



公立医院高质量发展

国家卫生健康委规划司司长、健康中国行动推进委员会办公室副主任 毛群安

健康中国 医者先行

“健康是民族昌盛和国家富强的重要标志，也是广大人民群众的共同追求。”毛群安介绍，当前人民群众对健康有了更高需求——要看得上病、看得好病，看病更舒心、服务更体贴，更希望不得病、少得病。

毛群安认为，全民健康是建设健康中国的基本目的，要立足全人群和全生命周期两个着力点，提供公平可及、系统连续的健康服务，实现更高水平的全民健康；共建共享

是建设健康中国的基本路径，要从供给侧和需求侧两端发力，统筹社会、行业和个人三个层面，形成维护和促进健康的强大合力。坚持政府主导，促进全社会广泛参与，优化服务供给，强化个人健康责任。

“要推动健康中国行动，离不开医务人员以身作则。医疗机构要把维护医务人员身心健康作为工作重点，形成党政领导、多部门协作、医务人员积极参与的工作机制；并制定促进健康的政策，倡导健康文化。”毛群安表示，健康中国行动推进委员会办公室还会在全国遴选

“健康中国行动示范医院”，并将示范医院在疾病管理等方面的经验在全国推广。

“只有在全社会形成人人重视健康、人人践行健康的良好氛围，才能实现‘以治病为中心，向以人民健康为中心’的转变，真正实现‘健康中国’。”毛群安说。

●圆桌讨论二

现代化发展 提升公立医院服务能力



左起：四川大学华西医院副院长王坤杰、温州医科大学眼视光医院集团总院长瞿佳（线上参会）、首都医科大学原党委副书记李义庭、四川大学华西天府医院院长康焰、贵州省黔西南州人民医院院长白宁艳。

首都医科大学原党委副书记李义庭 建医患命运共同体理念

“人民至上，生命至上”是党和国家提出的政治要求和价值引领，也是广大医务人员最高的价值追求和行动准则。在持续近三年的新冠疫情生死考验中，医务人员不顾个人安危，勇敢忘我奋战在抢救生命第一线，涌现出大量可歌可泣的英雄人物和光辉事迹，受到了

人民群众广泛的赞扬。然而，医患关系还存在着诸多问题，应引起高度重视。

李义庭指出，医患关系紧密相连，同呼吸，共命运，同生长，共荣辱。医院的文化建设是引领医院能力建设和质量发展的灵魂，树立医患命运共同体的理念是医院文化建设的重要组成部

分，也是医院高质量发展重要保障，更是医患共同追求的价值目标。

“构建和谐医患命运共同体是一项长期而艰巨的任务，需要多个社会主体的参与与合作。只有在全社会广泛形成尊医重卫的良好氛围，才能维护医患命运共同体，推动医院高质量发展！”李义庭说。

院管论坛

中国医师协会副会长、四川大学华西医院院长 李为民

高质量发展 向世界一流医院进军

130年历史，4900张开放床位+5100张托管床位，复旦大学中国最佳医院排行榜连续12年名列全国第二，医院科技排行榜连续8年全国第一，自然指数排行榜全球第14……在这份傲人的成绩单面前，华西医院在

“十四五”高质量发展之路上还有哪些规划？

“排在第一位的，是创建国家医学中心！”李为民介绍，目前，国家发改委、国家卫健委已将四川大学华西医院纳入了首批“辅导类”国家医学中心创建单位。位于成都东部新区，占地258亩的国家医学中心建设将在年内正式动工，并将重点打造“创新药物研发”“高

端医学装备研发”“现代分子诊断设备与产品研发”“生物材料与再生医学研发”“医学人工智能研发”“医学创新战略资源”6大创新平台，推动形成产、学、研、用一体化产业链，解决我国生物医药领域的“卡脖子”问题。

履行社会责任是华西医院作为“国家队”的重要使命，李为民介绍，针对我国西南地区地质灾害频发的特点，华西医院在锦江院区建设国家紧急医学救援基地，在大型突发自然灾害事件中冲锋在前；此外，华西医院还建设四川省公共卫生综合临床医疗中心，以应对重大突发公共卫生事件的挑战，并建立重离子、质子

治疗中心，应对肿瘤挑战；建立城市医疗集团，推进分级诊疗，实现“病有所医”。

李为民表示，为实现高质量发展的目标，首先要建设高质量的医疗服务，实现诊疗效率高、诊治水平高、运营效率高、医疗费用低的“三高一低”目标，此外，还要加强高质量医学人才培养，开展高质量科技创新。为此，医院一是要加强临床重点专科建设，二是全面实施单病种精细化管理，三是建立多学科协同团队，四是建立激励导向的人事薪酬体系。

“我们的目标，是向着世界一流医院进军！”李为民说。

中国中医科学院广安门医院党委书记王笑频 围绕五新要求 打造五新体系

“公立医院是服务民生、服务群众，落实‘健康中国’战略的主力军。”王笑频介绍，在我国3.5万余家公立医院中，中医占到了15.49%，是维护人民群众健康的重要力量。2022年3月，国务院办公厅印发《“十四五”中医药发展规划》，明确

了“十四五”时期中医药发展目标任务和重点措施，其中第一项重点任务就是建设优质高效的中医药服务体系，并将做强龙头医院放在重中之重。

王笑频介绍，广安门医院围绕公立医院高质量发展“五新”要求，打造“五新”体系：一是构建新体系，

打造医学高地、辐射全国；二是引领新趋势，坚持学科筑峰、技术创新；三是提升新效能，加强精益管理、提质增效；四是激活新动力，实施人才强院、薪酬激励；五是建设新文化，体现时代特色、人文关怀。最后，也是最重要的，是坚持和加强党的全面领导。

河北医科大学第一医院党委书记、院长赵增仁 精致医院建设 让现代医院管理制度落地生根

“如何将宏观政策学好、用好，促进公立医院高质量发展，是每个公立医院管理者的‘必答题’。”赵增仁表示，近年来，河北医科大学第一医院以“建设精致医院”为抓手，将精致医院发展理念与医院管理结合，围绕“规模要适度、学

科有特色、管理精细化、运营效率高、医院有文化”5方面内容，全面落实现代医院管理制度，持续推进公立医院高质量发展。

赵增仁分享了精致医院建设的感悟：“第一，公立医院高质量发展，引

擎重在运营；第二，公立

（下转A4版）