

浙江省人民医院党委书记 洪朝阳  
奔向心中的医疗理想国

## 医者: 不可或缺大爱、仁心

“今天, 就算不吃饭, 也要把患者找到!”

踏上医学之路30余年, 洪朝阳始终铭记着导师谢立信院士带教的点点滴滴。一天, 临近中午, 刚结束一个上午眼科手术的谢院士, 顾不得吃午饭, 等待着一名临时增加手术的急诊外伤患者, 却迟迟不见来。洪朝阳跟随谢院士, 不停地在手术室打电话询问情况, 只因这名患者如果逾期不治疗, 病程会迅速加重, 甚至不可逆转。

“医生, 必须对患者负责任。”在谢院士的要求下, 全科医务人员顾不上吃午饭, 进行寻找, 患者最终被带到了手术室, 及时获得救治。这件事, 洪朝阳谨记了大半生, 随着时光的沉淀, 阅历的加深, 愈发体悟到一名医者不可或缺的大爱、仁心。

全国首例  
盲人供体活体角膜移植手术

“移植上去的植片非常透明, 而且对合良好, 缝线在位……”2006年的最后一天, 时任浙江省人民医院眼科主任的洪朝阳, 完成了全国首例盲人供体活体角膜移植手术, 引发广泛关注和高度评价。

一名30来岁的“葡萄膜炎”患者, 左眼视力从模糊走向了完全失明。与此同时, 一个崭新的生命来到了这个世界。然而孩子一出生, 左眼的眼球上就带有一块白膜, 而这类皮样瘤必须进行眼角膜的移植才能重见光明。孩子的父母跑遍了当地医院, 始终找不到眼角膜捐献者。

洪朝阳将两个生命用“大爱”连接到一起。失明的患者说, “我很乐意捐献!” 患儿的父母说, “感谢所有人, 孩子重见光明!”

## 坚守临床一线

作为医、教、研成果斐然的医者, 洪朝阳坚持临床一线工作, 已主刀完成白内障、青光眼、角膜移植、视网膜等三、四类手术12000余例, 目前等他亲自手术的患者已预约到7月份。曾在浙江省率先开展屈光晶体植入治疗超高度近视眼、率先开展虹膜夹持晶体植入治疗无晶体手术。在活体角膜移植、飞秒激光辅助精准角膜移植、微切口白内障超声乳化等方面有较高的造诣, 数次斩获科技进步奖, 荣膺“浙江省有突出贡献中青年专家”、享受国务院政府特殊津贴。

2020  
推动  
行业  
前行的  
力量

洪朝阳 书记

医师报讯 (融媒体记者 宗俊琳) 红盈盈的舞台中央, 一位钢琴演奏者, 微微弯着身子, 专注地沉浸在草原名曲《天边》的演奏中。乐曲悠扬婉转, 沉稳间不失一丝清逸, 听来仿佛令人置身一片晨雾的草原, 辽阔朦胧, 留连忘返。

曲音缓缓消逝, 一阵寂然之后, 台下响起的掌声、喝彩声不绝于耳。

“洪书记, 再来一曲……”

洪朝阳, 浙江省人民医院党委书记, 全面主持医院工作的“大家长”。从事眼科临床工作30余年、医院管理工作近20年的他, 虽然早已荣誉加身, 光环不胜枚举, 但却始终给人以草原般的淡然之感, 儒雅、亲和, 亦不失力量。

他说, 文化是真正扎根于骨髓的生产力。一个和谐团结的环境可以让人释放真善美, 而一个恶劣的环境必然使人充满仇恨和罪恶。只有具备优秀文化的民族、国家和集体, 才能处于不败之地, 收获幸福的源泉。

为了深埋心底的那个“医疗理想国”, 他一直奔波在人生之路上, 不言乏力, 不言放弃。



## 仕者: 以患者为中心 以员工为核心

命运, 常常是上帝之手的一次次点拨。

在洪朝阳的印象中, 自小学入学第一天, 就被任命为班长, 一路下来, 在大学入选校学生会、担任校学生会主席, 洪朝阳似乎与管理一直有着“自己也说不清的千丝万缕的联系”。

2007年12月至2018年12月, 洪朝阳就任浙江省人民医院业务副院长, 医疗业务快速发展。他以院为家, 24小时响应处理各种紧急医疗事件, 十一年如一日。

## 聚力医疗“高峰”

近年来, 他进一步大胆开拓, 一手抓学科建设, 一手抓运营管理, 收效颇丰。作为党委书记, 洪朝阳满怀深厚感情, 恪守着数代“浙人医”人“仁爱、卓越、奉献、创新”

的院训, 大力推动创新改革的“医学高峰”, 倾力打造维护人民健康的医疗高地。

“但高地不够‘高’仍是现实困境, 下一步, 医院要聚力‘高峰’, 即技术高峰、科研高峰、人才高峰、学科高峰、管理高峰等, 打造优质高效的医疗服务体系, 充分发挥示范引领作用。”

“学科强大离不开人才的支持, 人才在哪里聚集, 高峰就在哪里崛起。”洪朝阳一直强调“人才高峰”就是“学科高峰”的助推器。

谈及人才, 一向淡定的他格外“求贤若渴”。在他的带领下, 医院持之以恒落实“内培外引”的人才政策。内培方面, 与时俱进完善员工外出进修出国学习和攻读学历学位的系列优惠政策, 同时要求科室必须制定人才

建设计划, 完成情况纳入对科主任的绩效考核、评优评先和科主任任免。外引方面, 不拘一格降人才, 进一步制定政策, 加大引进力度, 同时对特殊人才实行一人一议。他提出, 医院要处处为员工着想, 真正体现以员工为核心, 用心、用情、用“家文化”打造良好的人才生态……

“对科室人才建设不重视, 年底考核不达标的科主任, 就让位……”谈及科室建设, 平日温和的洪朝阳顿时“杀伐决断”。同时, 医院将依托公共科研平台——临床研究中心, 实现科研成果加速度攀高峰。

## 增加医疗“厚度”

此外, 他还提出, 借助医院“高峰”影响力, 增加健康服务深度和广度。

“今年我们将在全国率先推出医务人员带薪休假制度, 目的就是让医务人员每天处于持续紧张工作的身心有个放松和调整的机会……”

采访一结束, 洪朝阳便匆匆奔赴新院区建设的工作会议。布局“多院区”, 构建医院发展新格局, 洪朝阳逐步将医院的“触角”延伸至基层区域, 深入探索“区—市—省”全链条的新模式。“这一切, 都是为了实现‘关爱生命、患者至上’的理念, 坚持‘以患者为中心, 以员工为核心’的发展思路, 期待完成‘建设百姓信赖、员工自豪、业界推崇的国内一流、具有国际影响力的临床研究型医院’的建设愿景。”他说, 人民医院就是“为人民服务”, 公立医院始终是我国医疗服务体系的主体, 是实现“健康中国”的主力军。

## 侠者: 冲锋在前 卫生应急成绩不凡

侠之大者, 为国为民。黑沉沉的天空, 地下时而传来轰隆隆的火车驰行之声, 残屋断瓦如流沙一般, 一次次滑落。2008年5月12日汶川大地震后的第二天, 洪朝阳带领浙江省医疗救援队抵达震区。那时, 预测余震的消息不断发出警报, 现场俨然是一片地狱之象。

“别停下! 快开起来……”洪朝阳大喊一声。原来, 正当医疗队通行山路时, 一块座椅大小的硬石瞬间滑落, 砸到洪朝阳所坐的救援车后部, 留下一个深深的窟窿。

司机“吓”得一脚踩下了刹车, 惊魂未定, 后面的救援车又响起了一连串鸣笛声。洪朝阳迅速判断, “应该是泥石流!” 他催促司机快速通行, 以免造成更多车辆的危险。

## 职责所在 生命相托

2011年6月至2018年12月, 洪朝阳义无反顾, 曾任国家紧急医学救援队(浙江)队长和国家核辐射救治基地(浙江)主任。2008年汶川地震, 他率队奋战17个昼夜。

他曾成功组织救援队赴温州参加7.23动车事件、丽水山体滑坡等救援工作, 协助省卫计

委组织赴菲律宾和余姚救援队, 并作为主要人员参编了国家紧急医学救援队国际救援指南。

2009年, 洪朝阳荣获卫生部颁发的“全国卫生应急先进个人”称号, 2010年获“浙江省核事故应急准备工作先进个人”称号。2016年G20杭州峰会期间, 卫生保障工作成绩突出, 荣获“浙江省G20杭州峰会工作先进个人”称号。

## “侠义”治医闹

除了公共卫生突发事件的应急, 洪朝阳的“侠义”还用在了恶性医疗纠纷上, 他分管医患纠纷工作近11年。“绝不允许医闹动我们医院医护人员的一根手指头, 在医闹猖獗的那些年, 我对保卫部门要求很严, 用人防、物防、技防筑起了一道坚实的屏障, 并和公安紧密联动, 有效阻止了医闹的违法行为和对医务人员的伤害。”

那几年, 各地医闹时常携带锐气在当地医院领导家宅附近转悠, 威胁要钱要物。“我就住在医院宿舍, 依托医院的防控机制, 我自己再提高警惕”。那些曾在某些医院得逞过的医闹, 没敢来“私下”找洪朝阳。

## 记者手记

眼前的洪朝阳书记, 让人感受到学者的风范、医者的高洁、仕者的睿智、侠者的担当、艺者的明澈。正如他所说, 医务人员应该具有非常丰富的人性和饱满的灵魂, 如果每天只知道开刀, 那只是手术匠, 而我们更应该追求成为“医学家”。

2020年12月28日, 浙江省人民医院迎来建院36周年, 也迎来“武林大妈”正式入驻。洪朝阳书记在致辞中表示, 为进一步构建和谐医患关系, 丰富化解矛盾、解决矛盾的手段和方法, 医院创新引入下城区品牌“武林大妈”, 共同组建“武林大妈”浙人医工作室, 希望“武林大妈”不仅能调解医患之间的矛盾, 还能缓解患者与患者之间、医院内部之间的矛盾, 进一步推动平安医院的建设。

为了心中的“医疗理想国”, 征途漫漫, 惟有奋斗, 只争朝夕……