

上海市浦东新区人民医院院长 孙万驹 践行浦东精神 守住上海东大门

“作为浦东的儿子，
我有责任为建设浦东添砖加瓦”

孙万驹的大学读了六年。1984年，现上海交通大学医学院还未并校更名，成绩优异，生长在浦东的“三好学生”孙万驹在能填报的十个高考志愿中通通填写了医学院。最终被第一志愿上海第二医学院，也就是如今的上海交通大学医学院录取。那时的临床医学专业是六年，和现在一样，第五年开始临床实习，第六年是“生产实习”。“生产实习类似于现在的规培。”孙万驹说，带教老师“放手不放眼”，很多工作都交给我们独立操作。

孙万驹的祖母总说自己的命是医生救的，希望他也能成为这样的医生，所以成绩优异，可以自由选择学校和专业的孙万驹将所有的志愿都填报成了医学，“无论如何就是学医了。”在六年的大学生活中，孙万驹事实上完成了如今的“医学生+规培”的学习历程。

1990年大学毕业时，孙万驹有很多就业方向选择，就在同一年，浦东建设规划启动了，浦东成立了开发办，但是浦东是否会成为“梧桐树”当时还没有形成共识。作为土生土长的浦东人，孙万驹觉得自己有责任和义务为浦东的建设发展添砖加瓦，于是，大学毕业的他毅然选择回到养育自己的家乡浦东工作。

医疗卫生与社会事业发展直接相关，20世纪90年代初，孙万驹的岳父因急发病情需判断是否脑血管出了问题，只能叫120跨江去浦西的仁济医院做CT。当时提出的卫生事业规划是“浦东老百姓看病不过江”。在孙万驹看来，浦东医疗卫生事业历经三十年发展，如今各临床专科在业务能力和医疗配置方面均能完全满足常见病、多发病和危急重症患者的救治，实现了“看病不过江”的发展规划。

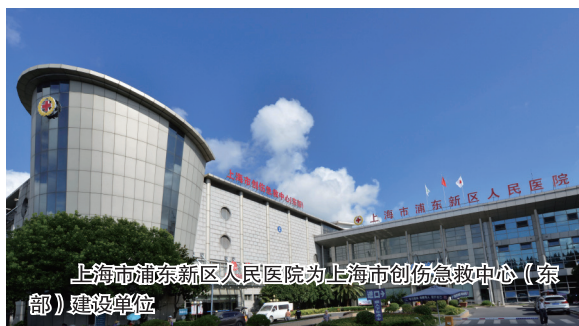


2021 十大思想力院管专家
推动行业前行的力量

孙万驹 院长

医师报讯（融媒体记者 贾薇薇）上海市浦东新区人民医院院长孙万驹教授在20世纪90年代末开始从事医政管理工作时，从上一任医务科科长手中交接了一柜子管理和行政法规方面的书，从此他的日程里几乎再也没有周末，从一名临床医生重新变成了“一名学生”，利用点滴时间学习管理。2002年孙万驹被选派至浦东新区社发局挂职学习，之后数十年先后担任了医院和卫生部门的管理人员，并成为浦东新区政协委员。

生于斯长于斯，孙万驹1990年毕业后在各种机会中，依然选择回到浦东，那一年也是浦东腾飞的起始元年，自此“浦东的儿子”孙万驹与浦东的发展同频共振，同呼吸共命运。站在发展潮头的浦东，孙万驹将医院与社会发展相融合，在政策和学科之间架起一座守护上海“东大门”的桥梁，谱写关于勇敢、关于进取、关于拼搏的“浦东精神”，追寻在城市的快速发展中，医院如何“直道超车”高水平前进的前瞻性谋划。



上海市浦东新区人民医院为上海市创伤急救中心（东部）建设单位



上海市浦东新区人民医院急救医疗队出征授旗仪式

疫情防控常态化下 医疗生态圈与社会的“相容相离”

疫情防控进入常态化后，医疗和管理似乎都处在未来发展的开端。当我们试图理解元宇宙时，在孙万驹看来，我们事实上已经生活在数字化场景搭建的生活和产业服务中了。

在医院未来的发展构建中，无论是想“直道超车”，还是适应未来发展的结构体系改革，“医院都离不开信息化建设。”孙万驹说，医院的运行管理，医疗数据库的比对会慢慢搭建起来，医疗中的AI应用已经初见端倪，比如疫情期间的影像学检查，大数据结合病理提高诊断的精准率和效率，新的网络信息能够把几乎所有的智慧集中起来。

国产的手术机器人也正在研发，为远程手术和精细化手术开创了路径。“无论是医政管理、AI等都离不开政策法规的指引和约束。临床路径和危急值的管理，有了信息化的支撑，医疗工作会越来越规范，有更强的自我纠偏能力。”

“在信息时代，如何控制成本，如何提高资源利用度，都是我们适应时代发展需要重新考虑的问题。”

孙万驹说，从大的政策角度看，医疗是一个生态圈，在这个生态圈下细分为患者服务、医生诊疗、医院管理和卫生政策。医疗生态圈需要跟整个区域经济和社会的发展以及区域文化有交融，也要有差异。“我们身在浦东，医院发展和经济社会相匹配驱使我们的发展规划不能一味地追求高精尖，超过老百姓的支付能力，比如我们不会把精力重点放在发展特需上。这是我理解的医疗发展中，医疗生态圈与社会的‘相容、相离’。”

目前在政府的指导下，上海市浦东新区人民医院与上海交通大学接洽，成为其附属医院，预计年内实现挂牌，在新的上海城市副中心的规划中，也给医院预留了新院区建设用地，“国家对浦东的战略规划的定位，要求医院必须高水平发展，在政策导向和资金的支持下，医院的核心文化已经形成了巨大的向心力，我们已经做好准备，向着实现三级甲等医院的目标前进，守护上海‘东大门’，守护一方百姓健康。”

医院要肩负城市医疗服务配套的使命

“浦东2035”规划提出，要全面构建现代化的经济体系、经济城区、现代化治理，过往经历给了孙万驹分析大势、驾驭大局的能力。“医院要肩负城市医疗服务配套的使命。”孙万驹说，浦东是国家的发展战略，配套的医疗能力也要在国家的目标要求下超速发展，我们坚守浦东，医院的发展必须以目标、需求、问题为导向，医院的发展甚至要做到“直道超车”。

上海市浦东新区人民医院是浦东东部最大的一家综合医院，是区域内的医疗主力军，孙万驹上任后的第一件大事就是带领医院顺利升三级。医院也是浦东新区最早的红十字会医院，“尽管在当时没有提出明确的概念，但在定位上它就必须是一个区域性医疗中心。”孙万驹说，

医院负责140平方公里、100万人口医疗服务的原有内涵不变，在浦东国际机场、迪士尼乐园、上海铁路枢纽站东边等先后规划建立后，又增添了急救、公共卫生事业的前端职责，守住上海“东大门”，实际上也是承担了“守国门”的责任。疫情期间，上海市浦东新区人民医院作为新冠肺炎疫情防控与救治定点医院，也凸显了医院作为区域性医疗中心的地位。

上海市浦东新区人民医院是距离浦东国际机场最近的综合性医院，很多机场工作人员在这一地区生活和工作，输入性感染风险就很高。一旦小区进行封闭式管理，周边人口的核酸检测需求量就可能把医院击垮。

在一天很短的时间内，超过4000人几乎同时赶来医院线下进行核酸检测。

“作为定点医院，我们要完成医疗任务，还要避免人群聚集。”孙万驹说，

以问题为导向，我们迅速采取了应对措施，2020年3月，上海市浦东新区人民医院就拿到了浦东新区第一家互联网医院的牌照，“常见病通过互联网复诊配药，由第三方直接配送到家，并实现了在线预约和付费。”上海市浦东新区人民医院也成为了上海市首家完成医疗付费“一件事”工程、互联网医院线上医保支付和互联网医院电子票据试点三项改革工作的区属单位。



孙万驹院长（右1）在病区与医务人员一起研究危重患者病情



孙万驹院长（左3）在骨科病区探望住院患者