

黑龙江中医药大学附属第一医院院长 李全

讲好中医药故事 让中医特色技术落地生根

萌芽 为生民立命 为往圣继绝学

为什么学中医?这个问题听起来发人深思的问题,对于李全来说却是从小扎根心底的理想。“小时候村子里谁家有个头疼脑热都去我们乡镇卫生院找大夫,一进门,‘悬壶济世’的匾额就挂在那儿,这其中深厚的人文关怀对我触动很大。虽然当时我并不知道中医理论,但是对于中医的大智慧心驰神往,所以高中毕业就很自然地选择了中医专业。”李全说,中医于他而言不只是一份职业,更重要的是,中医让他有了“为生民立命,为往圣继绝学”的信心。

正如那块“悬壶济世”的匾额给他带来的心灵冲击,“学习中医的过程中,我更深刻地感受到中医学的入世理想和情怀,时至

今日,大凡学习中医的人都会自觉不自觉地承习这种‘济世’的社会责任感,这是中医学文化必然传承的内涵。”

今年43岁的李全于2019年任黑龙江中医药大学附属第一医院院长,是一位年轻有为的管理者。他的求学之路可谓马不停蹄,本科毕业后考虑到家里的经济情况,他早早就参加了工作,“但是身边真是人才济济,不学不行啊!”他选择边工作边学习,读完在职硕士研究生,继续攻读博士研究生,之后进入博士后工作站。

从他的求学之路可以看出他明晰的未来规划和强大的执行力,而这正是一位优秀的管理者应当具备的基本素质。

展叶 用中医力量担社会责任

2020年初,新冠肺炎疫情暴发,李全迅速召集本院数名全国名中医和省名中医商定预防新冠肺炎方药“参花清瘟合剂”“扶正解毒合剂”。“一刻我都不敢耽搁!”方药出来后,立刻多方与黑龙江省食品药品监督管理局沟通,申请为申报院内制剂开通快速审批通道,“情况紧急,真的是特事特办,2天时间我们就完成了院内制剂审批流程。”

审批通过后,他又连夜组织职工生产了2万余付“参花清瘟合剂”“扶正解毒合剂”药饮,送往武汉及省内奋战在医疗战线的同仁和本院职工,撑起抗击疫情的“保护伞”。

此后,“参花清瘟合剂”“扶正解毒合剂”作为推荐中成药写入了《黑龙江省新型冠状病毒肺炎中医

药防治方案(第三版)》。2021年,针对“德尔塔”毒株的特点,医院又研制了“扶正清瘟合剂”,纳入了《黑龙江省“德尔塔”变异毒株新型冠状病毒肺炎中药预防方案(2021版)》。

“疫情突袭,谁都没准备,只能是有人出人,有力出力!”作为黑龙江省中医抗疫组长单位,李全陆续选派专家20余人次进驻黑龙江省新冠肺炎救治中心、黑龙江省新冠肺炎康复定点医院、黑河市定点医院等地参与救治,并选派业务骨干2200余人次组建各类医疗援助队,支援隔离集中点、核酸检测、方舱核酸检测实验室等,为护佑全省人民生命

安全与健康提供有力保障。“这只能算是我们做的一些事儿,不是啥贡献。”李全说。



2021 推动行业前行的力量
中医创新力院管考家

李全 院长

医师报讯(融媒体记者 贾薇薇)头雁奋飞,雁阵随!作为黑龙江省规模最大、实力最强的中医医院,黑龙江中医药大学附属第一医院无疑是黑龙江省中医药领域的“头雁”。“2019年《黑龙江省‘头雁’行动方案》发布,为龙江发展注入了一剂强心针,而我们要做的就是育好小雁、筑好雁巢、带动雁阵。”作为医院的“头雁”,黑龙江中医药大学附属第一医院院长李全对于中医的创新力有独到见解,他说,“守正”是基础,“创新”是动力,中医药在发展过程中,既要加强对民间医药和名老中医学术思想和临床经验的继承,也要创新中医药服务模式、评价体系和文化传播模式。“我们要让中医药服务跟上时代节奏并凸显特色优势,讲好中医药故事。”



盛放 造血式帮扶 无缝对接基层医院

作为一名公立医院的院长,李全始终把对口帮扶作为一项义不容辞的责任,牢记初心和使命,无缝对接基层医院。为了将对口支援落到实处,医院成立了“对口支援工作领导小组”,李全担任组长,并安排专人负责与受援医院的沟通联络。自任职以来,李全积极促成医院与省内21家县级中医院、7个乡镇卫生院签订对口支援协议,累计派驻支援专家280人,其中省名中医5人,管理干部20余人。

2013年初,黑龙江省青冈县中医院祯祥分院甚至没有一间像样的病房。与医院建立协作关系后,在政府的鼎力扶持下,祯祥分院建起了3层的门诊、住院大楼。“硬件条件跟上了来了,我们的主要任务是提升诊疗

水平,注入先进的管理理念,提高医院的综合服务能力。”

骨折、外伤等意外情况在农村发生频率很高,但在县级中医院,普外科、骨科的诊断治疗一直是短板,导致很多老百姓只能忍着外伤剧痛千里迢迢到市级医院做手术。

为了解决这一困境,医院果断派出骨科、外科专家到祯祥分院出诊、查房、带教。“3个月一批,一批帮扶结束,下一批马上换上。”李全说,“输血式的支援无法长久持续,唯有造血式的帮扶才能真正给当地留下一支带不走的医疗队。”因此,在派医生到当地坐诊的同时,医院也定期请祯祥分院的医生来院进修,进行有针对性的培训。

“当我再去祯祥分院时,患者已在门口排



成小长队了。”李全欣慰地说,以前不能做、不敢做的手术,现在当地医生已经游刃有余,老百姓能够在第一时间接受治疗。

祯祥分院的故事只是医院帮扶过程中的一个缩影,也是李全“悬壶济世”理想的一次小小的回响。

硕果 传承中医血脉 让特色技术落地生根

2019年,《中共中央 国务院关于促进中医药传承创新发展的意见》发布,李全用“震撼”二字形容当时的感受。“人民群众日益增长的健康需求,正在让古老的中医药焕发勃勃生机。而中医独特的健康观,也正在为人们提供全方位、全周期的健康保障。”

事实正是如此,面对新冠肺炎疫情肆虐全球的大考,中医药交出了一份令人满意的答卷。以张伯礼、黄璐琦、仝小林三位院士为代表的中医药人,创造性、高效率地筛选出“三药三方”,为抗击疫情作出了重要贡献,“这就是中医的创新力,也更加坚定了我们中医药传承、创新、发展的信心与决心。”

中医药传承创新发展进入了新阶段,面对中医院绝好的发展机遇,作为一名医院管理者,李全已摩拳擦掌,整装待发,为构建国内一流的整合型优质医疗服务体系,建设一流的中医药传承创新医院而时刻准备着。

他介绍了医院的未来规划:其一是要加强中

医药特色人才培养,加快培养和集聚一批跨专业、跨学科、跨领域的学科领军人才和创新团队,充分发挥“头雁”效应;其二是聚焦高质量发展,强化医疗质量管理,提升服务水平,加强中医药科技创新体系建设,打造医院核心竞争力;其三是以区域中医医疗中心建设为基础,打造名院、名科、名医、名药,做强一批中医优势科室,提供优质高效的中医药服务。

在谋求医院高质量发展的同时,李全还有更远的目标,“我想成立一个‘黑龙江省民间特色诊疗技术’工作组,重点挖掘省内乃至国内一代一代传下来的特色诊疗技术,将关键技术传承下去,落地生根。”李全说,很多祖传的诊疗技术在民间流传多年,疗效有保证且容易推广使用,但因为缺乏施展的平台而不为人知。

“这些珍贵的特色中医诊疗技术正如蒙尘的珍珠,散落各地。”李全愿意去做挖掘者、传承者。



李全院长(右二)参观调研“智慧医院建设”



李全院长荣获“黑龙江省脱贫攻坚先进个人”