

# 厦门市第五医院 “跨越式发展”填补厦门东部医学空白

2021 推动行业前行的力量  
十大医学影响力专家



黄继义 院长

医师报讯(融媒体记者洪瑞麟/通讯员林婕邱丽莎)现在很难想象,在以前没有三甲综合医院的翔安区群众看病要舟车劳顿“进岛”去,这让需要长期随诊的患者苦不堪言。11年前,厦门市第五医院开始启动全方位提升计划。短短三年时间,晋级为三级综合医院,改变了翔安区没有三级综合医院的历史。

## 医院飞速发展 厦门医疗保障提升迅速

“既注重硬能力,也拥有软实力。”厦门市第五医院(厦门大学附属第一医院翔安院区)飞速发展,为翔安区人民的健康带来福祉,更是“填补了厦门东部医学空白”。

领头人翔安区卫健局副局长、厦门大学附属第一医院副院长、厦门市第五医院院长黄继义,更是于2021年12月获得了厦门经济特区建设40周年先进模范人物荣誉。



## 重视管理创新

### 着力提升翔安医疗水平

黄继义院长提出“只有创新,才能发展。”在他引领下,第五医院向管理创新要发展,推行了许多管理新举措新模式。

厦门市第五医院前身为著名爱国侨领陈嘉庚先生倡议创办的同民医院,1947年8月1日正式开诊。2007年厦门大学附属第一医院入驻同民医院,开始了一体化管理。

2010年,黄继义受第一医院委派任职厦门市第五医院院长,致力于第五医院的全方位提升。他提出“只有创新,才能发展。”在黄继义的引领下,第五医院推行了许多管理新举措新模式:依托信息化的管理手段,创建了有知识产权的先进管理体系——All-In-One医院全流程管理平台,大大提高了医院工作效率;在厦门率先实施基于RBRVS的绩效管理方案,有效地调动了职工工作积极性;依托视频人脸识别体系,

创建远程视频安全巡查工作机制,助力医院安全管理;创建高值耗材全流程追溯体系、引入设备采购决策分析系统,为医院节省大量成本……

随着这些举措的实施,第五医院综合医疗实力大幅提升,实现跨越式发展,并取得了许多国家级荣誉。如:第五医院成为全国第29家HIMSS 6级达标医院;厦门市首家无争议、一次性通过的中国医院竞争力五星级医院;2021健康中国发展大会上,获得厦门市唯一全国公立医院高质量发展优秀案例的荣誉……黄继义也多次受邀在全国医院院长大会等国家级管理大会上,作精细化管理主题的演讲,并获评全国“十大领导力院管专家”等。2021年12月,黄继义院长更是获得了厦门经济特区建设40周年先进模范人物荣誉。

## 广纳医学贤才

### 打造厦门东部高水平医学中心

2010年以来,厦门市第五医院开始着眼并致力于建设成为“厦门东部高水平医学中心”,并为此着手开启“引才育才”工作。

医院推出了一系列引才育才的个性化管理机制。在院内开办了厦门市唯一的同等学力硕士研究生班,提高员工学历;推出了青年英才层次、高学历人才层次、中青年骨干层次、学科带头人层次等四个层次的人才选拔、倾斜政策;同时实行了医学顾问、柔性引进人才机制,近年来

引进了60余名各学科医学高层次人才。

“这批高层次人才既有海外留学博士、外籍专家,又有院士、国内相关学科领军人物。”黄继义院长介绍,近年来,第五医院已聘请一批国内外顶尖的院士专家为医学顾问,还与国内外众多医学界院士专家建立了工作指导关系,柔性引进一批国内外一流专家教授为学科带头人,“各种引才育才举措,有力推动了建设厦门东部高水平医学中心的进程。”



中国工程院陈香美院士(右)莅临厦门市第五医院视察指导工作

## 关注医学人文

### 打造五院特色人文关爱型医院

在人文建设方面,五院得到业界的广泛认可,成为行业的标杆。先后获评全国“人文爱心医院”、全国“特色医院文化医院”、全国“十大医学人文品牌医院”等。

2013年,医院提出了打造人文关爱型医院的发展目标。围绕着这一目标,医院倡导“仁心仁术、至诚至善、慈心呵护、爱在五院”理念,推出了许多暖心的服务,如在门诊大厅开展钢琴演奏,在住院大厅设立咖啡厅,

在病房设立人文关爱区,开设爱心导诊台……这些大大提升了患者的就医感受。

“没有满意的职工,就没有满意的患者。”为了能让职工释放工作的压力,医院为员工开办医生沙龙,开设钢琴、古筝、瑜伽等各种兴趣班,成立汉服诗社等等。同时注重医护人员人文素养的提升。组织开办了同民大讲堂,举办院士沙龙,邀请院士专家开展人文讲座;开展护士礼仪培训等等。

在爱心文化的熏陶下,五院涌现出了一批富有爱心、技术精湛的医护人员。2017年以来,黄继义院长先后荣获中国医师最高奖“中国医师奖”、全国“白求恩式好医生”称号;骨科医生舒诗军入选“中国好医生”;急诊科护士长张莹入选“中国好护士”;原儿科护士长陈素娥入选“中国好人榜”;质管部医生陈清苗、急诊科付保忠入选“福建好人榜”……

## 400余项新技术

### 翔安百姓看病不进岛

如今,厦门市第五医院急危重症及疑难杂症的救治能力大幅提高,“翔安百姓看病不用进岛,家门口就可享受优质的诊疗服务。”

医院综合医疗水平快速发展,离不开名医、名科。第五医院积极出台政策,鼓励学科创新发展。近年来,第五医院各科室共开展了400余项新技术新项

目,有效推动了各学科快速发展,“填补了厦门东部医学空白”。

医院内有6个市级的医疗基地、中心,并形成了一批具有影响力的重点学科、优势学科。康复医学科达到国内一流水平,参与了多项国家康复指南、标准的制订,并建有三个国家级康复专科基地,也是厦门市康复医学会

会长单位;肾脏内科是厦门市医师协会肾脏内科医师分会会长单位,也是福建省唯一的国家慢性肾病临床医学研究中心核心成员单位;急诊、麻醉、康复、肾内、肛肠、精神等六个专科入选厦门市三级医院专科综合实力评价排名前三名……部分学科跻身国内一流水平。

## 勇于担当奉献

### 奋力投身疫情防控阻击战

“疾风骤雨砺初心,危难时刻显担当。”疫情至今,厦门市第五医院除了担当起“守卫”翔安区的重任,还在人手紧张的情况下,派出三批援鄂医疗队驰援武汉,保质保量完成各项防疫任务。

从2020年初至今,从草木皆兵到常态防控,厦门市第五医院承担起了翔安区难以量计的疫情防控工作。在黄继义院长带领下,构建了以五院为核心的医联体联动防控网络。在人手紧张的情况

下,派出三批援鄂医疗队驰援武汉,保质保量地完成了各项指令性工作。他更是以身作则,夜以继日地坚守防控“第一线”,出色完成疫情防控的各项工作任务,被授予“民进全国抗击新冠肺炎疫情先进个人”称号。

2021年,厦门疫情防控形势严峻,第五医院积极选派医护支援同安和定点救治医院,参加翔安全员核酸采样。截至10月9日,第五医院共累计派出3453

人次,参与疫情防控各项工作,共完成辖区内人口的5次全员核酸检测及岛内外10余次定点社区人员采样,采样达103万余人次。同时坚持开放门诊和住院服务,接受翔安医院转来的住院重症患者15名、岛内白血病和风湿免疫化疗患儿40人次,血透患者70余名,解决疫情期间群众看病难问题。第五医院精心部署,科学防控,为翔安“零感染”作出了积极贡献。