救治工作存在不平衡状况，经向指挥部报告情况后，云南制定了集中和分散的工作方法。此外，韦嘉每周还要对全省救治情况和患者临床特点分析，及时总结调整救治方案，提交到省卫健委，为全省乃至全国诊疗方案提供反馈。

得益于韦嘉的及早布置，加之平日里医院重视传染病教育，全员重视，省二院在抗疫之初成果显著，但仍遇到了物资短缺、核酸检测慢等困难。“后来，我向委里建议生物安全和技术达标的医疗机构也应该得到授权进行核酸检测，并得到了支持，”韦嘉表示。

任何一种传染病发生、发展和流行需具备三个条件：传染源、传播途径、易感人群。从这三方入手是疫情防控的关键。WHO专家来华后评价我国的疫情防控举措：“中国正在用一种最古老但却很有效的方式抗疫。”不过韦嘉认为，其形式可谓经典（也可以说古老）即隔离传染源（包括对感染者和已形成疫源

地的隔离和封控），内容却具有鲜明的中国特色，如集中全国的力量，对疫情中心给与人力、物资等全方位的支援。韦嘉再三强调，全社会都要对重大公共卫生问题，尤其传染病的发生发展和流行高度重视。风起于青萍之末，浪成于微澜之间，传染病发生发展有内在规律，并非无迹可寻。若能在早期做出专业的评估，就有可能化大疫情为小疫情，把小疫情控制于未燃之时。

疫情之后，如何完善防控体系发人深思。韦嘉认为，全社会要高度重视公共卫生，国家要进一步及时加强传染病防控和医疗救治体系建设。他强调，“卫生健康科普很重要，我倡议设立全国传染病宣传周或宣传日，通过健康宣教，对常见传染病和近些年新发的传染病进行广泛的科普教育，提高全国卫生健康意识和防控意识。”

没有挨不过去的寒冬，没有不会到来的春天。疫情过后，美好生活依旧。



关联阅读原文
扫一扫