



王建安

心中装着患者，工作自然就能细致到位

本期嘉宾：浙江大学医学院附属第二医院党委书记 王建安
《医师报》融媒体记者 荆冰

8月4日，一例新冠肺炎无症状感染者在浙江大学医学院附属第二医院（以下简称“浙大二院”）眼科被确诊的消息不胫而走，周边的杭州市民一时人心惶惶：疫情能控制住吗？医院要停诊了吗？

他们没想到，第二天上午10点，眼科中心就恢复了正常，人群熙攘，井然有序，不到12小时，恐慌消弭于无形。二院淡定从容高效的应对机制，为此次突发事件交上了一份漂亮的答卷。

其实，这只是新冠疫情发生以来，浙大二院抗疫工作一个小小的缩影。在这场没有硝烟的战争中，这家百年名院厚积薄发，以高效的管理与有效的应对，形成了疫情防控的“浙二模式”、“中国经验”。9月8日，全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上，浙大二院荣获“全国抗击新冠肺炎疫情先进集体”“全国抗击新冠肺炎疫情先进个人”“全国优秀共产党员”称号等三项国家荣誉表彰。

守护大后方 浙二经验走向世界

作为浙江省集中发热门诊量最大、支援任务最重的单位之一，浙二除了诊治来自全省的发热病人，还要有条不紊地做好日常诊疗照护。王建安在全院会议上提出“守好大后方”的倡议并赋予了“守好大后方”四层含义：

首先，打好院内防控战，不让一个医务工作者因为工作而感染。医院先后成立十大功能组，打破部门条块分隔，细化防控责任体系，从紧密的技术支持、充分的物资保障、无微不至的生活关爱三方面支援前线。

其次，是技术支持。借助络平台，与前线队员形成了紧密、频繁的会诊交流、多学科会诊等，充分发挥大后方的综合实力，为一线防控诊疗提供强有力的技术支持。

再次，是员工关爱。十大功能组中的职工家庭关爱组，服务对象主要是投入抗击疫情工作的所有医护人员，“一家一策，一人

一策”，从父母需要开的药，到小孩需要读的书，各种需求详细地罗列在清单上，都由专人负责。

医院还通过钉钉健康打卡，进行有效的全员健康监控和全空间防控。“制度的完善和落地，才能保证我们将疑似病例成功拦截，防止更大范围地扩散，也避免了对社会造成恐慌和危险”，王建安总结说。

百年名院，责任担当。4月11日，由浙大二院抗疫专家编写的《新冠疫情暴发下的医院应对策略》中英文版正式发布上线，并通过28种语言向全世界发布。从3月上旬开始，先后与美国、英国等国315家卫生机构、5国卫生部长，分享新冠肺炎疫情防控的浙二经验、中国方案，并受到了驻阿根廷大使邹肖力的点赞。浙二防控经验也得到中央电视台的关注，他们的经验和做法先后6次在央视一套新闻节目进行报道，海外媒体报道多达800多次。

管理出生命 浙二模式体现“良心+爱心”

“患者与服务对象至上”的理念体现在管理文化里。浙大二院一直以来颅脑外伤重症患者非常多。一次巡查中，王建安发现CT室外等候检查的脑外伤等重症患者大都插氧气管在门口“排长龙”。一旦里面的患者忽然出了意外，再往外推去急救可能会遇阻出不来。

改了几次，门口还是拥挤不堪。为此，院领导和相关科室负责人光现场会就开了20多次，最后在CT室旁腾出两个房间做等候区，并

配备监护床、抢救车和除颤仪，使重症病人时刻处于医务人员监控之下。

创新文化也是王建安文化建设的重要组成部分之一。他们首创的“333”“999”广播急救系统，在重大突发事件面前曾经缔造了奇迹。

发生在2014年7月5日震惊全国的“公交车纵火事件”，浙大二院共收治19名体表烧伤面积大、吸入性损伤严重的重症烧伤患者，其中1人为95%深度烧伤，1人为92%深度烧伤，

深度烧伤面积超过60%的7人，面部和气道重度烧伤及气管切开的16人。

事发当晚，大量烧伤患者被送至急诊室。听到医院呼叫平台“333”（一个代表群体伤的紧急呼叫号码）的号召，全医院100多位医务人员从四面八方迅速集聚到一起，15分钟内就完成了8例气管切开手术，为大批重症烧伤患者的成功救治赢得了宝贵的时间，并最终创造了奇迹：群体重度烧伤患者院内零死亡。

社会很热闹 内心安静才能永远立于不败之地

7月23日，王建安教授团队应用经导管二尖瓣瓣膜夹系统（DragonFly™），成功完成全球首例人体临床应用。这是中国第一款完全自主研发的经股静脉二尖瓣修复技术成功应用于临床。

这也是他身体力行，在浙二推动创新中心模式，由临床医生提出问题，联合各路人马共同攻关的丰硕成

果。经过国内多中心临床试验，如今已形成“杭州方案”，逐步被全球同行认可并成为浙大二院的“金名片”！

“我需要世界，世界需要我！”他大力鼓励和派遣医生们到欧美发达国家交流学习，带领医院走向世界医疗服务的舞台，浙大二院也成为众多海外专科医师首选的中国培训基地。

在他心底有一个宏愿，“浙大二院能不能做出一项计入人类里程碑的科研？”他跟员工们说，“它也许需要我们几代人的努力，但是所有人都要记住：我们今天不是为了报课题、拿研究项目活着，而是为了解决人类还没有解决的问题活着，这点如果能形成强大的文化，将永远立于不败之地。”

关注医学

剖析医事

服务医师

医师报
The newspaper for China's physicians
中国医师协会唯一报纸

国内统一刊号：CN 22-0016

邮发代号：1-351

广告经营许可证号：
2200004000115

《医师报》编委会

编委会主任委员：张雁灵

编委会名誉主任委员：殷大奎

编委会副主任委员：

曹泽毅	晁恩祥	陈洪泽	陈可冀	陈香美	陈晓春	陈孝平	董家鸿
樊代明	高润霖	葛均波	郭应禄	韩济生	韩雅玲	赫捷	胡大一
黄荷凤	郎景和	黎介寿	李俊峰	李兰娟	李为民	梁万年	廖万清
刘力生	刘玉村	陆林	宁光	齐学进	孙洪军	孙燕	王辰
王红阳	王俊	王陇德	郭堂春	吴以岭	许润三	杨民	俞光岩
于金明	曾溢滔	詹启敏	张金哲	赵兴吉	赵玉沛	郑树森	钟南山
庄辉							

编委会副总编：

陈俊强	陈玉国	杜斌	段钟平	耿庆山	郭立新	黄继义	黄晓军
霍勇	李加孚	贾继东	贾伟平	江泽飞	李恒进	李进	李维勤
梁军	梁廷波	刘连新	刘又宁	马军	马朋林	米卫东	秦叔达
秦环龙	瞿介明	沈琳	孙发	唐丽丽	王贵强	王洁	王杰军
王建国	王绿化	王人颢	王锡山	王显	王拥军	王振常	王仲
夏云龙	于学忠	袁钟	曾小峰	张澍田	张新华	赵增仁	周智广
朱大龙	朱军	祝益民					

(按姓氏拼音排序)

《医师报》编辑部

卓信医学传媒
ZHUOXIN MEDICAL MEDIA
《医师报》社出品
社长 王雁鹏
常务副社长 张艳萍
副社长 黄向东名誉总编辑 张雁灵
总编辑 董家鸿
执行总编辑 张艳萍
副总编 杨进刚 王德
许奉彦 陈惠

新闻人文中心主任(兼)	陈惠	转6844	循环频道主任助理	贾薇薇	转8857
新闻频道主任助理	熊文爽	转6847	学术新闻频道副主任	王丽娜	转6853
人文频道副主任	宗俊琳	转6884	肿瘤频道主任助理	秦苗	转6853
人文频道主任助理	尹晗	转6834	总编办主任	于永	转6677
学术中心主任(兼)	许奉彦	转6866	活动策划部副主任	李顺华	转6614
综合频道主任	袁佳	转6858	美编部总监	蔡云龙	转6661
综合频道主任助理	黄玲	转6843	法律顾问	邓利强	
循环频道副主任	黄晶	转6620			

东北亚出版传媒主管、主办 网址: www.mdweekly.com.cn 邮箱: ysb@mdweekly.com 微信号: DAYI2006

每周四出版 每份6元 各地邮局均可订阅 北京中科印刷有限公司

总机: 010-58302828 发行部: 010-58302970 举报电话: 010-58302828-6674

社址: 北京市西城区西直门外大街1号西环广场A座17~18层 邮编: 100044

扫一扫
关联阅读全文