



河北省第四届医院管理高峰论坛暨河北省医院高质量发展论坛召开

# 构建大健康理念 创新医院管理



医师报讯（融媒体记者 宗俊琳  
实习记者 曹粟满）腊梅怒放，松柏傲寒，会场外哈气成霜，会场内热情高涨。11月28日，

由中国医药卫生事业发展基金会、中国医师协会人文医学专业委员会、中国医药卫生文化协会人文医院分会指导，河北医科大学第一医院与《医师报》共同主办的河北省第四届医院管理高峰论坛暨河北省医院高质量发展论坛在被誉为“新中国开国第一城”的石家庄召开。

明亮的落地窗，简约的楼宇设计，恰逢河北医科大学第一医院5G病房大楼落成，“迎新人换新装”的场景与“医院高质量发展”主题交相辉映。正如原卫生部副部长、中国医师协会名誉会长殷大奎三连叹：“作为卫生系统的老人，今天见到这么多同行、同事，非常高兴；看到这么多医疗管理者和专家、学者，非常高兴；进入院区，就想起自己几十年以前的工作场景，非常高兴！”

他进一步指出，我国广大医务工作者为祖国经济社会发展和国家社会稳定等各个方面都做出了重大贡献，尤其是今年疫情防控工作，更加突出了医务工作者高尚的道德和对人民健康高度负责的态度。希望此次医院高质量发展论坛进一步提升医疗服务能力和管理水平，为实现健康中国贡献力量。

河北省卫生健康委员会医政医管处处长高丽君表示，当前，医疗卫生改革的模式正在经历着深刻变革，特别是新冠疫情发生以来，健康越来越成为人民群众最关心的重大民生福祉问题。医院的改革和创新发展直接关系到医改工作的推进成效和人民的健康福祉。

近年来，河北省坚决贯彻党中央国务院的决策部署，积极探索医改新模式，针对患者就医的痛点、难点、热点，深刻谋划，多措并举，进行了一系列有益的实践。今年是十三五的收官之年，更是十四五的开篇布局之年。在这个特殊的交汇时期共商人文医学与人才战略、畅谈管理创新与卓越品质、共谋医院的高质量发展，具有承前启后、继往开来的重大意义。

河北医科大学副校长、第一医院党委书记张振宇回顾了河北医科大学第一医院管理高峰论坛4年的历程。他指出，本次论坛是医院新建的5G医技病房综合大楼举办的首场重大活动，具有特别重要的纪念意义。大楼拥有高水平的信息化智能化系统，能够为广大人民群众提供更加优质、便捷、人性化的医疗卫生服务。医院将按照现代医院管理理念，坚持以人民为中心，除了追求医疗技术的高度，更要注重医学人文的温度，借助智慧医疗手段，不断改善医疗服务，创新管理思路，充分调动并发挥医务人员的积极性，不断提升患者就医的获得感和满足感，推动医疗的高质量发展。

《医师报》常务副社长兼执行总编辑张艳萍从媒体角度提出科学技术的人文价值正是防止科学技术异化的目的所在。她说，科技须以人为本，这既是科学发展的终极目的，也是人类社会文明程度的衡量标准之一，更是医学人文建设的出口所在。

本次论坛分别从医学人文与人才战略、创新管理与卓越品质两个篇章，深入探讨医院发展之本，研究医院管理之道。会上，医院管理者纷纷传经送宝、碰撞思想，深入探讨医院高质量发展的策略，不断推进发展与合作。



## 主旨报告

原卫生部副部长、中国医师协会名誉会长殷大奎

### 卫生工作方针五次修改 唯独这四个字始终保留

以人民健康为中心，即将民众健康放在优先发展战略，这意味着社会方方面面、所有政策施行应将人民健康融入其中。在《“健康中国2030”规划纲要》指导下，国家下发了一系列行动计划，指出应普及健康生活、优化健康服务、完善健康保障、建设健康环境、发展健康产业。

#### “大健康”理念新解读

近年来，关于健康，主要是指由生物医学模式转到生物—心理—社会医学模式。我还希望提出，健康应包括从生物医学模式转为生态医学模式，以病理结构为基础的生物医学观须转变为以生命信息为中心的生态医学观，将人和自然资源、人和社会、人本身的身心合一的预防、保健、康复融为一体。这就是“大健康”的理念。

归纳起来，大健康理念在于以下几点。第一是全周期，即全人群、全方位、全学科、全行业、全社会以及传统和现代为一体的整体医学概念。第二，是自身健康的理念，即身心灵的全面健康，包括良好的体格、心态和道德观念，强调自身对健康的责任，自己是健康的第一责任人。

第三，预防为主。建国以来修订的5次卫生工作方针，唯独没有修改4个字——预防为主，这意味着必须强化预防为主的工作方针，也就是中医所说的“上医治未病”。

医院的高质量发展，必须要具备这些理念，落实到位。同时，我们必须常常更新自己的知识储备和理念观点。

#### 医院高质量发展挑战诸多

法治是医院高质量发展的重要问

题。如《中华人民共和国基本医疗卫生与健康促进法》为保障公民享受基本医疗卫生服务、增强公民健康水平、推动健康中国建设等具有重要意义。

此外，如何平衡医院的公益性和实际效益的关系；如何调动医务人员积极性，认真做好绩效考核工作；如何做好医学教育乃至医院文化建设；如何完善医疗风险分担机制；如何鼓励医疗机构参加医疗责任保险和建立医疗风险基金；如何做好中西医结合工作；如何建立健全现代医院管理制度；如何建设智慧医疗等人工智能辅助医疗等，对于强基层、提高基层医务人员的培训水平以及职工绩效考核、改善医患关系、缓解看病难看病贵、提升管理水平、做好医疗风险的早期防范以及提高健康效率等，都有十分深刻的意义。



2020年1月9日，在中国医师协会《医师报》主办的“第五届《医师报》医学家峰会”上，“医学史与百年名院”项目启动。项目由中国医师协会人文医学专业委员会指导，扬子江药业集团为战略合作伙伴，旨在追寻历史文化、传承百年特色和打造学科与人才的历史担当。

