



王洪武 疫情下锡盟中心医院逆势增长的秘籍

本期嘉宾：内蒙古锡林郭勒盟中心医院院长 王洪武
《医师报》融媒体记者 王建生 通讯员 王丹丹

以基层为重点 建立紧密型医联体、城市医疗集团和协同发展战略联盟

在紧抓疫情防控工作的同时，锡盟中心医院不忘带动基层医疗卫生事业发展。王洪武介绍，根据国家卫健委、自治区卫健委和盟卫健委有关要求，锡盟中心医院坚持“基层医院不强，则我院不强”的理念，结合以基层为重点的有关政策，在全盟范围内逐步建立紧密型医联体、城市医疗集团和协同发展战略联盟，把对口支援、双向转诊和分级诊疗工作落到了实处，实现锡盟地区二级以上综合医院医联体全覆盖。

2020年9月21日，锡盟中心医院派出胸痛中心专家团队赴正蓝旗医院，支援组建锡盟胸痛中心南部分中心，打造一百公里医疗圈，使锡盟南部地区致命性胸痛及心血管多发病患者得到及时、有效的救治。近两年来累计开展各类介入手术700余例，为200多名胸痛患者开展了支架植入术等手术治疗，构建形成南部旗县

医疗急救圈。2021年5月，锡盟中心医院在多伦县人民医院成立锡盟南部妇儿分中心，为南部旗县的妇女儿童筑牢安全屏障；接管镶黄旗人民医院，成立锡盟中心医院镶黄旗分院，带动镶黄旗分院开展多项医疗新技术，满足不同层次患者的就医需求，使镶黄旗各族群众享受到高效、便捷的诊疗服务。2022年7月，在太仆寺旗医院成立消化内镜南部分中心，让南部旗县的百姓不用到盟里就能得到三级医院专家的诊疗。

远程医疗是提高诊断与医疗水平、降低医疗开支、满足广大人民群众保健需求的一项新型医疗服务。2020年7月，锡盟中心医院建成内蒙古首个盟市级远程医疗中心，一方面满足住院患者对优质医疗服务的需求，及时与上级医院进行远程会诊，为住院患者制定更为合理、科学的治疗方案；另一

方面随时满足全盟十二个旗县医院以及锡盟中心医院帮扶村患者、村民的各种会诊服务和基层医生的远程业务培训，通过远程连线的方式，将锡盟中心医院的医疗资源真正下沉到基层，惠及农牧区百姓。

为实现人力资源共享，创新分级诊疗服务，锡盟中心医院充分发挥全盟龙头医院作用，实施“人才库共享”战略方针，建立创新性人才培养使用模式，对于刚录用的青年医师，实施8年期限“866”工作模式，即新录用人员每年到各旗县医联体成员单位开展业务工作6个月，再回锡盟中心医院工作6个月，持续8年。不仅有效解决了旗县级医院人才匮乏的矛盾，而且通过人才共享实现了旗县医疗质量与中心医院的同质化。逐渐培养一批“小病善治、大病善识、重病善转、慢病善管”的爱基层、懂基层并扎根基层的医药卫生专业技术人员。

以改革创新为动力 大力实施“走出去、引进来”人才战略

王洪武认为，把专家请到身边来，让年轻医生得到真传，快速成长；打造自己的技术人才队伍，立足本地、服务本地，才是为当地老百姓办得最好的实事。

锡盟中心医院自2019年10月16日，挂牌成立锡盟地区第一个院士工作站——知名妇产科专家郎景和院士工作站后，近年来先后引进国内知名专家、原解放军305医院消化内科主任王志津教授任消化内镜中心主任；原中国医学科学院肿瘤医院院长赵平教授任名誉院长；原解放军总医院岳红博士任过敏诊疗中心首席专家。先后成立10余个知名专家名医工作站。还通过刚性和柔性方式，引进北京、呼和浩特、杭州、通辽、赤峰等地专家20余人加盟锡盟中心医院，目前，医院已经形成国内知名专家、自治区知名专家、锡盟知名专家齐聚的良好局面。

同时，以不断提升医疗服务能力为抓手，高度重视各学科发展和本土人才培养工作。2021年9月，锡盟中心医院9个盟级名医工作室得到盟委组织部批准，分别由肿瘤外科主任医师王洪武，胃肠肛肠外科主任医师孟克，老年医学科主任医师赵淑萍，普通外科、肝包虫病专业主任医师肖占军，肿瘤内科主任医师李蕊仙，神经内科主任医师高天，儿科、新生儿科主任医师吴朝霞，超声医学科主任医师马永芳，泌尿外科主任医师曹有军作为学科领衔人。

在多学科专家的引领下，医院学科建设取得了长足的进步。如今，得了“大病”“重病”到锡盟中心医院救治，已逐渐深入人心，国家新医改优质医疗资源下沉基层的有关政策在锡盟中心医院得到了很好的落实，产生了积极的社会影响。

还有，以优质服务为抓手，打造“立体、主动、温馨”服务模式；开通空中120，为群众提供方便快捷的直升机救援服务等，都让锡盟中心医院赢得了广泛的赞誉，带来了良好的社会效益和经济效益。

王洪武说，锡盟中心医院在新冠和鼠疫两大疫情的影响下仍然取得了医疗事业大发展和两个效益大提升，得益于盟委行署的坚强领导，得益于各级卫健部门和社会各界的大力支持。医者仁术，仁至医精。锡盟中心医院全体职工将不忘从医初心、牢记医者使命，弘扬“敬佑生命，救死扶伤，甘于奉献，大爱无疆”的崇高精神，继承和发扬锡盟中心医院艰苦创业、奋发图强的优良传统，不负韶华、砥砺前行，为打造立足锡盟、辐射蒙古国、河北及自治区周边盟市的区域性三甲等医疗中心而努力奋斗！

“门诊量从562643人次增加到82483人次，同比增长46%；住院人数从27725人次，增加到33652人次，同比增长21.38%；国考成绩从全国排名935名，提升到560名……”

在新冠和鼠疫两大疫情影响下，内蒙古锡林郭勒盟中心医院（以下简称“锡盟中心医院”），为何还能取得如此骄人的业绩？第5个中国医师节之际，《医师报》记者采访锡盟中心医院院长王洪武，解开了被称为“锡盟奇迹”的锡盟中心医院发展之谜。

严抓疫情防控 树立安全屏障

“人民至上，生命至上。”新冠疫情暴发后，锡盟中心医院用行动践行了锡盟地区唯一一家三级综合医院的责任和担当。

王洪武介绍，2020年初新冠疫情暴发时，锡盟中心医院5万平米的新门诊楼正在建设中，旧门诊楼已拥挤不堪，医院克服困难，果断把位于门诊西侧一、二层的外科、妇科门诊压缩到其他楼层，建设了面积达到1800多平米布局合理的发热门诊，规范设置三区两通道，彰显了医院的大局意识和责任担当，得到了各级领导和专家的一致好评。

2020年1月23日，锡盟中心医院收治了锡林浩特市第一例新冠肺炎确诊患者，此后陆续增加到8名。医院组建医疗、护理应急防控梯队分批进入病区，与感染性疾病科医务人员并肩奋战，并成立锡盟新冠肺炎医疗救治专家组，坚持做到“一人一案”，8名患者先后治愈出院，锡盟地区确诊病例也于2020年3月8日清零，实现了医务人员零感染、确诊患者零死亡的目标。

2022年，锡盟中心医院在上级有关部门的大力支持下，

对旧传染病区进行改造，升级为负压病房，在收治转运新冠肺炎确诊患者过程中发挥了重要作用。

2022年6月，二连浩特市出现新冠肺炎确诊病例，锡盟中心医院未雨绸缪，整合部分病区和医疗资源，改建2处过渡病房，专门用于收治中、高风险地区来诊及核酸结果待定的患者，使患者既能得到及时的救治与手术，还能进行医学隔离观察。锡盟中心医院6月5日起，陆续收治112名从二连浩特市转运的新冠肺炎确诊患者。6月8日，又接手锡盟方舱医院，与锡盟蒙医医院、锡盟安神医院紧密配合、相互协作。80余名医务工作者连续奋战23天，对190余名新冠肺炎患者进行救治，7月1日圆满完成各项任务平安出舱，取得医务人员零感染和新冠肺炎患者零重症的好成绩。

自2020年以来，锡盟中心医院在做好锡林浩特市新冠肺炎确诊患者救治工作的同时，还先后派出多名临床骨干赴湖北武汉、内蒙呼和浩特市、满洲里、二连浩特市、苏尼特左旗开展疫情防控救治工作，受到有关各方的高度赞扬。