### 特别报道

# 方本联 为中医药"圈粉"无数

他提出"院规15条",成立作风联合督 导办, 定期督查通报, 促进医德医风和行业 作风提升; 他以文明城市测评和文明医院建设 为抓手, 提升医院的"颜值"和"口碑", 医院 2021 年被岳阳文明委推荐为市直卫生系统唯一的 "省级文明窗口单位"。他提出, 医院每周六定期 开展"中医药专家讲健康"视频直播活动,为中 医药"圈粉"无数,进一步扩大了中医药的社会影响。 他就是岳阳市中医医院党委书记方奎明。

### 开拓进取 活力促发展

身为医院的管理者,他带领全院既有效抗击了新 冠疫情,同时在医疗改革、人才培养、学科建设、科 技创新、医疗质量、对口支援、医院文化等方面取得 了长足的进步与发展。他带领医院在"2020年中国医 院竞争力顶级医院 100 强"中位居前列, 并获 2021 年"黑龙江省五一劳动奖状""等荣誉称号。他亦荣获 "2020年中国医院协会优秀医院院长"等荣誉称号。

他就是黑龙江中医药大学副校长,黑龙江中医 药大学附属第一医院院长、党委副书记李全。

### 党建与业务工作同部署 同落实同检查同考核

作为医院发展的掌舵者,他直面挑战,抢抓机遇, 频出新招。先后提出了"126"发展战略、"全面加强 党的建设,全面加强现代管理,全面加强内涵建设, 全面彰显特色优势"发展理念等。作为医院党委书记, 他坚持党建与业务工作同部署, 同落实, 同检查, 同考核; 带领全院职工向着早日建成国内一流、国际知名的中医、 中西医结合现代化研究型医院接续奋斗、砥砺前行。

他就是西南医科大学中西医结合学院・附属中医医院党 委书记李志。

# 

他是团队的领头羊,从事医院管理30余年,致力于科学管理、 突出特色, 创新发展。在2020年抗击新冠肺炎疫情期间, 带领 团队攻关研发6种中药制剂,在全省定点医院和湖北部分市县 推广使用, 为抗击新冠肺炎贡献了中医力量。医院被授予"全国 抗击新冠肺炎先进集体",省人社厅、卫健委给予集体记大功奖励, 他个人也获得"山西省抗击新冠肺炎疫情一等功"。

他是患者的守护神, 学科的带头人, 在中医肾脏病医、教、 研工作30余年中,获得省部级科技进步奖11项,研发中药新药26项。 他就是山西省中医院、山西省中医药研究院院长刘光珍。

### 毛得宏 治乱 归心 谋发展

上任之初,他提出了: "治乱、归心、谋发展"的治院方 略。同时,提出"一年走出低谷,两年摆脱困境,三年再创辉煌" 的未来目标。他大胆创新管理,用十几年时间将一个负债累累、 准备拍卖的市级中医院扭转成年收入近8亿元、固定资产近10 亿元的三甲中医院。新冠疫情期间,他紧急发动全院职工24小 时内完成防控部署; 迅即组建医师队伍支援湖北; 第一时间把中 医药技术投入"新冠"救治主战场,研制的"银翘避疫汤"疗效 显著,为渝西片区8区县疫情防治做出积极贡献。

他就是重庆医科大学附属永川中医院院长毛得宏。

# 裴 條 华 让中医院插上现代管理的翅膀

他是中医药传承创新发展的坚定践行者, 是中华中医药学会外 科分会主任委员、首都"优秀名中医"。他亦是医院管理新理念的 倡导者、传播者和探索者。他紧跟医院管理数字化领域脉搏, 紧扣 中医特色发展和医院管理效能提升的根本,深入推动医院"智慧运营, 精细管理",在应对DIP 医保支付变革中持续提升医院建设发展内涵, 推动医院在高质量发展中不断升级、蝶变。痴心岐黄、扎根临床、壮 心不已、创新不止。

他就是北京中医药大学厦门医院院长裴晓华。













李志 党委书记











周、科学、创新的 稀造者和践行者 略性 前瞻性的思考 对医院有全局 院倒新



### 第三方考核优化服务 图 太 二

他提出要加强医护管理, 聘请第三方对 医护进行考核,进一步优化服务,尤其是窗 口科室的服务,提高沟通技巧,增强人文关怀; 提升医疗技术水平, 加强人才队伍建设。他还 提出,要坚持中医有特色、西医不落后的发展 理念,走出一条中西医协调发展之路。他担任 中医院党委书记一年来,全院住院患者由600 人上升到 900人, 收入则增长 42.9%。

他就是菏泽市中医医院党委书记时志江。

# 制度建院 温度聚才 不喜菜

她担任北京中医药大学孙思邈医院院长期间, 获得"全国抗击新冠肺炎疫情先进个人"荣誉称号; 成立铜川市吕仁和国医大师工作站和北京中医药大学 孙思邈研究院;房颤中心、心脏康复中心通过国家 级评审认证等。她在北京中医药大学房山医院担任 院长以来, 医院获荐"国家中医特色重点医院建设 单位"; 获评国家"第三批住院医师规范化培训基地"; 艾力彼全国中医院排名医院竞争力排名 91 位。

她就是北京中医药大学房山医院院长孙鲁英。

## 分层次培养人才 初卫东

作为一名管理者,他坚持党建引领、强调创新为本, 不断推动医院发展提质增效,荣获市级个人三等功。他 提出"中医学经典,西医练技能"管理理念,强化人才 分层次培养和专学科建设发展,建成扬州地区唯一的国 家临床重点专科。他常驻一线,强化发热门诊、严格预检 分诊、落实院感管控,带队牢牢守好医院疫情防控阵地。 他推动诊疗流程优化、特色服务创新, 医院成为全国首批 中医诊疗模式创新试点单位之一。

他就是扬州市中医院党委委员、副院长孙卫东。

## 创建新时代一流中医医院

他从事中医药防治内分泌代谢疾病临床与基础研究 30 年,提出糖尿病大血管病变"伏邪致病"重要理论,得到 同行广泛认可。他所在医院定位于"新时代一流中医医院", 确定了"三步走"发展规划,他希望通过5年时间,创新完 善现代中医医院治理体系及内涵建设, 创建国家中医临床医 学研究中心, 建成国内一流的研究型中医医院。

他就是成都中医药大学附属医院院长谢春光。

# 真抓实干 开拓前行

作为医生,他从事肛肠专业近30年,对肛肠专科疾病的 诊疗形成了一整套独特的防治模式,特别是对肛肠科的疑难疾 病,如各种大肠炎性疾病、便秘以及各种大肠肿瘤的诊治具有 独到的见解。他首次在国内发现并提出"隐性直肠前突"的新 观点及手术新方法,提出便秘"久病血瘀,瘀毒损络"的新理论, 形成"活血化瘀,解毒通络"中药复方,在临床上取得了很好 的疗效。作为医疗管理者,他开拓前行,有能力,有胆识,有魄 力,有担当。

他就是辽宁中医药大学附属医院党委副书记、院长于永铎。

### 心怀患者疾苦 誓做苍生大医

他扎根传染病防治领域 33年, 在逆境中不断突破自我, 心怀 患者疾苦,誓做苍生大医,迈着坚实的脚步,一步一个脚印不断前 行。"非典"和"新冠肺炎"疫情袭来,他义无反顾地走向了战场。 2020年初,疫情发生后,他曾担任市专家组成员、定点医院医疗救 助组组长和石家庄市新冠肺炎疫情医疗救治组常务副组长, 全面负 责发热患者、确诊病例和疑似患者的筛查、诊断、治疗和抢救工作, 是临危受命,也是力挽狂澜。他坚守岗位近300天,实现了"患者零 死亡、医务人员零感染,入境患者零扩散",为石家庄市和河北省的 疫情防控工作做出了重要贡献。

他就是石家庄市中医院党委副书记、院长郑欢伟。