

复旦大学附属眼耳鼻喉科医院耳鼻喉科研究院院长 李华伟 给年轻人科技创新提供沃土

自由土壤孕育强大团队

“我想我的重要作用不在于我本身，而是培养一批人才，把我自己变得在科室里不重要。当我离开时，科室的科研和临床能更好地运转，这是我最想做的事。”

2003年，哈佛的年度最大贡献就是李华伟的研究成果，至今还在哈佛医院的大厅里悬挂着。李华伟从成年哺乳动物内耳中发现了内耳干细胞，之后又成功将胚胎干细胞诱导分化为内耳感受器细胞，开创了世界上的两个第一。

李华伟在美国哈佛大学医学院做研究员时已颇具名气，拿到了给特殊人才的O-1签证，可随时办绿卡。所以李华伟后来决定回国时，院长亲自登门找他谈话。

选择是艰难的，回国将面临错失世界顶级的科研设备和环境，以及从事业刚腾飞到此时戛然而止的遗憾，但李华伟终究是一个有医者情怀的人。因为两国医生培养体系等问题，在美国李华伟只能做scientist（科学家），回国后可以同时从事科研和临床工作。2005年，李华伟选择回国。

回国后，医院科研有限，连显微镜都是稀缺设备。但他依然靠自己对专业的热爱走过了艰难的发

展之路。李华伟在组建团队初期，就立下目标，一是支持年轻人，二是“谁科研能力和科研思路超过我，重奖！”李华伟的支持不是口头表扬和仅提供宽松的科研环境，而是在他的科研项目中，用内部课题鼓励年轻人创新，给在不同研究方向有前景的人提供百万级的经费支持。

“我想让团队中的每个人感觉到，只要你足够努力、优秀，所有的成绩、奖励、荣誉、机会都能得到。”李华伟这样形容自己打造团队的目标，希望大家能由衷地感觉到做一名科学工作者、做一名医生是非常自豪和有成就感的事。

李华伟团队所申请的专利、发表的文章、治疗的疾病都处于行业内的先进水平。团队在2022年开年就《Cell Research》发表文章，取得了行业新突破，提到近两年团队的成绩，李华伟笑得灿若星辰，“年轻人是朝阳，希望他们在我的团队中能够感受到这一点，朝气蓬勃起来。”

引领就是要开创国际一流

“什么叫世界一流？就是别人不能开的刀我们能开，别人能开的刀我们比他们开得好；别人不能治的病我们能治，别人能治的病我们能治得更科学。”

从哈佛回国后，李华伟带领团队一路赶超，在国际上开创了数项引领性科研、发现、项目等。从1993年李华伟就开始做耳聋研究，目前世界上遗传性耳聋除了装人工耳蜗没有别的办法，李华伟团队围绕耳聋的发生机制和基因治疗做了大量研究。他与美国Emory University（埃默里大学）进行了一项国家自然科学基金的重大国际合作项目，团队中的舒易来教授做“少帅”，李华伟的几位博士后集体攻关。今年二月，团队取得了隐性遗传性耳聋精准基因治疗的新突破，文章发表在《Cell Research》，为在隐性遗传性耳聋及其他器官系统隐性遗传性疾病中实

现安全、持久的基因治疗提供了科学依据。

目前已知的5个耳聋基因之一是李华伟团队与其他团队合作发现的，团队的研究还发现了耳聋基因的新机制、新致病位点，探索了新的突变筛查策略，同时李华伟团队在再生医学和内耳发育方面也做了很多工作，仅再生领域就获得了两个教育部自然科学一等奖。

在国家重大疾病多学科合作诊疗能力建设项目的支持下，2021年，李华伟牵头成立了眩晕与前庭功能障碍临床中心。眩晕的机理非常复杂，“通过耳、前庭上神经、前庭下神经，进入脑干、小脑，建立前庭眼反射、前庭脊



李华伟 院长

医师报讯（融媒体记者 贾薇薇）复旦大学附属眼耳鼻喉科医院耳鼻喉科研究院院长、耳鼻喉科主任李华伟教授2005年从美国哈佛医学院回国，当时国内实验室只有一台显微镜，经过17年的发展，李华伟组建团队、科研攻关，如今在设备和软实力方面，他都可以自豪地说：“哈佛有的我们都有，哈佛能做的我们都能做。”

李华伟带领了一支一流的团队，已经培养出2个国家优青，频出国际高质量文章，获得耳鼻喉科领域首个973计划、首个国家自然科学基金重大项目、教育部创新团队和科技部干细胞重点基础研究计划在内的40多项国家级及省部级项目资助，并获得教育部自然科学一等奖两项及上海市技术发明一等奖等多项荣誉。由李华伟引领的复旦大学附属眼耳鼻喉科医院耳鼻喉科连续十二年在专科声誉榜居全国首位。

但李华伟却说自己最不擅长的就是人才管理，他的管理理念只有一个，只要人才足够优秀，“我搭台、你唱歌，团队会提供自由的空间、最好的科研及医疗条件。”曾有团队新人问他，“李老师我在团队的定位是什么？需要我做什么工作？”李华伟回答他，“你是科学家，就只做科学家想做的事。”

髓反射……”李华伟介绍，过于复杂的机理让疾病无论在临床还是教学中都很难被透彻地理解，于是李华伟团队在医工结合方面又率先迈出了一步。

李华伟团队联合上海信息工程大学 and 一家初创公司，同时结合复旦大学大数据支持，研发国际上第一台具有智能辅助诊断系统的多功能眩晕诊疗系统，在解决轴向眼震识别的基础上，开发了针对最常见的外周性眩晕疾病良性阵发性位置性眩晕的智能诊疗工具。李华伟团队提出临床思路和观点，初创公司把概念转化为产品，上海信

息工程大学做图像处理，加上复旦大学强大的人工智能与大数据，利用3个月解决了国际上未解决的轴向眼震工程化识别的问题，有效识别率达到90%左右。



李华伟院长带领团队开展手术



李华伟院长（后排左一）指导实验操作



李华伟院长（左二）带领医生查房

以科技为载体 为更多人服务

“科技只是载体，我们想要腾飞发展，最重要的是给科学家自由创新的空间。”

在科研上一骑绝尘的李华伟，因为临床上的实际问题，又把目光投向了医疗转化。作为国内顶级专家，很多患者挂李华伟的号，都是在辗转各地后，想要一个“最终结论”。但李华伟只有一个，找他看病不容易，患者出门看病也是一笔不小的费用。以耳鸣为例，中国有几千万耳鸣患者，奔波着看病、买药，但实际上很多患者耳鸣并不能依靠药物治疗，面对这样的患者，医生不开药又会怀疑是不是“不会看”，以致于很多耳鸣患者吃了一辈子药。

李华伟想要解决这个问题，他提出让耳鸣患者进行心理和声音治疗，“复旦耳鸣RS”由此诞生，并在此基础上产生了一系列专利和产品，李华伟团队因此获得了上海市技术发明一等奖。“复旦耳鸣RS”是一个免费的App，下载后可自助检测是否有耳鸣，患者通过听音乐即可治疗，有效率非常高。

在申请奖项时需要填报产值，李华伟说：“别人报的产值都是一年几个亿，我们写的是每年给国家节省几个亿，因为‘复旦耳鸣RS’从推出至今全部免费，并已通过互联网实现广泛传播。”

以医疗转化为出发点，李华伟团队研发的兼具同心和偏心旋转的耳石

诊断复位转椅，集检测、诊断、治疗为一体，该设备的成功研发将推动我国前庭疾病诊疗设备跻身世界先进行列。

医生的成长周期漫长而艰辛，即便成为顶级专家，能够服务的患者也是有限的。李华伟团队在前沿科技方面取得的突破，无论是基因治疗还是细胞治疗，都需要很长时间才能在临床上应用，所以李华伟希望在未来几年，在中国5G时代的飞速发展中，能够把自己所有的医疗技术、临床经验以及对耳鼻喉学科的理解和认知，通过App医疗器械、康复设备的转化，为更多人服务。

李华伟团队的年轻人，几乎是“想做什么研究就做什么研究”，他不伸手、不干涉。李华伟的主要工作就是当年轻人遇到问题来找他解决时，他组织团队给予足够的帮助。这样看似松散的团队，拥有最具创新性的成果和最强劲的实力，李华伟说他只做了一件事，“给他们提供科技创新的肥沃土壤，让科学家做科学家喜欢做的事。”



关注年会盛况
扫一扫