(上接A3版)















广西医科大学第一附属医院院长 陈俊强

# 从精细到精益 医院经营的四大法宝

2021年6月, 国务 院办公厅发布《关于推动 公立医院高质量发展的意 见》。其中,建立医院运 营管理决策支持系统,健 全公立医院运营管理体系 成为高质量发展的重点工 作之一。围绕这一理念, 广西医科大学第一附属医 院进行了一系列探索。

陈俊强介绍, 医院主 要从四个方面实现医院运 营从精细到精益的转变: 一是引入科学管理工具, 构建现代医院管理体系、

"开展日间手术既

是医改的一部分,也是

医疗服务模式创新的重

要内容。"2020年,瞿

制度体系; 二是升级运营 管理新模式,推进控费、 提效、调结构; 三是深化 推进以战略为导向的全面 预算管理体系; 四是强化 以风险为导向的运营风险 防控。"精益管理的基础 是大数据驱动。"陈俊强 介绍,通过建设三大数据 中心, 医院走向智慧医院 发展之路。医院还将 HIS 平台、医保平台、财务平 台、人力资源等系统全部 打通,进一步提高了院内 服务体系的整体效能。

展阶段。作为国家临床医

学研究中心,温州医科大

学附属眼视光医院进一步

加强日间手术管理的智慧

## 中华医学会心身医学分会主任委员 袁勇贵 公立医院心身医学的高质量发展

心身医学涉及临床 各个学科, 患者患病率 高。在综合医院就诊的 患者 1/3 有心理问题; 1/3 有器质性疾病; 1/3 有器质性疾病同时伴有 心理问题。因此心身医 学的发展要依靠临床各 个专科医生来共同关注。

袁勇贵介绍,由中 华医学会心身医学分会 制定的《中国心身相关 障碍规范化诊疗指南》 是全球首部关于心身医 学规范的指南, 从概念 界定、发病机制、分类、 评估与诊断、检查方法、 心理干预、物理治疗和

药物治疗等多个方面对 心身疾病进行了系统的 阐述,以普及提升心身 疾病的早期识别。并在 遵循临床证据的基础上, 整合精神病学与精神 -会诊联络医学的理论与 实践知识, 借鉴国外先 进经验,突出心身医学 的本土化特色。

"中国心身医学迫 切需要在公立医院设立 专科门诊,未来还需加 强专科医生培养,并在 医学研究、开展国际交 流等方面发力,来推动 心身医学的发展。"袁 勇贵说。

#### 中国医学科学院阜外医院 王增武 让患者参与自身血压管理

"心血管病给全球带来 新的严峻挑战,不仅降低了 患者的生活质量,而且与日 俱增的医疗花费也为国家和 家庭带来了很大的挑战。" 王增武介绍,国家心血管病 中心发布的《中国心血管健 康与疾病报告 2021》显示, 我国心血管病现患人数 3.3 亿,每5例因病死亡病例中 就有2例死于心血管病。

"虽然发病率、死亡率 还处于上升态势, 但从细分 情况可以看到, 脑出血的死 亡率呈现下降态势,这预示 着未来整体情况会逐步走向 下降趋势,是一个好征兆。"

王增武说。

近年来,中国高血压 防治工作取得巨大进步,人 群的知晓率、治疗率、控制 率大幅提高,在政府有关部 门的大力支持下,各级医务 人员对高血压的重视程度空 前,对防治知识的掌握也是 日新月异、突飞猛进的,这 为全国高血压防治奠定坚实 的基础。

但还有部分患者缺少心 脑血管疾病防治知识。王增 武认为,要加强患者健康教 育,让患者做好自己的健康 第一责任人,参与到自己的 血压管理中来。

爱尔眼科集团副总裁 万伟

## 不忘初心 服务 14亿人民眼健康

"爱尔眼科 20 年的成长 就是中国医疗改革的缩影, 这20年爱尔眼科紧紧围绕眼 专科建设取得了不错的成绩。 未来,我们将不忘初心,为 14亿人民眼健康服务。"万 伟说道。

下一个10年,爱尔眼科 将在国家高质量发展的政策 指引下,实现三个目标,第一, 打造眼健康生态圈,形成分 级连锁、眼健康服务、生态 教育和科研全球化的网络生 态链;第二,在8个地区打 造国家级区域性眼科中心, 深入建设县域及社区门诊诊 所、眼科门诊诊所, 为中国 眼科探索眼健康服务架构和 体系;第三,在教育和科研 方面强化校企合作,为推动 人类眼科学和视觉科学的发 展作出贡献。

佳根据多年的眼科专科 化赋能,把数字化理念、 医院日间手术管理实践, 思路、方法运用到患者管 结合国内外先进经验, 理的全过程,并开发了手 牵头编写了《眼科日间 术预约信息平台, 为医患 双方沟通手术日程提供参 手术管理与实践》和《中 国眼科日间手术管理专 考依据。 家共识(2021年)》, 本次"国考",温 为医院管理者及医护团 医大附属眼视光医院排名 队开展眼科日间手术提 三级公立专科医院全国第 三, 眼科医院全国第一。 供帮助和启发。

温州医科大学眼视光医院集团总院长 瞿佳

信息化赋能高质量日间手术与管理

瞿佳表示,随着《中 国眼科日间手术管理专家 共识(2021年)》的发 布,日间手术进入蓬勃发

阶段性进展和积极成效。"

### 四川大学华西天府医院院长 康焰 一家好的公立医院 不能关起门来谈发展

"一家好的公立医 院,不能关起门来谈发 "康焰认为,公立医 院要体现其公益性,应将 优质医疗资源辐射至其他 院区、县级医疗机构。

华西天府医院以华西 医院科研、教学、人才团 队为支撑,与华西医院进 行统一管理、统一资源调 配、统一业务管理、统一 信息平台,实现同质化发 展, 并以 5G 为支撑, 实 现双向转诊便捷化。华西 医院还与华西天府医院共 建多学科团队,实现分 级、全程、规范、智慧化

管理;实施技术创新,实 现诊治水平一流,以"微 创、介入"为特色,整合 全院优势亚专业开展肺 癌、结直肠盆底疾病等诊 疗业务。

瞿佳表示:"'国考'直

接反映出了医院在医疗改

革和高质量发展中取得的

"我们的目标是将 华西天府医院建设成为 '国际一流,世界领先' 的区域医学中心,协同华 西医院在疑难危重症诊 治、人才培养、临床研究、 重大公共卫生问题研究 等方面实现创新与发展, 带动区域医疗、预防和保 健服务水平整体提升。" 康焰说。

#### 科学建设 赋能公立医院高质量发展 ●圆桌讨论三



左起,医师报 社执行社长兼执行 书记徐俊波。 成都市第五人民医 院院长周政、官 宾市第二人民医 院党委书记韩平、 四川大学华西医院 中华医学会心身医 学分会主任委员袁 勇贵(线上参会)

成都康弘药业集团股份有限公司总裁 柯潇

## 肩负使命 为人民提供更多更好的中国原创药品

柯潇总裁介绍了康弘 药业的历史、现状以及未 来,展示了康柏西普眼用 注射液(商品名: 朗沐)、 他表示, 康弘药业成立 专业创新。面对百年未有 松龄血脉康胶囊、舒肝解 20余年来,始终坚持"以 之大变局,在"人民至上

要产品的发展现状,并 心"经营理念,以满足临 展望了正在有条不紊持 床需求为导向,在眼科、 续推进的药物研究情况。

中枢神经领域专业合作, 郁胶囊、渴络欣胶囊等重 质量为生命,以创新为核 生命至上"的引领下,康

弘人将始终坚持创新驱 动发展的企业战略,与公 立医院广大的专家们同 心,为人民、为世界,提 供更多、更好的中国原创 药品。

听医生说话 为医生说话 听医生说话 为医生说话 医师自己的报纸!