



大连大学附属中山医院党委书记 张桂琴

党建引领 建设适应医院高质量发展的文化

党委集体决策与提升院长法人治理效能相结合

“我们医院2018年8月按照中央要求实行了党委领导下的院长负责制。实践中，我们坚持党委集体决策与提升院长法人治理效能相结合，党委的集体领导作用得到了充分的发挥，院长的法人治理效能得到有效提高，医院的医教研以及学科建设等各项工作得到长足的发展和进步。”

作为党委书记，张桂琴对党委领导下的院长负责制有着很深刻的认识。她认为，实行党委领导下的院长负责制，其核心就是在党委的领导下发挥集体决策的功能，保证集体决策的正确性，把握正确的方向，提升院长的法人治理效能，推动医院工作更好的发展。

比如说重大事项，院长办公会讨论完，要经过党委会讨论。党委会和院长办公会讨论的角度、高度、深度是不完全一样的，党委会要突出党的领导，突出政治把关和督导落实。要讨论他的论证是否充分，

党的建设就是要切实解决老百姓就医问题

中山医院一直秉承以患者为中心，以职工为核心的人文理念，将医院党的建设与医院文化建设紧密结合，全面推进核心价值文化、廉洁文化、服务文化建设，逐步形成具有自身特色的医院文化。在护士节、医师节、教师节等特殊节点，开展形式多样的主题宣传教育，以党建促纠风，将全面从严治党要求，落实到作风建设中，不断提升医务人员职业道德水平。

“我们把涉及到老百姓切身利益、在就医过

中遇到的问题，作为党的建设的重要方面加以解决。在全体员工中开展大力弘扬职业精神教育，让人民群众从我们公立医院医务人员的服务作风中，感受到党的作风，感受到我们社会的良好风气。”

张桂琴介绍，庚子初年新冠肺炎疫情暴发后，为确保患者拥有安全放心的就医环境，中山医院党委迅速成立了16支党员应急志愿服务队，设立了575个党员先锋岗、221个党员责任区，由院党委牵头，从全院各支部抽调



张桂琴党委书记

医师报讯（融媒体记者 王建生）乍暖还寒。3月中旬的大连依然有些寒意。走进大连大学附属中山医院，古老的建筑和现代化的门诊大楼，交相辉映，展示着这家医院深厚的历史。从满铁大连病院，到长春铁路大连中央医院；从沈阳铁路局大连医院，到大连大学附属中山医院，这家百年老院，用精湛的医术为患者解除病痛，用医者仁心让患者重燃希望，用对生命的敬畏之心，护佑人民的健康安全，赢得了当地百姓的称赞。

在中国共产党成立100周年之际，中山医院党委又被中共辽宁省委、大连市委分别授予“辽宁省先进基层党组织”“大连市先进基层党组织”荣誉称号，受到辽宁省和大连市三甲公立医院党建工作最高褒奖。探寻中山医院党建工作的成功经验，大连大学附属中山医院党委书记张桂琴把她归结为一种文化，就是坚持党建引领，建设适应公立医院高质量发展的文化。



党员医护人员，充实到预检分诊和发热门诊的高危岗位开展工作，坚决守好医院疫情防控第一道关口。随着疫情防控工作常态化后，医院所有党支部轮流派党员医护人员值守预检分诊，他们牺牲了个人的休息时间，克服重重困难，始终坚守在各自的岗位上。

药理化党总支开展门诊导医志愿服务，每周一早上，党员志愿者

会提前一个小时来到门诊大厅，为患者和家属提供问询、答疑等服务，帮助他们预约挂号，解决具体问题。这样的志愿服务已经持续了三年的时间。党员志愿者说，通过我们的解答，患者少跑了路，节约了时间，虽然我们每天早晨牺牲了一些个人的时间，但是得到了老百姓认可，我们就特别的自豪，也比较有成就感。



听医生说话 为医生说话
说医生的话 做医生的贴心人 医师自己的报纸！



以志愿服务为载体 弘扬红医精神

大连大学附属中山医院现有医护人员3076人，党员645人。院党委下设4个党总支，6个直属党支部。

近年来，医院党委以建设党员志愿服务系统工程为载体，进一步弘扬新时代红医精神。

心系大山深处的学生

阿戛小学是大连大学附属中山医院党员志愿服务基地，坐落于贵州省六盘水市水城区的大山里。

2021年3月17日，张桂琴率领医院各党总支书记、党支部书记等远赴阿戛镇开展党员志愿服务，发现小学生中有一些留守儿童衣着不整齐。回来后就在全院开展“学党史、践初心、话担当、送温暖”志愿服务爱心捐款行动，医院共产党员、共青团员、民主党派成员以及教职员2000余人积极踊跃志愿捐款。随后在大连市爱心企业的大力支持下，为阿戛镇10所小学的2700多名小学生每人制作了夏季和秋冬季两套校服。作为六一儿童节礼物，赠予贵州六盘水市水城区阿戛镇的全体小学生。

张桂琴介绍，大连大学附属中山医院党委2020年在阿戛小学挂牌设立党员志愿服务基地后，开展了“山海连心图书馆，志愿服务伴成长”党员志愿服务系列活动。医院党委以党支部为单位，为阿戛镇中心学校15个班级建立了图书角，为学生们捐赠课外读物和学习用品5000余册，捐赠牙膏牙刷1200余套，多次派出临床专家开展小学生健康科普系列知识讲座。2021年，医院党委进一步扩大党员志愿服务的工作内涵，在阿戛镇启动了3—5年的“儿童龋齿预防工程”，为全镇2700多名小学生进行了牙齿涂氟工作，填补当地儿童龋齿预防空白。

关爱自闭症儿童

自闭症儿童的日常生活大都无法自理，在治疗

和训练上需要投入很大的精力和费用，患儿家庭的负担很重。为此，医院成立“自闭症爱心团队”，内科第一党支部的党员志愿者们开展精准帮扶服务，捐赠了大量的衣物、书籍、玩具，为患儿进行专业评估，建立健康档案，定期为患儿检查，为家长提供专业指导。“爱心团队”每月定期为患儿捐助治疗费用，截至目前已捐助近40万元，让家长和自闭症儿童能够感受到社会的温暖，党的温暖。

志愿服务向社区延伸

作为大学附属医院，医院党委不忘教书育人、立德树人的工作职责。在学生中组建“红医为民，红心向党”公益团队，聘请全国道德模范郭明义作为指导老师，结合临床医学专业特长，开展创新服务活动，引导医学生增强服务社会的责任担当和医学使命，培养又红又专的医学人才。

在先行者的带动下，医院全体党员投身志愿服务基地的热情持续高涨。截至目前，中山医院已经建立了包括贵州省水城区阿戛小学、长海县人民医院、松山颐养院等15个党员志愿服务基地。

为实现医疗资源共享，推动分级诊疗模式，医院党委根据党员志愿者的业务专长和社区居民的实际需要，在医联体、社区门诊设立心脑血管诊疗、高血压与糖尿病治疗、埃尔斯海默症诊治等9个党员专家工作室，大家轮流坐诊，让社区居民一出家门就可以享受三甲医院的专家诊治。

张桂琴表示，中山医院党委将继续坚持党建引领，着力建设公立医院高质量发展新文化，努力把医院建设成为管理一流、人才一流、设施一流、服务一流的百姓信得过的国际化大学附属医院。