



杜金林院长

庆幸，我们在每一个关键的节点，都做了正确的选择，为保证全院医护人员零感染打下坚实基础。

当2746名医务人员要求去武汉一线的请愿书整整齐齐地摆在金华市中心医院党委副书记、院长杜金林桌上时，他感受到了同志们抗疫的决心与勇气，深深为无私无畏的医务人员感到自豪。

当13位驰援武汉的战士出发时，身上“不破楼兰誓不还”的气势和坚毅眼神，令他深深感动。“去武汉，到最危险的地方去。”这个想法一直盘旋在他心里。

当浙江省召集第五批援鄂医疗队时，杜金林报名终于获批。他内心坚定，作为一名医生，救死扶伤是天职；作为一名共产党员，应该到祖国和人民最需要的地方去；作为一名院长，理应冲锋在前……

杜金林：关键时刻的正确选择

▲《医师报》融媒体记者 黄晶

正当所有的援助防护物资均已打包完毕，第二天，杜金林却接到省卫健委通知——暂缓前行……随着武汉的疫情防控形势好转，这次的出征就此搁浅。“没有到武汉一线去，是一件令人遗憾的事。”

当机立断 全面展开流行病学调查

1月20日，作为金华市中心医院的主要负责人，杜金林参加了金华市政府召开的疫情通报会，通过对各方信息的汇总分析，他敏锐地联想到2003年的SARS。

1月21日，金华市再次召开会议。浙江省卫健委两次前来医院巡查督导，让他意识到必须马上从思想上重视起来，并采取行动，“这可能会是又一场大仗。”

随后，医院采取了两个重大举措。一方面，将传染病防控列为医院头等大事，一切行动开绿灯。另一方面，对住院的2600位患者及家属，对医院的员工，进行全面流行病学调查。

同时，医院排查所有准备去湖北的员工，劝说他们不回乡过年。因为当时疫情的风暴眼在武汉，如果回去过年，一方面受感染的机率更高，另一方面可能短期内都无法回归岗位。

“兵贵神速。在省里还没有正式下达文件之前，我们已经开始行动，把37位要回湖北的员工拦下，对2600位住院患者进行流行病学调查，是我们在疫情之初最明智的举措。”这样做，一方面避免了非战斗减员，为之后的防控储备了力量；另一方面，早期排查住院患者，早期控制，大大降低了隔离压力。

开源节流 精准用料确保医护零感染

“当初医院的口罩储备是外科口罩4万个，N95口罩200个，标准防护服不足200套。3000多位职工，真正疫情来了，也只能支撑5天左右，杯水车薪。”杜金林在心里算了一笔帐，他知道战时必须“兵马未动，粮草先行”，在这场没有硝烟的战争中，医疗物资储备是抗疫成败的关键。

“开源节流”是唯一可行办法。第一次开防疫会议，医院要求采购部门马上行动起来，动用一切可用的力量，采购口罩及防护物资；当时各地市都反映防护物资奇缺。然后，他又把眼光放到了国外。他发动全院所有职工，发动社会贤达和国外朋友从海外采购物资。当源源不断的物资先后运送到

医院时，杜金林悬着的心终于落下来，保护好每一位一线的医护人员，充足的防护物资储备是第一步。

“节流，不是不让用，而是精准用。好钢用在刀刃上。”每一个口罩、每一件防护服，每一个型号，都要记录去处，精准到每一个科室、每一个人；初期科室领口罩每次只能领3天的量，每位医生每天限用1个口罩，一个萝卜一个坑，坚决不能浪费。如资源紧缺的N95口罩，只能在发热门诊和隔离病房等处使用，把最好的防护物资，用来保护最前线的战士。“我们在关键的节点，做了正确的选择，为保证全院医护人员零感染打下基础。”杜金林自豪地说。

果断决策 确诊疫情防控大获全胜

“我们成立了新冠肺炎疫情防控工作领导小组和医疗救治专家组，组建了三级医护人员救治梯队。”为了更好地控制疫情，春节期间领导班子带头取消休假，每天召开疫情防控工作例会，每天举行临床救治专家组讨论会，布置落实疫情防控救治工作。

“金华罗店院区是战时传染病医院，距医院本部约7公里，平时处于关闭状态，战时启用。当第一例新冠肺炎确诊时，即启用了罗店院区病房。”由于距离较远、防控物资紧张、设备不全，无法保障危重救治，当出现新冠肺炎危重时，医院又迅速作出决策调整，将总院6号

楼整栋楼腾空，将罗店院区患者转回总院。这两次重大战略决策的调整，为获得这场抗击新冠肺炎疫情的阶段性胜利，奠定了坚实的基础。

在全院医护人员的共同努力下，至2月27日，收治的18位新冠肺炎全部顺利出院，实现了确诊患者零死亡！至此，医院工作重点转向疫情防控工作。



关联阅读原文
 扫一扫

刘昌明：拨云见日的闽东之光

▲《医师报》融媒体记者 郭蓓



刘昌明院长

群山巍巍，云层叠嶂，海水汤汤，海疆辽阔。位于福建省东北沿海的闽东地区，在庚子年之首遇到有历史记录以来的最暖冬季，也经历了极其紧张的疫情防控阻击战。

2月7日，宁德市闽东医院，首批确诊患者走出隔离病房，成为国内较早治愈的新冠肺炎患者；2月19日，舆论高度关注的一家六口聚集性感染患者也全部出院。在全国及区域确诊病例数量持续攀升的时候，闽东医院的高治愈率像一束希望之光，拨开了宁德民众心头上的疫情“乌云”。

宁德市闽东医院院长刘昌明感慨：“在这场没有硝烟的抗战战争中，我们发扬闽东精神，播撒了闽东之光！”

在这场没有硝烟的抗战战争中，我们发扬闽东精神，执甲逆行，为人民而战，播撒闽东之光，传递正能量！

全院一盘棋 和疫情抢时间

1月22日，宁德市首例新冠肺炎病例确诊，十天后她的丈夫确诊入院。1月24日，福建省启动重大突发公共卫生事件一级响应。一时全城戒严，人人自危。

但是早在1月20日，国家卫健委将新冠肺炎列入乙类传染病、按甲类管理，并将闽东医院定为市级新冠肺炎定点救治医院时，刘昌明院长就已组织全院医务人员严阵以待。

“必须早部署、早行动、早落实，和疫情抢时间”，在接到疫情防控指令后，刘昌明院长第一反应是要高度重视，他和医院党政领导班子成员立即研究成立新冠肺炎防治工作领导小组，召开专题会议研究部署应对方案，实行统一部署、

统一行动、统一调配，严防疫情扩散蔓延。

2003年“非典”之后，全员院感培训和疫情应急处置演练已成为医院的规定动作，这为此次战疫准备赢得了不少时间。闽东医院并非传染病专科医院，病区设置多为普通病房。收治新冠肺炎患者时，将已经竣工、尚未全面投入使用的急诊大楼顶层改造为流行传染病隔离病区，着实费了一番功夫。春节假期加上疫情影响，医院一时无法找到施工单位和建材供应商，刘昌明便带领后勤部门亲自上阵，实地测量、组织施工，加班至深夜方完成近4800平方米的隔离病房改造任务，使得隔离病房分区合理，确保满足疫情诊疗区域的院感要求。

吹响人民战争的集结号

“少出门、不聚集、勤洗手、戴口罩”，1月底开始，闽东医院的党员医护人员走进福安东风、锦阳等多个社区，拎着小喇叭向社区群众宣传新冠肺炎疫情防控知识，指导正确戴口罩和七步洗手法。

在防疫进入胶着对垒状态时，习近平总书记向全党作出坚决打赢疫情防控人民战争的指示精神，闽东医院党委积极响应，将福安市社区联防联控列入工作议程，吹响保卫民众生命健康的“集结号”。

福安市城区19个社区，常住居民37万余人，大批外出务工春节返乡，社区疫情防控压力较大。闽东医院党委利用已建立的社区结对共建机制，向全院党员发出倡议书，挑选派出由党员干部带队、各支部党员组成的红色医护队伍，各队轮流上阵，协助社区向民众提供新冠肺炎防疫、急性病防护自救知识。

在这场防控疫情的“人民战争”中，闽东医院党员医护人员们用实际行动践行初心使命，将“外防输入、内防扩散”的防疫工作覆盖福安市近10个社区。

务必想方设法 全力救治患者

1月22日之后，闽东医院陆续收治一家六口聚集性感染患者，对民众形成很大冲击。这六个人年龄跨度较大，年纪最长的66岁，最小的才13岁，且发病时间、病情程度各不相同。

治疗过程中，刘昌明多次组织医护专家多学科会诊、疑难病例讨论，对治疗方案反复斟酌，慎之又慎，并邀请省级专家进行远程会诊。他向医疗组下达要求，“务必想方设法，抑制病情发展至重症或危重症，全力救治患者”。

新冠肺炎医疗救治组由呼吸与危重症医学科、感染性疾病科、重症医学科、医学影像科、医学检验科、中医科等多个学科专家组成，分为两组，每组25人，保证24小时随时会诊，对所有疑似病例两小时内给出会诊意见。隔离病房里，护理人员24小时监护，密切观察患者生命体征的变化。

“除了进行抗病毒治疗外，还要前



关联阅读原文
 扫一扫