



麝香保心丸的现代研究荣获2018年度国家科学技术进步二等奖



二次腾飞创新为本 企业挖掘多维增长潜力

“将中药现代化、国际化，成就它在国际市场应有的地位。”是原和记黄埔有限公司董事局主席李嘉诚先生的梦想，也是周俊杰内心深埋的“国药情结”。改革开放40载，在现代科学技术高度发达的今天，发掘中医药宝库，诠释中医药学的科学内涵，赋予传统医学体系新的时代特色，将原创思维转化为原创优势，将成为推动经济社会发展的动力。

科学循证的临床价值追求是发展重点

从麝香保心丸、胆宁片取得的成绩可以深深感受到，一个企业的跨越式发展要靠产品、靠品牌、靠正确的战略和方向。周俊杰心中的上海和黄药业，每一个品种虽然领域不同、机理有别，但是科学循证的临床价值追求是共通的产品内涵和精神内

核，并且在持续地挖掘中融入了企业的血液，在不断地探寻中照亮了彼此的灵魂。

“中国的医药政策演进日趋完善，政策导向正在从过去对单纯的鼓励药品创新，逐步升级到关注临床价值和临床需求，无论是医保支付还是带量采

购，‘价值购买’思路越来越清晰。”

周俊杰认为，过去十年，中医药市场在国家政策支持下快速发展，同时也存在良莠不齐的情况，部分临床价值不高、缺乏临床特色的中药产品在未来的发展和市场道路将会面临困难。

不同的阶段，每一个企业都有自己的战略发展重点。上海和黄药业经过近20年努力，初步证明了中药现代化、国际化能够取得成果，全面展现了以麝香保心丸、胆宁片等为代表的现代中药的临床价值，达成了企业既定的发展目标。

聚焦企业创新和产业延伸 实现跨越式发展蓝图

面对产业生态和市场环境快速变化，进一步夯实企业核心竞争力，实现企业“二次腾飞”是周俊杰的崭新目标，聚焦企业创新和产业延伸两个维度，则是未来企业远期战略实现跨越式发展蓝图的两块关键拼图。

医药企业以产品创新、技术创新为生命。“在老年

病和慢性病领域，围绕名老中医经方验方和院内制剂，企业正在进行大量的产业转化工作，有些品种已经推进到临床Ⅱ期、Ⅲ期，这些产品临床价值非常明确；另外，‘经典名方’政策正在逐步细化，企业进行了积极部署，目前开发了一些产品，待政策正式明确落地，下一步的创新研发工作将快速

推进。”

在产业延伸的维度，加大上游药材种植的管控力度，扩充中医药健康产品板块，已经提上日程。“近年来原药材、人力成本不停上涨，自然环境恶化导致药性发挥不均等，都给中药企业带来巨大的生存压力，公司将进一步加大投入，

对主要药材的GAP种植基地进行产地对接，确保药材的质量；此外，对于中药临床治疗之外的养生保健范畴，我们将在巩固中药核心领域的同时，聚焦有一定科学证据的中药保健品，适时拓宽业务板块的发展空间，方式上包括投资和并购等，从而实现未来5~10年快速增长。”

采访手记

仰望星空 眼中尽是星辰大海

在这个世界里，如果有一种标准，多数生命的旅客将努力活成标准的样子，只有那些少数，选择打破边界，活出不一样的生命宽度。

大风起于青萍之末。上海和黄药业作为一个中药企业，面对行业发展惯性，究竟是应当活出自己的风格，还是参照别人活成同一个版本、同一个标准的另一家相似

的中药企业？打碎传统路径依赖，勇敢地跳出那些“条条框框”，探索一种中药现代化、国际化的全新未知，上海和黄药业用了近二十年的时间，做出了自己的选择，走出了自己的道路，成为了行业领跑者。

一想到未来还有无限精彩的可能，这种令人振奋的感觉，周俊杰不能错过，也不肯错过。“我们有一个目标，也朝着这个目标做了一些工作，作为一种全新的中医药发展思路，我们并不能完全知晓最终的结果，只是它恰好出现了，我们就走过去看了看，这个过程是非常幸运的。”

对于企业走过的中药现代化、国际化

发展道路，一切似乎轻描淡写、云淡风轻；然而，任何一个观念的革新，总来自于一些关键的时刻、关键的人、关键的选择，绝不是简单“幸运”二字可以概括。

这就好像命运可能会传递一些什么，在企业发展周期的重要时刻能够把它稳稳地接住，即使过程艰辛，甚至并不完美，也已经足够精彩，因为追求价值的过程本身，就是有价值的。

无论是麝香保心丸还是胆宁片，抑或未来更多的重磅品种，对于上海和黄药业而言，一切的一切，转折点皆始于2001年，五年、十年、二十年、四十年……永远不要小看微末之处的那一步步修行。

仰望星空的人，眼中尽是宽阔的星辰大海。

面对愈发激烈和复杂的国内外市场竞争局势，上海和黄药业仍将秉承“创新传统中药，服务健康中国”的宗旨，凝聚众志，悉力以赴，应用国际先进的科学技术和方法，传承创新中医药，继续新时代的中药现代化和国际化旅程。



影响百万临床专科医师的专业传播平台



《医师报》“五位一体”融媒体矩阵平台



五位一体



扫一扫，关注《医师报》全媒体矩阵

新媒体矩阵平台



周报，6元/每期，全年48期，288元/年
 邮发代号：1-351 全国各地邮局均可随时订阅

征订热线：010-58302970