

中西医并重助力医院高质量发展研讨会在石家庄召开

打造有中医特色的现代化综合医院

“中医院的发展，除了政府提供各项政策扶植外，还需要医院自身不断提升核心竞争力。”在7月10日举办的“中西医并重助力医院高质量发展研讨会”上，**国医大师李佃贵**强调，这要求中医院既要传承中医特色，又要提升西医水平，中西医并重是基础，中医的优势是招牌，做到“人无我有、人有我优、人优我特”，才能使自己立于不败之地，实现医院的良性发展。

传承好、发展好、利用好 是中医人的使命

“作为中医人，我们的使命是把中医药这一祖先留给我们的宝贵财富，传承好、发展好、利用好，铸造我国中西医并重医学的优势，造福全世界。”**河北省中医药学会秘书长武智**强调了当代中医人的使命与担当。

振兴中医药是第二个百年奋斗目标中重要的一项，但是目前还面临着众多问题。**国家中医药博物馆馆长杨荣臣**指出，不管是基层还是城市，目前中

医医院的数量和规模都无法满足老百姓对中医药服务的需求，基层中医医生占比不足1/3，靠西医来提供中医药服务

全国各地都在大力发展中医药，河北也不例外。发展中医药，河北省有得天独厚的优势，因为这片土地上曾孕育出扁鹊、刘完素、李东垣和张锡纯等医学大家。**河北省中医药管理局副局长胡永平**表示，河北省立足实际，将中医药

工作摆在前所未有的高度，意在加快中医药强省建设助力。

从非典防治到新冠疫情防控，中医药得到了充分的肯定，**河北中医学院院长高维娟**对中医的未来充满信心，她表示，中医药事业发展迎来了天时、地利、人和的大好机遇，应抢抓机遇，让中医药事业取得更好地发展，在国家及世界舞台上占据更加重要的地位。

中医药先自强 才可谈中西并重

“中药只有自强，才能真正做到中西医并重。”**中华中医药学会副秘书长陆静**强调，促进中西医结合，实现中西合璧将是一个艰巨而漫长的过程，关键在于中医人要自信、自觉、自律、自强，只有真正的把中药的优势做大做强，才能实现真正意义上的中西医并重和中西医真正的融合。

中西医并重是今后解决健康问题的最好方

案。**李佃贵国医大师**表示，这需要有敢为人先的胆识，兼济天下的胸怀，格物致知的精神，更要有融会贯通的智慧，希望中西医在学术上互相尊重，取长补短，发挥各自优势，体现中医特色，中医院的高质量发展，推向新阶段。

开幕式主持人、**中医杂志社贾守凯副社长**表示，医院要走高效集约管理的道路，提高医务人员的待遇，信息化是实现高质量发展的重要抓手。

现代科技的加持，无疑为中医药的发展带来了曙光，**红日康仁堂北部营销中心总经理袁兴震**表示，配方颗粒的产生是中医药学和现代化科技融合的产物，是中医药创新传承的重要尝试。

数字化又会为古老的中医学带来哪些新鲜的活力呢？**中华中医药学会中医药文化教育基地主任马鲁锋**指出，医疗行业的数字化发展尚处于较低水平，发展潜力较大，数字

化的应用将为医疗行业带来更高速度的增长。

红日药业大力推行中医药数字化实践，运用数字化工具传承和发展中医药。推进红日智能化中药房，一方面实现从田间到舌尖全程可视化溯源；另一方面，为方便患者实施取药等候服务、药品配送到家服务。同时推进智能化中药房的药房管理系统，优化库存管理，提高药房运营质量。

同时，**红日药业**还致力于打造医生数字教育平台，共筑中医药影响力；打造医疗健康IP，通过“短视频+直播+图文”等形式，为百姓健康保驾护航；开发中医四诊仪和中医人工智能等设备，辅助中医临床决策，赋能中医药健康服务。

抓住时代的脉搏，紧跟时代发展的脚步，中医药以自身优势拥抱现代科技，让自己越来越强大，与西医比肩同行，共同为人类健康服务。

中西医并重助力医院高质量发展研讨会



研讨会专家合影

充分发挥中医特色 建特色综合医院

杨荣臣馆长强调，中医高质量发展首先是突出中医药特色优势，其次是加强中医药现代化建设，这需要政策上的大加支持。

“以重点学科建设为抓手，来提高中医服务的水平；以解决临床问题为导向，开展中医特色研究科研；以名老中医学术思想传承为目标，创新科室科研规模；以中药发展规律为遵循，培养专业的中医药人才；以中医药全球化为目标，要培养国际化的中医药人才。”**原国家卫生部副部长张凤楼**提出了发展中医药特色的五个突破口，为中医院高质量发展指出了方向。

很多医院一直在实践

中摸索，如何走出中医特色之路。**河北省中医院孙士江书记**表示，2013年医院确定12件发展大事，第一件就提出要“提升综合救治能力，走中医现代化道路。”加强传承创新，突出医院服务特色，医院重点围绕“西医解决不了、中医有特色”的疾病开展工作。

天津中医药大学第二附属医院雒明池院长提出，用中医治病求本的理论，确定公立医院高质量发展的“本”在于高质量地为人们提供医疗卫生服务。而医院的管理，则应该如中医五行学说一样，相互配合又相互制约，让医院运营高效自如运转。

作为中医院，充分发

挥中西医结合抗击重大疫情的优势，**石家庄市中医院郑欢伟院长**强调，中西医并重、宜中则中、宜西则西。西医在明确病原、抗生素和疫苗、危重患者生命支持有自己的优势，而中医在改善症状、提高自身免疫力、激发抗病能力和康复能力方面表现突出，中西医优势互补、协同作战，有利于疫情防控。**石家庄市中医院药剂科**人员积极行动，研制出“五个一”中医药预防服务包：一剂汤药、一个香囊、一支艾灸条、一套八段锦养生功法和一封防疫科普信。其中芦花防瘟汤共计给出8.3万袋，为疫情防控作出了贡献。

中医院要加强“精致医院”建设

河北医科大学第一医院副院长董升提出，新时代“精致医院”建设，体现在规模要适度、管理精细化、学科有特色、运营有效率和医院有文化。他指出，在当前推动公立医院进入高质量发展的新阶段，必然要求在质量上，由规模扩张转向提质增效，在效率上，由粗放管理转向精细化管理；在可持续发展上，注重物资要素转向注重加强人力资源管理。只有不断加强医院内涵建设，才能做到患者、政府、医院三方共赢。

北京中医药大学东方医院赵海滨副院长认为，医院绩效管理的目的绝不仅仅是为了奖励与处罚，而

是设计合理的绩效考核体系防患未然，及时有效地解决问题，提高医院、科室及个人的工作效率。

赵海滨指出，要采用“中医问诊”的方式，通过科室调研或反馈了解问题，才能不断改进和提高医院的绩效管理。在完善绩效改革后，东方医院成效斐然，医疗收入结构得到明显改善，西成药占比下降9.9%，中草药占比上升5%，有效收入占比提高5%。

人才是医院发展的根基，各大医院在这方面各出妙招。**孙士江院长**表示，近五年，引进副主任以上医、教、研、管等各方面人才50余人，“爱中医”是对引进人才的最基本的要求。

河北省沧州中西医结合医院院长赵建勇提出，中西医结合学科群要采取增量扩科，保持适度规模的方法，以点带面、推动全局发展，可以集中相关领域现代科技优势，充分利用医学3D打印技术，医学手术机器人资源，实现差异竞争，培育核心竞争力，利于医院集中建设一批高质量、有特色的优势学科，实现新型学科再造，成为医院科研中心和人才培养基地。尤其是2018年，参照国内知名医院骨伤科专业的发展规律和模式，医院完成了骨伤科全领域亚专业划分和专业人员调整配置，细分16个病区，从而骨伤科亚专业实现全覆盖。

中医药传承创新发展专栏编委会

顾问：陈可冀

主编：张伯礼 唐旭东

副主编：

安冬青 曹俊岭 方祝元

李灿东 李佃贵 李建生

李元文 刘力 刘清泉

毛静远 毛威 申春娣

宋柏林 孙晓波 王显

王新陆 夏文广 肖承棕

谢春光 熊磊 杨柱

张允岭 张忠德

秘书长：郑文科 马鲁锋

(排序按姓氏拼音)



主办：中华中医药学会

协办：康仁堂

小结

医院的高质量发展，不是一味地扩大规模，则应该做精做细，在绩效管理、人才培养、软硬件建设、调整收入结构、科学管控成本等各个方面进行深耕，真正做到管理先行，打造可持续良性发展的运营结构，实现医院高质量发展。河北省中医院杨倩副院长总结，中西并重迎来了最好的发展机遇，抓住中西并重将迎来中医院的高质量发展。



关联阅读全文
扫一扫



观看直播回放
扫一扫