



山东专场

立足新起点 推动中医院合作与共建

嘉宾致辞

山东省卫健委中西医结合指导处处长 贾青顺 多措并举 加快实现从中医药大省向强省跨越

2021年，山东省发布了《山东省中医药发展“十四五”规划》，确立了全省中医药事业发展、产业发展“1+5+6+10”的布局，加快实现中医药大省向强省跨越。7月8日，山东省政府在济南举行了国家中药综合改革示范区建设的启动仪式，正式拉开了山东省创建国家综合改革示范区的序幕。

山东省一直是中医药大省，在2020年度全国公立三级医院绩效考核当中，山东省在全国排名从2019年第28名，跃居为第9名，取得了优

异的的成绩。山东中医药大学附属医院获得了全国第6名，全省第1名；潍坊市中医院跨入A等级，位列全省第2名；其他市级中医院也都获得了较好的成绩。

这些获得优异成绩的中医院，都是围绕党中央国务院的部署和人民群众需求，围绕国家中医药建设标准、等级评审标准，特别是绩效考核标准，奋力推进中药特色优势突出、现代技术卓越、综合实力强劲的现代化综合性中医院建设，实现服务质量、服务水平、服务效率、服务总量的大幅提升。

中国中医科学院眼科医院党委书记 高云 找准抓手 推动医院高质量发展

高质量的内涵是什么？我认为，高质量发展要始终围绕“经济增长、结构优化、提升效能提升效率”这三个维度去考虑。

第一，直面挑战，抢抓机遇。世界面临百年未有之大变局，人口重度老龄化对医疗的需求会加大，同时疾病谱的变化，都需要我们抓住机遇，同时面对挑战。

第二，找准定位，明确目标。“十四五”期间，中国中医科学院眼科医院以老年眼病防治中心、青少年近视防治中心作为重要抓手来推动医院高质量发展，对专科医院提供了很好的思路。

眼科医院作为一家专科医院，“十四五”期间要从大专科、小综合，逐步向大专科、大综合目标转变。目前眼科医院已经在国家中医药管理局的支持下成立了两个中心：全国中药药儿童青少年近视防治中心和全国中医药老年眼病防治中心，医院将以这两个中心为抓手，真正把中医眼科做大做强。

第三，党建引领，做好保障。医院的高质量发展一定不能忽略党建的引领作用，“道路决定方向，方向决定命运”，只有在道路选择正确、方向正确的前提下，我们中医药事业才能最终真正满足人民群众对美好生活的健康需要。

中国中医科学院广安门南区副院长 蓝海涛 科技创新 智慧化管理 助力医院高质量发展

公立中医院高质量发展，首先要坚持和加强党对医院的全面领导。党委要抓决策，把方向，管大局，要健全建立现代医院管理制度，突出公立医院的公益性；其次高质量发展离不开中医优势专科的建设，医院南区的高质量发展离不开中医优势专科的建设。由于老龄化发展，专科越来越模糊化，要发展小专科，大综合，各科交叉发展。南区也以社区为抓手，为百姓提供优质

全周期中医服务，探索开展中医医疗康复预防为一体的全链条中医服务。

疗效使患者认同医院品牌，高质量科研则是让同行认同医院的品牌。医院要充分发挥三级公立医院绩效考核的指挥棒作用，根据绩效考核内容制定医院的绩效考核和评价体系，要让医院全体员工都知道高质量发展的要求，进行高质量发展和品牌建设。

主旨报告

山东中医药大学附属医院院长 任勇 立足新起点 聚焦新任务

此次论坛山东专场的召开对于全省乃至全国建设优质高效中医药服务体系具有重要意义：

第一，本届论坛对于高标准、高质量、创造性落实党中央、国务院关于中医药传承创新发展系列重大决策部署，深入贯彻《中共中央国务院关于促进中医药传承创新发展的意见》具有重要意义

实意义，在中医院专科建设、人才培养、文化建设、运营管理等重点领域将发挥引领作用。

第二，本届论坛在推动中医院能力建设上取得了新突破、创造了新经验。参加本届论坛的嘉宾，都是省内中医院管理的优秀代表，他们的分享对山东国家中医药综合改革示范区建设积累经

验、争当典型创造了较好的共识。

本届论坛的成功举办，为我们做好中医院高质量发展提供了新的经验和启示，它为我们搭建了一个遵循中医药发展规律，立足新起点、聚焦新任务的平台，对于推动全省中医院合作与共建，增进对话与交流起到重要作用。

山东中医药大学附属医院副院长 邓华亮 医联体背景下 中医药如何优化共建学科治理结构

山东中医药大学附属医院医疗集团目前有成员单位103家，覆盖了各级各类的医疗机构。医院坚持将共建学科，作为协同医联体资源有效配置的重要抓手，通过优化共建学科治理结构，融合团队建设与学科发展，倡导学术探索等几个方面，积极推进核心医院的优质资源下沉，强化基层卫生人才培养及分级诊疗与上下转诊的良性互动。通过双向转诊及

适宜技术推广、人才培养、学科建设、科研教学合作、制剂调剂、远程医疗、文化共建这7个方面来促进医联体单位的合作共赢。

截至6月底，医院已经完成了3个国家级临床重点专科联盟的创建，以及5个省级临床重点专科联盟的建设。先后成立了“齐鲁扁鹊脉诊联盟”“齐鲁中医药优势专科集群胸痛联盟”“山东省中西医结合血液

病科专科联盟”，通过不断深化与基层医院的合作，把山东中医药大学附属医院的技术优势、管理理念和文化内涵播撒到了齐鲁大地。

■点评

任勇院长：医联体建设是落实国家相关政策、整合医疗卫生的资源、推动和提升中医药服务能力的有效手段，我们一直在努力。

山东中医药大学附属医院第一临床医学院副院长 李刚 打造齐鲁专科集群 培育卓越人才团队

按照“做大总量、做足内涵、做精管理、做响品牌”总要求，以及山东省卫健委关于7种重要优势专科集群的建设的要求，山东中医药大学附属医院目前有心病、肺病、骨科、针灸、脑病、儿科、肛肠、肿瘤、脾胃共8个集群正在进行建设。医院本着“选对人，做对事，干到实，评到细”的原则，首先完善了组织架构，优化了管理体系，明确了考核目标。实行了方案的项目化、清单化、责任化，

从人才培养、学术传承、中西融合、技术推广开展了一系列的工作。

医院还积极进行人才队伍建设，通过对外搭建学术交流平台，对内发挥引领示范作用。对内做好顶层设计，开展人才的全周期培养，对标国家级和省级的人才培养项目，着力搭建梯队合理、衔接有序的人才发展通道。医院连续三年在全国三级公立中医医院绩效考核中获得A+等次，2020年荣获

全国“患者、医务人员双满意”优秀医院称号。

■点评

任勇院长：专科集群建设是山东省卫健委和山东省中医药管理局提升全省的中医院能力水平的一个重要的举措。我们将一如既往地努力做好专科集群的建设工作，为全省中医药能力水平提升做出贡献。

(下转A4版)



山东专场启动仪式(左起：于震副院长、赵素婷院长、王冰院长、李刚副院长、任勇院长、贾青顺处长、张艳萍执行总编辑、邓华亮副院长、刘从华院长、张开刚院长、李兴亮副总经理)