



“试玉要烧三日满，辨材须待七年期。”今年刚好是中国医学科学院肿瘤医院深圳医院（下简称医科院肿瘤医院深圳医院）院长王绿化接过建院大旗的第七年，从有筹备计划到2017年开始接诊用了3年，到现在又已运营4年。他是职工眼里“低调务实”的院长，是患者眼里“和蔼专业”的医生，更是带领中国医学科学院肿瘤医院深圳医院跑出医院建设“深圳速度”的领航人。

如果要问建一家外科、放疗、内科等治疗手段齐全、医教研防全面发展的现代肿瘤专科医院要多久？王绿化给出了更好的答案：3年。仅用3年，“一院两区”的模式让年轻的医科院肿瘤医院深圳医院从最初接诊便成功复制了有60年历史的医科院肿瘤医院的人才、技术、文化。2019年度，医科院肿瘤医院深圳医院更是不辱使命地在绩效“国考”中拿下了肿瘤专科医院第22名的好成绩，并成为深圳肿瘤患者的首选医院，同时吸引着全国各地的肿瘤患者。院长王绿化的话掷地有声：打造华南地区肿瘤防治的新高地！

肿瘤防治顶尖力量服务深圳人民

2020年是深圳特区成立40周年，40年里这座昔日面朝大海的小渔村GDP增长万倍，常住人口增长42倍。人口增加，肿瘤患病率也相应增加。2020年，深圳市常住人口中报告新发肿瘤30808例，平均一天新发84例。医科院肿瘤医院深圳医院建成之前，80%的深圳市肿瘤患者都要跑北上广，小小的随访复查都需要千里迢迢，患者苦不堪言。

“这个短板必须补齐！”早在2014年，深圳市政府就已认识到这一问题。之后，和国内影响力最大的中国医学科学院肿瘤医院的合作就这样被提上日程。“要建就建一流的肿瘤医院。”医科院肿瘤医院院长赫捷院士和王绿化靠前指挥，在国家健康大战略、疏解非首都功能、肿瘤防治资源下沉原则指导下，一座医

教研防全面发展的现代化医院拔地而起。

在赫捷院士领导下，医院开创性地提出“一院两区”策略，“这个理念一提出，我们大家心里就有了底气。”王绿化介绍，“一院两区”即北京、深圳两地协同发展，全面共享技术、人才、学科建设等顶尖肿瘤专科医疗资源。四年间，除了近50位像王绿化一样的北京常驻

专家外，以中国肿瘤界极具影响力的内科专家徐兵河、外科专家徐震纲为代表，包括各科室主任在内的正、副高专家们无缝衔接地来深轮转。有北京大专家的引领，既为医院培养人才，又惠及了深圳患者。2019年医院已经“一床难求”，单日住院高峰人数破900人，不光本省患者来，更吸引了港澳台和国外患者来院就医。

“2017年之前我是北京人，2017年之后我成了深圳人”

从2018年到2021年，记者曾两次来到医科院肿瘤医院深圳医院，看到的除了门诊来看病的患者更多、病床数翻番、高楼更多、出诊的知名专家更多外，还有王绿化院长两鬓新添的银丝。

“医院建设没有一蹴而就，我们早有心理准备，但解决问题的难度还是超乎想象。”医院是综合医院改建的，开始时，病理科没上下水、想做放疗没机房，基本上每个专科运行时都会碰到这样那样的问题，改造也进行了数不清多少项。王绿化是中华医学会放射肿瘤治疗学分会主委，名副其实的放疗“一哥”，却干起了医院

改造的“设计师”和“包工头”。医院大到工程设计，小到食堂饭菜，事无巨细，王绿化都亲自过问。

这期间，王绿化母亲患病，但医院建设千头万绪，他不能长期陪伴，只能把母亲托付给哥哥和妹妹。后来母亲的去世让他第一次体会到深深愧疚和巨大的遗憾。“包括和妻子女儿，无论是节假日还是平时也很少陪伴

在一起，这是一种工作选择，她们也都支持我，时间长了家里人也就不习惯了。”

当问到有什么话想和家里人说，王绿化红了眼眶，嘴里却说“还是不说，大家也都能理解。其实，所有北京援深的专家都是和我一样，舍小家顾大家，才有医科院肿瘤医院深圳医院现在的发展。”谈起来援深的专家，王绿化眼里满是骄傲。

王绿化

肿瘤放疗『一哥』带领医院跑出深圳速度

本期嘉宾：中国医学科学院肿瘤医院深圳医院院长 王绿化
《医师报》融媒体记者 王丽娜

“一流的医院 一流的学科 一流的人才”

“我们要只争朝夕，但也不能有急躁的情绪，要有耐心，也要有信心。”这段话不是说给高考的孩子，而是王绿化说给“在北京一号难求，来深圳门可罗雀”的大专家的。

建院初期，没病人，来深圳的专家们很着急，作为院长的王绿化更着急，但他得想办法让自己先沉下心来，再化身“鸡汤王”给专家们做思想工作。

“不能诊治，就把防先做起来。”于是，王绿化带领专家沉下去，跑遍深圳所有区，布局14个早诊早治点，给当地的综合医院培训如何进行早诊早治，提高检查的针对性和临床医生的分析判断能力，不让老百姓刚体检完就查出肿瘤的悲剧重演。此外，医科院肿瘤医院深圳医院还牵头进行深圳医防融合的肿瘤项目，充分利用深圳基层卫生组织比较健全的优势，一方面，培训社区肿瘤预防医生；另一方面，培训基层医生为晚期肿瘤患者提供安宁疗护。

“现在所有肿瘤治疗学科都齐了，并且都是按照一流学科建设，因为只有学科强大，医院才能强大。每个学科也都在进行人员培训、组织国内国际会议。培训的人员包括兄弟医院、基层医院的医生。”每年进行的培训有300多场，经过培训，让整个深圳地区医疗技术强了，带动着深圳所有的医院入院患者都呈增多趋势。发挥肿瘤防治“区域医疗中心”作用，真正实现了赫捷院士的设想“从肿瘤防控大格局看医院的建设，提高区域整体肿瘤防治水平，开创深圳医疗先行区的模式。”

现在，除了北京援深的医生，还有许多的优秀医生同行在加入我们，形成了一只具有创造力、凝聚力、战斗力的团队。



2019年8月19日中国医师节全院医师代表重温医师誓言

建设华南地区肿瘤防治新高地

“看现在的进展，我们对国家卫健委主任马晓伟提出的‘建设肿瘤防治新高地’目标的实现越来越有信心！”

在谈到未来时，王绿化给记者指着设计图纸上即将建成的医院一、二期改扩建项目、深圳市质子肿瘤治疗中心、肿瘤临床医学研究中心南方分中心项目信心十足地表示，“十四五”期间，医院将建成规划床位1200张的二期住院大楼，质子肿瘤治疗中心建设项目规划床

位300张，预计到2025年建成后医院总床位数可达到2300张。

“未来还要按照规划，医教研防管全面发展，建成单体规模最大、功能最齐全、设备最先进、诊疗最规范的现代化、国际化肿瘤专科医院。为我国的肿瘤防治事业做出更大贡献。”



赫捷书记（左二）、王绿化院长（左四）视察医院工地建设情况