



● 2020“优秀住培基地负责人”纪实

# 患者就是教科书

▲ 清华大学附属北京清华长庚医院 2017 级肝胆外科 杨威 尚皓



开别人开不了的刀，治别人治不了的病——这是我国“胆道外科之父”黄志强院士的人生信念，也是董家鸿院士对于“道与术”的终身追求。

我是清华大学附属北京清华长庚医院 2017 级肝胆外科的一名住培医师，同时也是中国工程院院士、清华大学附属北京清华长庚医院执行院长董家鸿老师的临床博士后。2009 年，我在清华大学读本科期间，就不时听闻董家鸿老师的故事。那时的男生痴迷于武侠，会把自己的武侠梦寄托于现实的外科学习中，于是便有人编纂出了“外科界的四大高手”：南陈，北董，东彭，西岳。

“北董”，就是董家鸿老师。

## 清灭包虫病 10 次高原路

我对董家鸿老师的外科学技术的真正认知来自 2016 年的一次手术直播。那是清华大学附属北京清华长庚医院面向全球进行的一台终末期泡型肝包虫病行离体肝切除自体肝移植术的手术直播。患者是一名中年藏区牧民。这台全球点击量达 4700 余万次的手术仅仅是董老师情系藏区的冰山一角。

为了解决长期困扰牧区藏民的包虫病，董老师牵头制定“包虫病清灭行动计划”，并亲自率领团队先后 10 余次踏上高原，不顾高原反应，联合全国多个中心专家对青海省包虫病患者进行诊治。

2020 年新年伊始，疫情肆虐。为落实国务院联防联控机制“关于开展线上服

务进一步加强湖北疫情防控工作的通知”要求，为全力支援湖北开展新冠病毒肺炎医疗救治工作，董家鸿老师第一时间奔赴疫区，了解抗疫的攻坚难题。

2020 年 2 月 25 日，董老师和清华大学尤政院士合作研发的新型冠状病毒肺炎智能辅助诊断系统正式在武汉大学中南医院完成部署，用于诊治。“我们就是要利用新一代信息技术手段来赋能前线医疗队，提高整体战斗力，减少医务工作者的工作负担和感染风险，提高患者的诊疗效率。”当日，他赶赴武汉雷神山医院，通过 5G 网络与北京等地专家连线，对病区内危重症患者进行远程会诊、调整治疗方案，加速了患者的康复。

## 直面患者 才能真正地成长

虽然身兼“医、教、研、管”四职带头人，但“医”一直是董老师孜孜以求的始终。用他的话说，“只有与病患者面对面接触，才能真正地成长和学习”。

他告诉学生们，他的老师黄志强院士曾说——每一名患者就是一本教科书。学习积累到今日，他才真正懂得了其中的珍贵。他说，希望学生们都能比他更早地理解这些宝贵经验，以工匠之心，满怀慈悲，行医学之义。

“手术台上的董家鸿老师总有一种让人心安的魔力，好像没有问题能难得

倒他！”一位进修医生曾如此感叹。每周，董老师保证 3 台以上手术，也不会缺席其他临床医疗工作。从晨间查房到全科讨论，即使再忙，他也会打起精神，针对最基层的住院医进行教学，所讲解的问题细致入微。手术台上，他手把手教导下级医生如何标准操作，力求每一台外科手术的精益求精，大量晚期肿瘤患者由此获益。

于是，把每一台手术做成一件艺术品、挑战医学的“高原”、勇攀医学的“高峰”，也成了董老师所有学生的从医信念。

## ● 医学教育直通车

### 26 万机构执业医师解人才短缺

**医师报讯** 近日，国新办举行“十三五”卫生健康事业改革发展情况发布会。会上，国家卫生健康委员会党组成员、副主任于学军表示，人才是健康中国建设的基础，也是强基层的重要保障。

“十三五”期间，国家卫生健康委采取多种有力措施加强基层人才队伍建设，主要通过建立院校教育、毕业后教育和继续教育的医学教育体系，为基层输送人才。同时，通过

推进注册医师多点执业，让人才为基层服务。在这期间修订公布了《医师执业注册管理办法》，目前全国有 26 万名医师多机构执业，有效缓解了基层医疗机构人才短缺的问题。

此外，通过组织研究制定全科医生转岗培训大纲，制定优惠政策等为基层输送人才。于学军表示，当前，我国优质医疗资源总量不足，城乡、区域间的医疗资源分布仍不均衡，下一步还要继续努力。

## ● 导师寄语

# 苦练“五术”守初心

▲ 赣南医学院院长 刘潜

今年年初，一场突如其来的新冠肺炎疫情严重威胁着人民群众的生命安全，也让同学们经历了一场特殊的人生大考。作为新一代“赣医人”，我们要响亮地喊出人生追求：苦练本领，努力成为人民健康的“守护者”。为此，我给大家提 5 点希望和要求，苦练“五术”守初心。

**苦练“道术”** “道”乃医道、人道、正道，在疫情防控中，赣医人始终坚守在抗击疫情的最前线，以崇高的医德、精湛的医术、过硬的作风，筑起了一道道坚不可摧的防疫“堤坝”。希望同学们以此为榜样，认真领悟、汲取力量，立身立德，正己正道。

**苦练“仁术”** 一个世界，离开仁爱，必定是荒芜、冰冷、灰暗的。只有仁爱，才能如春天来临一般，催生、滋养着蓬勃的生机和满满的希望；只有仁爱，才能使人亲近，真正做到“老吾老，以及人之老；幼吾幼，以及人之幼”；只有仁爱，才能使人放下仇恨与偏见，尊崇生命。

**苦练“技术”** “浅明不见深理，近才不睹远体”，医学是一门在不断的批判、质疑、超越中发展起来的科学。从原始的

经验医学到现在的精准医学，学者们的批判性思维和追求真理的执着对于医学的发展都很重要。希望同学们在学习中不再是简单的接受，而是善于思考和分析，勤于在质疑中加深理解，勇于探索真理。

**苦练“学术”** 一部人类文明史，也是一部与疾病斗争的历史。这次疫情再次证明，“人类同疾病较量最有力的武器就是科学技术，人类战胜大灾大疫离不开科学发展和技术创新”。希望同学们树立创新理念，在大学中努力培养自己的创新意识、创新精神，积极投身创新实践，为将来攻克医学难关、造福百姓健康福祉打好基础。

**苦练“艺术”** 著名教育学家蔡元培先生曾说：美育者，应用美学之理论于教育，以陶养感情为目的者也。美育是培养学生认识美、爱好美和创造美的能力的教育，是全面发展教育不可缺少的组成部分。我们要通过美育促进人的全面发展，倡导心灵美、行为美；要提倡体育锻炼，增进身心健康。要热爱劳动，树立劳动光荣的风尚。总之，要德智体美劳，全面发展。

## 关注医学 剖析医事 服务医师

国内统一刊号: CN 22-0016

邮发代号: 1-351

广告经营许可证号:  
2200004000115**医师报**

The newspaper for China's physicians

中国医师协会唯一报纸

## 《医师报》编委会

编委会主任委员: 张雁灵

编委会名誉主任委员: 殷大奎

编委会副主任委员:

曹泽毅	晁恩祥	陈洪铎	陈可冀	陈香美	陈晓春	陈孝平	董家鸿
樊代明	高润霖	葛均波	郭应禄	韩济生	韩雅玲	赫捷	胡大一
黄荷凤	郎景和	黎介寿	李俊峰	李兰娟	李为民	梁万年	廖万清
刘力生	刘玉村	陆林	宁光	齐学进	孙洪军	孙燕	王辰
王红阳	王俊	王陇德	邬堂春	吴以岭	许润三	杨民	俞光岩
于金明	曾溢滔	詹启敏	张金哲	张英泽	赵兴吉	赵玉沛	郑树森
钟南山	庄辉						

编委会副总编:

陈俊强	陈丕国	杜斌	段钟平	耿庆山	郭立新	郭树彬	黄继义
黄晓军	霍勇	季加孚	贾继东	贾伟平	江泽飞	李恒进	李进
李维勤	梁军	梁廷波	刘连新	刘又宁	马军	马朋林	米卫东
秦叔达	秦环龙	瞿介明	沈琳	孙发	唐丽丽	王贵强	王洁
王杰军	王建业	王绿化	王人颢	王锡山	王显	王拥军	王振常
王仲	谢鹏	夏云龙	于学忠	袁钟	曾小峰	张澍田	张新华
赵增仁	周智广	朱大龙	朱军	祝益民			

## 《医师报》编辑部

**卓信医学传媒**

ZHUOXIN MEDICAL MEDIA

《医师报》社出品

社长 王雁鹏

常务副社长 张艳萍

副社长 黄向东

名誉总编辑 张雁灵

总编辑 董家鸿

执行总编辑 张艳萍

副总编 杨进刚

王德

许奉彦 陈惠

新闻人文中心主任(兼)	陈惠	转 6844	循环频道主任助理	贾薇薇	转 8857
人文频道副主任	宗俊琳	转 6884	肿瘤频道副主任	王丽娜	转 6853
人文频道主任助理	尹晗	转 6834	肿瘤频道主任助理	秦苗	转 6853
学术中心主任(兼)	许奉彦	转 6866	总编办主任	于永	转 6677
综合频道主任	裘佳	转 6858	活动策划部副主	李顺华	转 6614
综合频道主任助理	黄玲玲	转 6843	美编部总监	蔡云龙	转 6661
循环频道副主任	黄晶	转 6620	法律顾问	邓利强	

东北亚出版传媒主管、主办 网址: www.mdweekly.com.cn 邮箱: ysb@mdweekly.com 微信号: DAYI2006  
每周四出版 每份 6 元 各地邮局均可订阅 北京中科印刷有限公司  
总机: 010-58302828 发行部: 010-58302970 举报电话: 010-58302828-6674  
社址: 北京市西城区西直门外大街 1 号西环广场 A 座 17~18 层 邮编: 100044