

把每一分钱都花在刀刃上

如何布局医疗资源使患者就诊更加方便，如何以患者为中心做好更多服务，这是服务流程再造的核心问题。同时也是高祥福想要做的：进一步简化省中医院的就医流程。如今省中医院已实现无接触配送药物，以尽量减少门诊患者在院时间，最大程度方便患者。

新时代背景下，公立医院的高质量发展是一个极为重要的时代命题。高祥福也一直在思考如何更好地推动省中医院高质量发展。他认为，财务管理是其重要的内容。作为医院管理的配套体系，财务管理具有很好的导向作用，它一定程度上决定着如何让医院医疗技术提

升、医疗收入增加，最大化利用医疗资源。将医院财务精细化后，科室耗材总数、手术数量与耗材数匹配等均纳入管理内容。他指出，医疗资源最大化利用，绝不能以牺牲服务质量、药品及耗材质量为代价，医疗品质永远处于首要位置。“管控成本，不应浮于表面，不可浪费国家财产，要把每一分钱花在刀刃上，力求做到别处治不好的病省中医院能治，别处做不了的手术省中医院能做，别处解决不了的问题省中医院也能解决，让省中医院成为患者的首选之地。”

高祥福强调，诸如药品集采等国家措施，降本增效，

让药品及医疗服务可及性更高，这充分体现着简单、简约的思想。但降低成本并不意味着全方位简化，而是精致，麻雀虽小五脏俱全。

作为浙江省第一家省级公立医院、浙江省中医医疗机构的龙头单位，省中医院的发展战略一直以来都受到高度关注。高祥福介绍，为打造国内一流的现代化综合性中医医院，省中医院启动了学科建设年活动，遴选多个一级学科进行重点培育，培养年轻骨干医师和精英人才，力争在临床和科研等方面都有所突破，服务于社会、服务于人民群众，综合实力大幅提升，稳居国家各类学科排行榜前列。

骨伤科发展壮大的秘诀

科室，综合实力稳居全国中医药系统前十。上世纪50年代，省中医院创立骨伤科，最早由罗氏兄弟带来了罗氏骨伤经验，提出了很多治法理论。而后，在肖鲁伟、潘子毅、童培建等一代代骨伤科带头人的引领下，传统中医理论、中西医结合理论、优秀治法和方剂等，均得到了很好的传承。这些理论和治法至今仍在临床中广泛应用，疗效喜人。

坚持传承的同时，骨伤科致力于守正创新，每一代骨伤科人都在传统理论基础之上予以创新，为准确理解骨伤疾病提供了更多思路。教学、科研、临床并重，理论与技术同步创新。“正是一手抓传承，取传统之精华；另一手抓创新，砥砺前行，才打造出如今的好平台。”钱宇说。

“五德精神”为指引

性学科最有效、最直接的途径。

要充分发挥科室特色，利用中西医结合人才队伍的优势，充分运用中医、西医的各项治疗方法，更新微创技术、手术机器人等技术，与时俱进。针对具体患者，应和西医疗法无缝对接，实现患者全病程管理。

钱宇说：“目前，我们正在把中医特色整合到临床路径上，其不以医生的个人爱好倾向决定，而形成制度和规范，让每一个患者都能享受到中西医结合的优势和长处。”

以钱宇为代表的众多

如何保持住学科强劲的发展势头？钱宇认为，有竞争是好事情，科室非常乐意去主动迎接竞争。竞争是各家医疗单位、各个学科努力自我提升，为患者提供更优质医疗服务的过程，这将使患者获益更多，有利于打造良好医疗环境。

省中医院注重传承但不守旧，肖鲁伟教授和童培建教授在传统肾主骨的理论之上提出“髓”概念，进而引申出“髓系骨病”，创新丰富了中医骨病的理论。面对骨伤界层出不穷的新方法、新技术，他们主动去拥抱创新变革。“我可以非常自豪的说，目前几乎所有的新设备、新技术、新理念和新方法，在省中医院骨伤科都能找到它们的临床应用！”

科主任带领各个科室不断成长，让高祥福对省中医的未来充满信心。作为省中医院的一员，高祥福更是深刻感受到了省中医人的精神图腾——“五德精神”，即百折不挠的奋斗精神、厚德载物的包容精神、精益求精的创新精神、大公无私的奉献精神、挺身而出的担当精神。省中医院90余年的历史沉淀，让“五德精神”深深地烙在每位省中医人的心中，凝聚成一股强大的力量，时刻提醒着省中医人要不断努力，在传统与现代的“碰撞”中寻找更多可能性，砥砺前行！

浙江省中医院 在传统与现代的碰撞中寻求更多可能性

本期嘉宾：浙江省中医院团队
《医师报》融媒体记者 宋菁



扫一扫
关联阅读全文



“医师报讯（融媒体记者 宋菁 刘爽）二十一世纪是中医大有可为的世纪。在国家高度重视和支持中医发展的时代背景下，中医院该如何抓住历史发展机遇冲出激烈的竞争重围？”

浙江省中医院党委副书记、院长高祥福曾在接受媒体专访时指出，“很多西医疗效不满意的疾病，正是中医药研究的突破口，值得花大力气去做。中西医一定要差异化发展，这样才能打造中医的优势学科，同时避免医疗资源浪费。”

2021年初，高祥福履新浙江省中医院（简称“省中医院”）院长。作为医院发展的掌舵者，他的目标和追求很明确：办患者满意、同行高度认可和政府极其放心的综合性中医院。

“简、便、廉、验”之法

优秀的医院管理者不仅要对国家政策、医疗发展有足够的敏感性，还要对医院各方面有足够的认识。找到自身优势，明确定位，才能更好地促进医院进一步发展。

在高祥福看来，强大的中医队伍以及中西医结合能力是省中医院最核心的竞争力所在。中医方面，现有国医大师葛琳仪，全国名中医王坤根、陈意，全国抗疫先进个人黄小民，全国卫生系统先进工作者王真等各类国家级、省级高端人才近200人。西医方面，医院多位专家教授分别在心血管内科、消化内科、重症医学科等多个学科担任省医学会的相关专委会主任委员，这在全国中医系统中都属罕见。

“在省中医院，中医和西医从来都不是对立的，而是用来帮助患者的两种有力‘武器’。省中医院历来都很重视中西医结合人才梯队的建设，当前正在拓展和延伸其深度和广度。”

管理省中医院，高祥福也很有自己的心得：从中医中来，到中医中去，贯彻中医的

特色——“简、便、廉、验”。

“简”即简练、简单、简约。大道至简，要把大量的法律法规，分门别类，简单明了，了然于胸，坚决贯彻执行。

国家提倡公立医院高质量发展，从粗放式资源配置型转变为精细化管理，这其中就突出了“便”的寓意，即方便合宜。优化流程，为患者提供最便捷的服务。

“廉”指价廉物美，因人制宜，不浪费人力和物力。一方面，从医院管理角度出发，成本核算时尽量做到精细化，节约设备、药材、耗材、人力等，进行最经济合理的布局。另一方面，力争用最低的收费为患者提供最好的服务。“省中医院中药材价格在全省乃至全国范围都处于较低水平，但依旧能提供高品质医疗与服务。”

“验”有验证、效验等义，特指临床疗效。实践是检验真理的唯一标准。临床疗效要通过患者体现，患者的评价是口碑形成的基石。“患者放心选择，生命托付于医院，疗效满意，服务温暖，这是我们所追求的目标。”