



何绍斌 院长

张艳萍 执行社长
兼执行总编辑

叶松 副院长

李晓东 副院长

凌瑞杰 副院长

陈国华 副院长

张瑶 院长

宋俊 院长

刘宏军 副院长

“守正”与“创新”中医院能力建设与高质量发展论坛湖北专场 打造中医院高质量内涵式发展路径

医师报讯（融媒体记者 荆冰）英雄之城武汉，曾是新冠肺炎疫情最初的主战场。从这里，走出了许多可歌可泣的人物与故事；从这里，中医药抗疫发扬光大；从这里，中医药事业更加备受关注。

为了引领全国中医医院管理者解读和探索新“国考”下建设优质高效中医药服务体系的发展思路，助力中医药事业高质量发展，8月24日，由医师报社、湖北省中医院和康弘药业共同举办的“‘守正’与‘创新’中医院能力建设与高质量发展系列论坛”第三场——湖北专场，回到了这座英雄的城市。

会议由湖北省中医院副院长叶松和医师报社执行社长兼执行总编辑张艳萍主持，湖北省中医院院长何绍斌、湖北省中医院副院长李晓东、湖北省中西医结合医院副院长凌瑞杰、武汉市中西医结合医院副院长陈国华、武汉市中医医院院长张瑶、襄阳市中医医院院长宋俊、宜昌市中医医院副院长刘宏军等湖北省6家中医医院的管理者们齐聚一堂，分享了他们对于新“国考”的理解，及新“国考”下中医院的发展思路。

本次会议在《医师报》直播中心医TV进行直播，同时还在新浪新闻客户端、白大褂之友、今日头条等多个平台同步直播，全国约40万中医医院管理者进行了观看和讨论。

● 嘉宾致辞

湖北省中医院院长 何绍斌 守正创新 聚力扬帆

何绍斌院长表示，此次论坛是在全省深入学习贯彻总书记视察湖北重要讲话精神和省第十二次党代会精神，努力建设全国构建新发展格局先行区的关键时期召开的，目的是凝聚湖北省中医、中西医结合医院管理优势力量，共同研讨与谋划湖北省中医医院高质量内涵式发展路径，实现湖北省公立医院绩效考核全面“提质进位、提效跨越”。

他说，近几年，随着绩效考核进程不断深入，在指标数据的理解填报向转化应用的过程中，我们深刻认识到国家三级公立医院绩效考核是公立医

院改革和现代医院管理的重要内容，在坚持公立医院公益性的同时，引导公立医院优化内部管理、落实功能定位、强化质量安全、提高运营效率。“绩效考核工作表面看是数据变化体现排名高低，内涵实质还是医院管理水平和综合能力的量化体现。”

未来，湖北省中医院将“聚”全省之力，“扬”高质量发展之帆，“谋”高质量发展之计，“做”高质量发展之事，以绩效考核作为推动医院高质量发展的重要抓手，以实际行动书写全省中医药事业高质量发展新篇章。



湖北专场现场嘉宾合影【左起：王中林总经理、陈国华副院长、凌瑞杰副院长、张艳萍执行社长、何绍斌院长、刘宏军副院长、叶松副院长、李晓东副院长】

● 主旨演讲

湖北襄阳市中医医院院长 宋俊 中医有特色 西医不落后 走差异化发展之路

宋俊介绍，襄阳市中医医院确定了“以国家级重点专科建设为抓手，增强综合服务能力，建设国家中医特色重点医院，争创国家区域中医医疗中心”的战略目标，形成“中医为主，中西并重，中医有特色，西医不落后”的发展理念，打造汉江流域及“襄十随神”城市群标杆医院，服务南襄盆地。

医院重点加强对中医外治、中医优势品种、中医病历

内涵质量，特别是理法方药一致性的持续提升与改进。2014年，医院以“药房信息化”和“制剂现代化”两项优势获得全国唯一地市级中药特色技术传承人才培训基地，目前已举办13期全国培训班。

医院坚持均衡发展，组建了胸痛中心、卒中中心、创伤中心、孕产妇救助中心、儿童救助中心及新生儿技术中心，形成了以重症医学科为龙头专科，ICU为辅助的ICU群。今

年，医院在湖北省综合卒中中心排名第二。

走差异化发展之路，以传统龙头学科的发展，带动重点学科群的建设，也是医院的办院理念。骨伤科（何氏正骨学术流派）是国家级中医重点专科，业务量居全省中医院之首，以此为根基，医院准备建立骨伤医院，以“院中院”的形式实现质的飞跃，辐射带动“襄十随神”城市群骨伤科技术的发展。

湖北省中医院副院长 李晓东 发挥中医特色 做好“面子”“里子”工程

湖北省中医院已有154年历史，是国家中医临床研究基地和国家“十四五”中医药传承创新中心之一。2020年湖北发生疫情后，他们发挥中医药诊疗优势和干预特色，并在全小林院士带领下，开设了全国首家中医康复门诊，组建了全国首批新冠康复协作网络。

目前，医院发展也面临着诸多挑战，李晓东副院长说：“如何把绩效考核这个‘面子’和DRGs付费改革这个‘里子’做好，是每一位医院管理者面对的挑战。”为此，医院确定了“中医特色鲜明、综合实力强大”的发展之路，并围绕短板开展了重点工作：

医疗质量上，医院结合国

家绩效考核和医疗质量分析，将提升中药饮片使用率和降低抗菌药物使用强度作为医疗质量重点改进目标。医院发挥老专家的带头作用，让年轻医生“信中医、用中医”；开设中西医结合班、“西学中”班，提升西医的中医能力和水平；在科室层面，以结对子的形式，为西医科室制定一些中医基础方和协定方，降低他们使用中医药的门槛。

关键技术建设方面，2021年医院专项建设心脏大血管手术项目，提升西医危急重症技术能力；肿瘤治疗方面，与北京中医药大学胡凯文教授合作，将中医与微创相结合，创建了肿瘤绿色诊疗中心；在全小林院士的带领

下，针对肥胖病开设了中西医结合综合一体化减重疗法等。

内控体系建设方面，通过“一个过程、两个保障（基础保障、机制保障）”来实现医院运营有序和管理规范，实现内部整个资金流、信息流和控制流高度的统一。

医院继2008年成为国家中医临床研究基地后，2017年入选了中医药传承创新工程，今年再次进入国家中医药传承创新中心建设名单。李晓东说：

“国家给予了我们非常大的支持和期望，围绕绩效考核4个维度，我们一定不断努力，在绩效考核指挥棒的引领下，做好工作，回馈国家和人民。”