



王拥军 教授

王拥军

「我们就是前线 不能疫情暴发了才弥补！」

“在新发地疫情防控中，医院调整医疗工作侧重点，按照‘防控疫情最前哨’的标准采取防控措施，所有防控措施全部落地。不仅保卫了本院职工、周边地区群众的生命安全，更有效遏制了北京新冠疫情蔓延。”

距离新发地市场仅3.5公里，市场周边唯一一家三甲综合医院，大量发热患者、有新发地市场接触史的患者短时间内涌入，确诊患者数量不断攀升……

如何尽快阻断疫情扩散，确保医院、患者、群众安全？身处疫情“震中”、抗击疫情最前沿，首都医科大学附属北京天坛医院（简称北京天坛医院）会交上一份满意的答卷吗？

“1、2、3、4号”相继确诊

6月12日，北京市已连续56天没有新增病例。

当日上午10时左右，两名患者走进发热门诊，两个人同为新发地市场运送海鲜的司机，后来他们成为这次疫情中北京天坛医院确诊的“1号”和“2号”患者。晚上8时左右，“3号”和“4号”患者陆续被确诊，短时间内就确诊了4例新增新冠肺炎病例，北京天坛医院常务副院长王拥军教授立刻警惕起来。

当晚，王拥军几乎彻夜未眠，他随时和医院防控办保持联系，了解医院确诊患者的情况。同时，从北京市医院管理中心、卫生健康委到市领导都在时刻关注着北京天坛医院的情况。

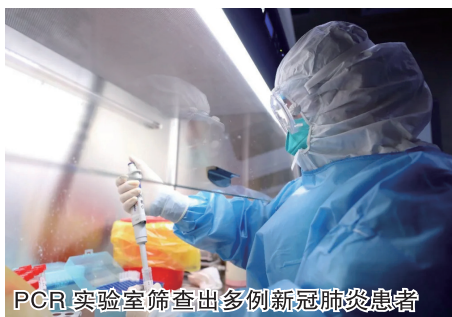
北京天坛医院医务处副处长、防控办成员王晓岩记得，当时自己“心头一紧”：“种种迹象都把源头指向新发地市场，疫情扩散的风险很大。作为距离新发地市场最近的三甲医院，我们可能要面对非常复杂的局面，不能等疫情扩散了再被动防御。”

6月13日，北京疫情又有了新的变化。确诊人数持续增加；新发地市场凌晨关闭、周边社区封闭的消息引发担忧，越来越多的有新发地市场接触史的群众来到医院，要求进行核酸检测；身穿白衣走在医院里，随时会有神态焦急的群众询问有新发地市场接触史该怎么办；发热门诊接诊患者比之前翻了几番，接近饱和；普通发热患者、有新发地市场接触史的人员和潜在的被感染者集中在发热门诊，防止院内感染的压力巨大……

好消息陆续传来：医院采取的疫情防控措施已连夜落实到位，检验科抽调后备力量，2个聚合酶链式反应（PCR）实验室“火力全开”，全部用于新冠肺炎核酸检测；药品设备物资管理部启动应急预案，与采购部门一起多方筹备防控物资。“到6月13日早，医院储备了至少1个月用量的防护物资。”药品设备物资管理部主任张英介绍。

“不要等疫情暴发了再想办法弥补，现在我们就是前线，我们的疫情防控措施必须要有前瞻性！必须果断有力！”王拥军强调。

本期嘉宾：首都医科大学附属北京天坛医院常务副院长 王拥军
《医师报》融媒体记者 蔡增蕊



PCR实验室筛查出多例新冠肺炎患者



医护人员指导患者填写流行病学调查表

不配合防疫的科主任 就地免职！

在采取紧急防控措施的基础上，北京天坛医院提出了加强预检分诊和流行病学调查，保持1米线防止人员聚集，加强医护人员个人防护，门诊和病房设立隔离房间，恢复入院患者二次核酸筛查，严格执行病房不陪护不探视等多项防控措施。“这些措施是北京天坛医院此次抗击疫情的基础。归根结底，就是医院要在最短时间内迅速行动起来，把所有必需的防疫措施做好！”防控办成员、经历过非典疫情的原院办主任孙醒明表示。

疫情防控情况一度不容乐观。确诊人数、发热门诊患者数量屡突破医院的记录，外防疫情扩散、内防院内感染的压力持续增加。在北京市卫生健康委、医院管理中心指导下，医院防控措施也不断升级。“只要有可能，我们对每位确诊或疑似患者都要刨根问底进行流行病学调查，尽可能通知其密切接触者赶紧就医，最大限度防止疫情扩散。”防控办成员、疾控处处长王强表示。

6月19日，新发地市场疫情出现整整1周。王拥军用“非常时期、背水一战”形容即将到来的周末。他指出，“周末的

2天时间，对于医院打实下一步疫情防控工作的基础至关重要。打赢这一仗，必须采取‘超常规战术’！”

医院部署了周末内必须“百分之百”完成的数项任务：全院所有人员核酸检测必须百分之百完成，实现“应检尽检、应查尽查”；对全院所有人员再进行一次流行病学调查，必须做到人员百分之百覆盖，调查结果由科室主任、支部书记双签字负责；全院人员疫情防控的培训和考核必须百分之百完成，且培训和考核情况纳入疫情防控档案；全院不留死角地进行一次清洁和消毒等。

为了真正做到“不留死角”，及时发现和解决问题，医院拿出“终极武器”：所有院领导带领自己分管的部门，分组对医院不同区域进行全面检查，梳理可能存在的漏洞并及时解决。检查结束后，每组均要生成一份详细的报告，列明问题、责任人、解决办法等，统一汇总并立即整改，整改后立即组织“回头看”。

平日温和的王拥军在疫情防控会议中曾撂下狠话：“如果有科主任瞒报信息、不配合防疫工作，就地免职！”

在疫情面前站稳了脚跟并不意味着胜利

在医院的统一部署下，整个医院迅速行动起来。抽调50余名经验丰富的护士进行采样，检验科24小时全负荷运转，在2天多的时间内完成全院职工、第三方人员、进修医生等在内的7000余人的核酸检测，且结果全部为阴性；

全员培训考核、全员流行病学调查如期完成，全部实现“百分之百”；

覆盖全院的清洁消毒工作全部完成，医院环境焕然一新；

院领导带队检查结束，汇总的问题在大会上逐一宣读，涉及到的科室主动认领，第一时间整改……

除了完成院内的防控工作，医院还承担了重要的外援任务。一支由50名经验丰富的医护人员组成的采样队，承担了丰台区和北京市交办的集中采样任务，不分昼夜地奋战在社区、学校、村庄等地。

经过15个日夜的拼搏，在这场比赛中北京天坛医院没有输给疫情。医院实现了“外防扩散、内防院感”的防控目标；各部门适应了新的疫情形势和“超常规”防控措施；加强疫情防控的同时确保常规医疗工作平稳有序运行……

“只要新冠肺炎感染者到北京天坛医院就诊，我们没有1例遗漏，全部第一时间确诊，而且经过上级机关的复核，证明我们的检测结果准确无误。”检验科主任张国军介绍，“第一时间、零误差”诊断防止了感染者在往返就医和工作生活过程中，将新冠病毒传染给密切接触者。

“这一期间的抗疫工作，只能说我们在突然出现的疫情面前站稳了脚跟，但现在还不是谈胜利的时候。”王拥军表示，“面对新冠疫情，我们永远是在赛跑。只有不断超越它，才能最终遏制它！”



北京天坛医院核酸采样队在丰台区某集中采样点，连夜为居民采集咽拭子