

# 何小茜 党建引领 激活医院管理一池春水



何小茜 党委书记

“**医师报** (融媒体记者王建生 通讯员 刘华联 吴洁) 2053, 一张患者的脑部CT片上传到“常州市急性脑梗死救治”微信群, 21:10, 患者被救护车送往常州市第一人民医院(以下简称常州一院); 22:15, 救护车抵达常州一院“急性缺血性卒中绿色通道”, 脑血管病多学科团队已各就各位, 一场攻坚战随即打响; 23:20, 手术结束, 取栓成功, 患者转危为安。

从“常州市急性脑梗死2小时救治圈”达到国内、国际先进水平的急性脑梗死静脉溶栓及血管内取栓技术, “常州模式”不仅造福一方百姓, 也成为急性缺血性卒中救治的全国标杆, 吸引全国30余省市同行前来参访、学习。



扫一扫 关联阅读全文

党旗红, 发展兴。近年来, 常州一院以党建带业务, 激活现代医院管理的一池春水, 在做好常态化疫情防控的基础上, 推动医疗水平和服务能力提档升级, 让患者的获得感、安全感、满意度再上新台阶。

## 管理革新 协同应变新挑战

在刚刚结束的江苏省第五届医院品管圈比赛中, 常州一院团队勇夺四个奖项, 创下历届最好成绩。而在喜获两个一等奖的背后, 最亮眼的是占了半壁江山的年轻人。

成绩的背后, 是常州一院“人才兴院”战略创新探索的缩影。

常州一院党委书记何小茜介绍, 近年来, 常州一院以人才杠杆为立足点, 坚持党管干部、党管人才, 创新选人用人机制, 优化干部人才队伍。2020年, 根据现代医院管理发展要求, 医院以职能优化为导向实行科学整合, 合并医学装备科和物资采购中心为装备物资采管处; 归并实验室, 成立临

床医学研究中心; 拆分科教科为教育培训处和科技处……职能科室由原来的27个精简成25个, 确保权责清晰、运行高效、人尽其才。

医院出台的《科研奖励办法》《关于建立医院党政领导与高层次专业技术人才联系制度的意见》等政策, 创新人才引育模式, 激发人才创新活力。全院现有国务院特殊津贴专家15人、江苏省有突出贡献中青年专家9人、在培江苏省333人才30人、江苏省“双创人才”3人、江苏省“六大人才高峰”9人, 为医院高质量发展提供了强有力的人才保证和智力支持。

## 技术创新 稳步突进新领域

肝胆胰外科以高难度的腹腔镜下胰十二指肠切除术为品牌特色, 手术量位居全省前三; 脊柱外科将数字孪生技术应用到外科手术领域, 开展腰椎管狭窄减压融合术, 凭借全国领先的新技术成功登陆央视; 泌尿外科、胃肠外科、心胸外科等全面开展代表国内前沿技术水平的“达芬奇”机器人手术……

何小茜介绍, 近年来, 常州一院大力推进“双带头人”建设, 把党支部书记培养成党建带头人和学科带头人, 充分发挥他们在攻克技术难关中的先锋模范作用, 踵迹相接的高科技数字化外科技术, 带动医院发展跃上新台阶。

与此同时, 常州一院打破地域限制, 东通复旦大学附属中山医院, 医疗技术协作中心在远程教育、远程会诊、定点转诊的合

作再上台阶, 推进跨省专科共建型医联体建设; 西联山西医科大学第一医院核医学科李思进教授团队, 核医学科率先开展核素分子影像技术评价动脉粥样硬化易损斑块、核素心肌功能定量评估肿瘤化疗所致心肌损害新技术, 填补省内空白, 获得2019年度江苏省科学技术奖二等奖, 主持多项国家自然科学基金项目; 北接北京中医药大学东直门医院, 成立王洪武教授名医工作室, 呼吸与危重症医学科填补呼吸介入治疗空白, 着力打造全国一流的呼吸介入中心。

目前, 常州一院共有省级临床重点专科21个, 居常州之首, 名列江苏省地级市综合医院前茅。2019年, 凭借在胃肠道癌症免疫治疗方面的国际领先研究, 常州一院获得江苏省科技进步一等奖, 实现常州市卫健系统零的突破。

## 服务更新 躬身践行新表率

打开手机就可以享受到线上线下一站式惠民医疗服务, 坐在家中就可以网上问诊、护理咨询、复诊配药、开具检验检查单、查看影像报告、送药到家……曾经被视为“想得美”的医疗服务, 在常州一院成为现实。患者称赞: “这个互联网医院, 真是利民惠民的好事啊!”

何小茜介绍, 随着党史学习教育的不断深入, 常州一院让“一切以患者为中心”从纸面走向现实, 将“我为群众办实事”实践活动落到患者的心坎上, 各项改革措施纷纷落地:

——打造“门诊一站式服务中心”, 整合咨询导诊、预检分诊、登记审批、绿色通道等综合服务, 以现代化的设施、人性化的服务、信息化的管理, 优化门诊服务流程, 提供优质便捷的门诊服务;

——推广“中心化诊疗”, 打破各专

科各自独立诊室的医疗服务模式, 按照疾病种类布局心肺疾病诊疗中心、消化系统疾病诊疗中心、神经系统疾病诊疗中心等区域, 原来要在数个专科之间反复挂号、排队、交费, 转变为一次完成所有诊疗需求;

——上线“互联网医院”, 一方面打通诊疗全流程, 另一方面借助影像会诊平台, 帮助其他医疗机构进行阅片会诊及影像报告的修改、审核和签发工作, 至今已会诊超过8500余份……

何小茜表示, 站在新的历史起点上, 常州一院将继续以党建为引领, 坚持引才汇智促发展, 书写好技术革新、科研创新的“点睛之笔”; 致力守正创新谋新篇, 书写好医院高质量发展的“破题之笔”, 推动医疗、教学、科研协同发展, 全面开启发展新航程, 努力建成具有区域影响力的现代化综合医院。

关注医学 剖析医事 服务医师



医师报  
The newspaper for China's physicians  
中国医师协会唯一报纸

国内统一刊号: CN 22-0016  
邮发代号: 1-351  
广告经营许可证号:  
2200004000115

## 《医师报》编辑部



社长 潘力  
常务副社长 张艳萍  
副社长 黄向东  
名誉总编辑 张雁灵  
总编辑 董家鸿  
执行总编辑 张艳萍  
副总编 许奉彦  
陈惠  
杨进刚  
王德

新闻人文中心主任(兼)  
新闻频道副主任  
管理频道副主任(兼)  
学术中心主任(兼)  
学术中心副主任  
循环频道主任  
循环频道主任助理  
肿瘤频道主任  
肿瘤频道主任助理  
综合频道一部主任(兼)  
综合频道二部副主任  
风湿频道主任(兼)  
中医药频道主任助理  
学术策划部副主任(兼)  
总编办主任  
活动策划部副主任  
直播中心主任助理  
美编部总监  
法律顾问

陈惠 转 6844  
尹晗 转 6834  
尹晗 转 6834  
许奉彦 转 6866  
裘佳 转 6858  
黄晶 转 6620  
贾薇薇 转 8857  
王丽娜 转 6853  
秦苗 转 6853  
裘佳 转 6858  
黄玲玲 转 6843  
王丽娜 转 6853  
蔡增蕊 转 6858  
黄玲玲 转 6843  
于永 转 6677  
李顺华 转 6614  
杜晓静 转 6835  
蔡云龙 转 6661  
邓利强

## 《医师报》编委会

编委会主任委员: 张雁灵

编委会名誉主任委员: 殷大奎

编委会副主任委员:

曹泽毅 晁恩祥 陈洪铎 陈可冀 陈香美 陈晓春 陈孝平 程京  
董家鸿 樊代明 樊嘉 高润霖 葛均波 郭应禄 韩济生 韩雅玲  
赫捷 胡大一 黄荷凤 郎景和 黎介寿 李俊峰 李兰娟 李为民  
梁万年 廖万清 刘力生 刘玉村 陆林 宁光 齐学进 宋尔卫  
孙洪军 孙燕 王辰 王红阳 王俊 王陇德 邹堂春 吴以岭  
许润三 杨民 俞光岩 于金明 曾溢滔 詹启敏 张金哲 张英泽  
赵吉兴 赵玉沛 郑树森 钟南山 庄辉

编委会副总编:

蔡秀军 陈俊强 陈玉国 杜斌 段钟平  
耿庆山 郭立新 郭树彬 巩鹏 黄继义  
黄晓军 霍勇 季加孚 贾继东 贾伟平  
江涛 江泽飞 李恒进 李进 李维勤  
梁军 梁廷波 刘连新 刘又宁 马军  
马朋林 米卫东 秦叔逵 秦环龙 瞿介明  
沈琳 孙发 唐丽丽 谭映军 王成彬  
王贵强 王洁 王杰军 王建国 王绿化  
王人颖 王锡山 王显 王拥军 王振常  
王仲 谢鹏 夏云龙 于学忠 袁钟  
曾小峰 张澍田 张欣 张新华 赵增仁  
周智广 朱大龙 朱军 祝益民

东北亚出版传媒主管、主办  
邮箱: yishibao2017@163.com

网址: www.mdweekly.com.cn  
微信号: DAYI2006

每周四出版  
每份6元

各地邮局均可订阅  
北京中科印刷有限公司

发行部: 010-58302970  
举报电话: 010-58302828-6674

社址: 北京市西城区西直门外大街1号西环广场A座17-18层  
邮编: 100044 总机: 010-58302828