

书记院长访谈 ③① ③②

## 冯继锋：全力以赴 守护患者生命线

▲《医师报》特约记者 湘竹



冯继锋 党委书记

打赢疫情  
防控阻击战，是  
每一位医务工作  
者的职责。

3月2日上午，南京市民王先生在家里通过互联网医院就诊，凭借江苏省肿瘤医院（南京医科大学附属肿瘤医院）副主任医师方璇为他开具的“电子住院证”，当天下午，他经过医院的体温检测和相关筛查后顺利入住病区。

这是在新冠肺炎疫情防控阻击战中，面对肿瘤这种“等不起”的病，江苏省肿瘤医院“想患者所想，急患者所急”所采取的一系列举措的缩影。为减少院内感染的风险，医院通过“云诊室”+“电子住院证”、门诊预检分诊、严格体温筛查等措施，确保了疫情防控和肿瘤诊治两不误。

江苏省肿瘤医院党委书记冯继锋表示，经过科学防治，精准施策，截至目前，不仅实现了院内患者和职工“零感染”的目标，同时还最大程度保证了肿瘤患者的及时规范治疗。

### 筑牢防线 守护医患安全

面对突如其来的疫情，1月24日，江苏省拉响突发公共卫生事件一级响应警报。“肿瘤患者免疫力非常低下，属于易感人群，且病情复杂，周期性治疗不能轻易中断，如何做到疫情防控、医疗救治两不误？”

“医院第一时间迅速反应，全院干部职工从讲政治讲大局的高度，坚决贯彻党中央、国务院、江苏省委省政府的各项部署要求，成立了医院新冠肺炎疫情防控领导小组。”冯继锋表示，坚持关口前移，把外防输入作为重中之重，严格管控、严密防范，把“防”的工作做深做细做好。

冯继锋介绍，医院从严控传染源、阻断潜在的传播途径、保护易感人群入

手，建立了疫情监测筛查流程，分别在医院大门口、门诊大厅入口、住院病房楼入口形成三道关卡，全面精准排查，严守每一关。把传染源堵在院外，阻断输入性传染源。

此外，及时增加互联网医院出诊医师数量，扩大网上服务项目，网上预约住院等，通过官网、官方微信服务号指导病患线上线下就医，让复诊患者能在当地就诊的就在当地就诊。通过网上解读，评价疗效、邮政快递药物等手段方便患者，尽量减少患者到医院的次数，还通过调整治疗方案等办法，减少患者的暴露风险。

通过一系列的科学举措，不仅实现了院内患者和职工“零感染”的目标，同时，最大程度地保证了肿瘤患者的及时规范治疗。

### 群策群力 防控诊疗两不误

“疫情防控和肿瘤诊治两不误的背后，是人人尽责的生动诠释。”冯继锋表示：在疫情防控大战面前，全院上下团结一心，每一个人都冲锋在前，无条件地服从指挥，全力以赴，不计报酬，不论生死，为坚决打赢这场硬仗，贡献自己的力量。

2月1日，医院接到江苏省卫健委通知，要选派ICU专科护理人员2人，组建医疗队奔赴湖北武汉参与疫情防控和救治，一时间300多人报名请战。2月10日，医院再次接到江苏省卫健委派出医疗队支援湖北黄石的紧急通知，大家依然积极响应、踊跃报名，不到一个小时，

就完成了第二批支援湖北医疗队9人的集结工作。

“疫情初期，口罩、防护服、护目镜等防护用品缺乏。可驰援武汉的医疗队员需要大量防护用品。后期正常开诊后，防护用品如何保障？”冯继锋表示，面对困难，对于紧缺的防护用品，医院统筹分类配置。与此同时，医院的干部职工，社会上的爱心企业、基金会都及时给予了支持。大家纷纷想办法，有人去借，有人从各种渠道购买，在大家的共同努力下，及时有力地解决防护用品短缺的问题，没有因为防护用品短缺造成医疗服务中断。

### 毫不放松 用科技服务好患者

“当前，全国疫情防控形势总体向好，无症状感染者管控成为防控工作的重点和难点。与此同时，境外疫情呈快速蔓延态势，‘外防输入、内防反弹’是现阶段疫情防控的重中之重。丝毫不能放松，切不可掉以轻心。”冯继锋说，今后还要做好打长期战的准备。后疫情防控时期，仍要继续做好疫情防控措施，利用好互联网医院网上诊疗、健康码等科技手段，减少患者往来医院。坚持将疫情防控放在前面，在保障安全的情况下开展医疗活动。

“这场疫情让人们的心贴得更近。

从肿瘤患者冒着风险来到医院，把生命交付给医生，到医院全体医护人员，包括后勤人员，义无反顾冲锋在前，基层群防群治构筑严密防线……大家心往一处想、劲往一处使，形成抗击疫情的强大力量。”



关联  
阅读原文

## 王莉：慎终如始 黑暗尽头是光明

▲《医师报》融媒体记者 宋菁



王莉 副院长

唯有医护团  
队强大，身体健  
康，才能拯救更  
多生命。

从去年12月疫情出现，到今年1月疫情全面暴发，再到如今疫情防控取得阶段性成果，这短短的三个月中，有无数暖心的人和事让这个寒冬早春多了一些暖意，尤其是时刻奋战在前线的白衣天使们，他们是最美的逆行者。

1月中旬，四川省人民医院副院长王莉教授和医院领导接受了国家卫健委对新出现不明原因肺炎的培训，从那时起，医院就未雨绸缪，规划可能出现疫情后的工作。

“当大量新冠肺炎患者来院就诊时，如何收治？如何尽早地快速认识及诊断这种传染病？如何保护医院医务人员和患者安全？”四川省人民医院立即成立抗击新冠肺炎指挥中心，由党委书记、院长担任总指挥，各部门齐心协力，医院员工全力投入，用实际行动来回答了这几个问题。

### 三圈层管理 疫情防控“无死角”

历经SARS、汶川地震等大考的四川省人民医院，拥有国内一流的急救应急团队。为更好地防控疫情，院领导将医院分为三大部分，采取“三圈层管理”。

第一圈层即在外围对出入口、人行道、车行道的管理。设立人行三通道，分流发热患者、普通患者及工作人员，使其行经不同通道，避免交叉感染。同时进行体温监测，一旦发现发热患者，迅速引导至发热门诊。

第二圈层主要针对诊断新冠肺炎患者的区域，如门诊、急诊、发热门诊、隔离病房、新冠肺炎CT室，实验室等。

这些部门承担重大责任和风险，需要流程再造。面对既有的发热门诊无法接收大量患者这个难题，一顶顶帐篷被立了起来，以是否有流行病学史分而接诊，两套发热门诊系统应运而生。

第三圈层包括住院部、行政后勤等。为保护医护人员和住院患者不被感染，陪护和探视制度需严格执行，留陪人必须接受各项检查，患者尽量单人单间等。此外，每个科室都要结合自身特点，上交具体的执行方案。

“三圈层防护，真正意义上实现了全院、全员无死角，既推进了疫情防控，又维持了正常医疗的进行。”王莉说。

### 开源节流、多措并举 网络医疗服务万名患者

几十天的抗“疫”工作并非一帆风顺，汗水在辛勤中挥洒，经验在苦涩中积累。摸爬滚打风雨中，诸多艰辛终克服。

王莉回忆，最艰难莫过于疫情初期防护物资不足。既要开源也要节流，院感办根据不同的风险程度，为所有岗位制定个人防护用品使用办法。早期抗“疫”工作中人员不平衡，感染科、呼吸科等一线科室人员超负荷工作，为减少防护用品消耗，医院暂时关闭了患者较少的科室，抽调内科医护，全面培训后作为备用梯队，以备支援前线。

“抗‘疫’之初，后勤部门几乎每

晚通宵作战，多措并举，即便再艰难，也未出现防护物资断供。兵马未动，粮草先行，后勤的强力支持是成功保障。”

网络医疗在疫情期间发挥了巨大作用，省人民医院全国首开新冠疫情网络免费咨询，服务超一万人。医院还紧急开通网络医院，除实现网络预约等服务，还便利了糖尿病患者等门诊特殊患者的治疗，实现医生开处方、药师审处方、医保收费、运输公司配送到家的网络一体化服务。多管齐下的防控措施，极大地缓解了物资短缺和一线医护的压力。

### 外防输入 守住胜利果实

“听闻武汉告急，要组织医疗队援鄂时，我心中顾虑重重。会不会没人去？面对新冠肺炎，运气不好可能会有生命危险，大家都很紧张。”令王莉吃惊的是，倡议之后，全院共有八百多人自愿报名。在医疗队培训会议上发言时，王莉泪流满面，感动之至，“以往我对民族大爱和一方有难八方支援没有具体概念，但当我站在抗疫培训讲台上，看到台下那一张张可爱的面庞时，我终于理解了。”

目前，国内疫情已趋于稳定和缓和，但新冠肺炎已在世界范围内大流行。“后期，疫情可能以国外输入性病例为主，按照外防输入、内防扩散的原则，短期内要加强对输入性病例防控，不能让前期的胜利毁于一旦。”王莉指出，针对当

前疫情形势，医院将进一步加强专科、特别是耳鼻喉科、口腔科等高危科室的门诊三级预检分诊。住院制度更为严格，并新增海外居住、旅行史报备。为保障正常医疗开展，血液透析、放疗、产科、儿科等开通绿色通道，保持畅通。

黑暗的尽头有光明，痛苦的开端是幸福的基石！眼下春天的气息浓厚，胜利的曙光在不远处！



关联  
阅读原文