



“守正”与“创新”中医院能力建设与高质量发展论坛启动 打造中医院能力建设与高质量发展样板



医师报讯（融媒体记者 荆冰）中医药发展迎来了重要的历史机遇。今年3月，国务院印发了《“十四五”中医药发展规划》要求，“建设优质高效中医药服务体系”“做强龙头中医医院”“做优骨干中医医院”等。日前，由医师报社、中国中医科学院广安门医院、山东中医药大学附属医院和康弘药业等共同举办的“‘守正’与‘创新’中医院能力建设与高质量发展系列论坛”分别在北京和山东举行。据悉，该系列论坛将陆续在全国7个城市开展。来自国家中医药管理局规划财务司副司长贾忠武、中国医院协会副秘书长刘福东、山东省卫健委中西医结合指导处处长贾青顺、中国中医科学院广安门医院党委书记王笑频等北京市5家中医医院以及山东中医药大学附属医院等7家山东省中医院管理者分享了他们在医院管理中的优秀案例和实践探索。会议在《医师报》直播中心医TV直播，新浪新闻客户端、白大褂之友、今日头条等多个平台同步直播，全国约84万医院管理者进行了观看讨论。



北京专场现场嘉宾合影（前排左起：张艳萍执行总编辑、贾忠武副司长、刘福东副秘书长、王笑频书记、高云书记、刘震院长、孙鲁英院长；第二排：宋梅总监（左1）、李杰副院长（左3）、蓝海涛副院长（左4）、薛盛强总经理（左5））

北京专场

做好中医药历史发展的答卷人

● 嘉宾致辞

中医药发展正迎来历史发展机遇

中国医院协会副秘书长刘福东从国家卫生健康方针政策、法律保障、业务要求、人民需求等方面强调，中医药高质量发展正在迎来前所未有的发展机遇。他指出：“时代是出卷人，我们就是答卷人。我们的使命就是做好中医药守正创新、传承发展工作，促进中医医疗机构高质量发展，为人民群众提供全方位、全生命周期健康服务。”

作为论坛主办方，医师报

社执行社长兼执行总编辑张艳萍表示，《医师报》非常期待借这样一个天时地利的机会，联合全国各大医院，持续而高度关注、大力支持中医药和中医医院的发展，将始终秉承服务专家专科群与协会的宗旨，坚持“新闻学术化、学术策划化”的报道思路，用新闻、人文、学术三维视角来关注医学、剖析医事、服务医师。“我们期待能够为中医药发展助一份力，期待这样的活动走得更远。”

● 主旨报告

紧抓机遇 把握“天时”之利

国家中医药管理局规划财务司副司长贾忠武指出，《“十四五”中医药发展规划》部署了十项重点任务。这是第一次以国务院办公厅名义印发的中医药行业五年规划。“十四五”期间，将在全国布局国家中医医学中心、国家区域医疗中心、国家中医疫病防治基地、中医特色重点医院、中医药传承创新中心等项目，继续加大中医药特色人才培养工程（岐黄工程）的支持力度。因此，一定要紧抓机遇，把握“天时”之利。

他表示，龙头中医院在“十四五”期间应该重点干三件事：积极参与国家中医医学中心的创建、国家区域医疗中

心的建设、疫病防治基地建设。

作为龙头中医医院，中国中医科学院广安门医院党委书记王笑频谈到，“公立中医医院是推动《‘十四五’中医药发展规划》任务落实落地，实现中医药事业高质量发展的主力军，龙头中医医院应是带动中医医院高质量发展的第一方阵。”从具体要求中可以看到，“依托综合实力强”“管理水平高的中医医院”，这是对龙头中医医院的基本定义；推进中医医院高质量发展的领头雁、排头兵——这就是国家对高水平中医院的要求与期望。

（详细报道见2022年6月28日总第746期A6版）

● 圆桌讨论

中国中医科学院西苑医院党委副书记、院长 刘震 以创新赋能 以管理增效 以文化聚力

中医院的高质量发展要以创新赋能，以管理增效，以文化聚力。西苑医院以重点优势病为切入点，以国家医学中心等重大项目建设为发展契机，在重大疑难病的防治以及中医药理论创新上发挥示范引领作用，实现医疗、科研、高层次人才培养的工作联动，从根本上提高医院的创新水

平，赋能医院高质量发展。

在提高服务运营能力和运行效率上，西苑医院将国考四大维度的目标融入到日常的管理中，以DRGs驱动医疗质量、资源配置效率、病种结构等方面的不断提升，让信息化在医院管理中发挥保障和提速的双重作用，打出控费和增效的组

合拳。

为实施优秀中医药文化战略，做好医院品牌顶层设计，西苑医院还建立了具有西苑特色的中医药文化体系，并通过运营首个国家级柬埔寨中医门诊，探索新时代中医药海外发展模式，助力中医高质量融入共建“一带一路”的发展。

中国中医科学院望京医院院长 李浩 医院高质量发展 人才是关键

国家已经围绕医院高质量发展给我们从6个具体方面进行了指导。作为中医院，我们工作的关键是如何将医院的高质量发展落地。

医院高质量发展涵盖面非常广泛，首先应该做到管理的科学

和精细化；其次还要做到临床高质量的诊疗技术水平，从而降低患者的病死率，提高治愈率。在医院高质量发展的各个要素中，关键在人才，作为中医院，一定要突出中医特色，找到自己的优势病种更精准的发力。

国家三级公立医院的考核为医院管理者提供了很好的参考指标，要充分发挥绩效考核的杠杆作用来提升医院的高质量发展，医院也要在管理方面更加细致，管理设施设计得更加落地。

北京中医药大学东直门医院院长 孙鲁英 对外借势 向内挖潜 创新向未来

我院2018年6月由区校合作建设成为北京中医药大学第六临床医学院。除了仰望星空，我们更多的是脚踏实地。

首先是借势。医院借国家大力发展中医药事业战略、医院被推荐为国家中医特色重点医院的建设单位、北京中医药大学优质的医教研、“国家队”联盟基地建立以及老百姓健康需求之势，

打造医院综合实力。

其次是挖潜。向内积极挖潜，挖掘传统优势专科专病，加强人才培养的挖潜及医教协同和科教协同的策略挖潜，建设了大质控体系、大信息体系、大运营体系、大后勤体系、大品牌体系、大流程体系、大安全体系等八大体系，保证医院的行稳致远。

再次是创新。从顶层设计到

办院理念，到管理模式和文化建设，都进行了创新。定位于医教研协同发展的现代化国际化的研究型中医院，把治病理念贯穿于整个医院的办院理念中；建立国家标准化的代谢中心的分中心，以及慢性肾脏病中心分中心，并依托两个互联网管理中心，加入了中医的元素，打造中西医结合的慢病分层管理的新模式。