

● 经验分享

湖北省中西医结合医院副院长 凌瑞杰 中西医协同 构建医院发展新体系

凌瑞杰副院长介绍,“十四五”期间,医院明确了“西医做强大,中医做特色,中西医融合求创新”的发展理念。2021年,医院与华中科技大学同济医学院附属同济医院签署了部省属医院共建战略协作试点协议,与广东省中医院合作,达成技术战略协作,形成一体两翼的发展新体系,努力打造中西医协同旗舰医院和国家区域医疗中心。

医院以30个疾病病种为核心,打造多学科中西医系统协作治疗模式,开展多学科门诊。在工作中,他们探索出中西医临床科室协作模式,中西医医院医联体协作模式,中西医结合专病门诊与专科专病科室建设模式以及远程会诊等慢病管理模式,切

实提升了医院临床诊疗能力、技术水平和治疗效果。

2019年,石学敏院士国医大师工作室落户医院,为医院康复科的发展注入了新活力。2020年,医院在张伯礼院士指导下及张忠德院长领导下,作为第一批疫情救治定点医院,率先采用中西医结合治疗方案,中药使用率达到了96.39%,中医药参与新冠患者治疗中90%的患者治愈出院。武汉战役胜利后,张伯礼院士名医工作室、岐黄学者方邦江教授名医工作室、马丁院士名医工作室等相继成立,稳定了中医药人才队伍,加速了高层次中医药人才的培养。医院还充分实施系列人才培养计划,促进各级人才跃上新台阶。

武汉市中西医结合医院副院长 陈国华 以DRGs为抓手全面推进高质量发展

陈国华副院长分享了医院探索DRGs付费综合改革,从而推进医院高质量发展的经验。

面对当下医疗环境的新挑战,医院紧紧抓住DRGs付费这个“牛鼻子”,创新医院管理体制,深化医保精细化管理,强化病案数据的质量管理,是唯一一家通过原卫生部4级甲等评审的全国中西医结合医院,2022年通过了国家卫健委电子病历5级评审。

陈国华副院长说,医院在推行临床病种“五化”(内科介入化、外科微创化、亚专科化、多学科诊疗化、中西医结合品牌化)基础上,将每一个科室以中西结合作为品牌去推进。他们筛选“重点病种、重点手术、重点中西医结合技术

以及重点新技术”4个重点,提升整个医院DRGs付费的覆盖率,填补专科空白。另外医院还鼓励一些新技术新业务的开展,比如开展了从口腔入路做甲状腺手术治疗,既保证了手术美观,也提高了手术含金量,CMI(病例组合指数)也得到了很好提升,患者也非常满意。

陈国华副院长总结说:第一,医院的运营管理一定要与高质量发展指标相适应;第二,医院综合改革应该纳入医院整体的管理统筹;第三,多方位联动才是医院综合改革成功的关键;第四,医疗服务大数据才是评价高质量支撑的平台,夯实医疗质量安全才是高质量发展的底线。

武汉市中医医院院长 张瑶 技术+效率 用数据说话 助推医院高质量发展

张瑶院长分享了医院提质增效的四点具体做法:

第一,坚守中医底线。她说,医院鼓励开展西医技术,不设天花板,但前提是中医人要做好中医事,年轻医师必须开草药,要在学习中运用,在运用中提高。中医院要体现中医特色,中医元素在全院100%覆盖和体现,努力实现“中医氛围浓起来,草药香味飘出来,中医内涵强起来”的美好愿景。

第二,通过数据管理,以数据说话。医院对科室整体业务、DRGs、科研、成本管控以及绩效等全方位数据进行点评,精准找到各个科室在医改中突出的亮点、凸显的问题、遇到的阻力和制约的瓶颈,做到“一科一策精确指导”“调整方向立整立改”。针对业务量不足的科室,他们找准特色,加强宣传,提升医生影响力;针对人力成本高,平均绩效水平低的科室,适当分流医生,医护协同拓展中医适宜技术范围和人次,在提高医生接

诊效率的同时,提高护士参与度及获得感;针对工作量不饱和以及西医技术不强的科室,医院要求他们“走出去学手艺,引进来教技术”。

第三,DRGs中“费用消耗指数”增高的科室,对于靶向药占比、辅助用药占比、高值耗材使用较高的科室以及个人进行个案点评,精准管控,从而起到举一反三、警醒全院的作用。

通过一年多的具体实践,医院在国家三级公立医院绩效考核中,从全国第47名、全省第2名上升到全国第35名、全省第1名。张瑶表示,面临新医改及疫情带来的多重压力和挑战,我们要有“不进则退,进慢亦退”的危机感,要有“坐不住、等不起、慢不得”的紧迫感,加快改革步伐,提高办事效率,结合国家政策方针和行业要求,制定作战图、时间表,按照“四定”(定项目、定时间、定人员、定结果)原则,把每项工作抓实抓细,倒逼医院努力走得更高、更远。

湖北宜昌市中医医院副院长 刘宏军 找准定位 明确目标 抓住机遇

在“三降两升”的现状下,中医医院的发展面临机遇与挑战。“找准定位,明确目标,明确中医特色和差异化发展”是宜昌市中医医院做出的抉择。

刘宏军副院长介绍,在加快加强急诊抢救能力建设情况下,医院更加注重差异化发展,首先在制剂研发方面加快进度,加大力度。他认为,“名医名药名科”发展战略中,名药是一个载体,通过名药能带动名医和名院发展。其次,加

大治未病中心建设,充分体现中医特色治疗。

2021年,宜昌市中医医院的DIP分值付费取得了结余500多万元的好成绩。而医院也以DIP分值付费为抓手,指引医院和科室的发展策略。每周组建医院院管团队深入一线科室,对于每一个病种进行DIP分析,找问题、查原因,根据具体情况灵活调整,“所以基本上我们的科室都是盈利的科室。”

● 会后采访

多方聚力 让中医药走出去、走下去

会后,何绍斌院长在专访中表示,论坛为中医院高质量发展提供了思路、开拓了视野、凝聚了力量、统一了思想,对于各级中医院加强标准化、规范化建设,提升中医药服务能力和管理能力,构建优质高效中医药服务体系,提升中医药核心竞争力有着重要意义,为中医院高质量发展提供了重要动力。

何绍斌院长说,面对新“国考”,中医院要进一步彰显中医特色,提高门诊/住院中药饮片使用率,提升医院中药制剂使用;要进一步提高医疗质量与安全,加强合理用药管理;要进一步提升医院运营效率;要进一步加大科研投入与产出。

在推动中医院高质量发展 and 中医药发展过程中,出现了像康弘药业这样的有民族情怀和使命担当的民族企业,对此,何绍斌院长认为,中医药的发展要对接“产、学、研、医”,像康弘药业这样的企业深度参与到中医药事业发展中,有利于深入挖掘中医药宝库中的精华,在传承创新中推进中医药科研能力和产品质量,促进科研创新成果转化。

值得一提的是,近期完成的“中药干预COVID-19恢复期临床研究及应用”项目中,康弘药业旗下的舒肝解郁胶囊因临床表现优异,被纳入到该项目,并在临床研究中取得了不错的成绩,被项目作为解决新冠恢复期患者情绪问题的推荐药物之一。

何绍斌院长充满信心地表示:“在各方不断努力下,我们一定能真正把中医药继承好、发展好、利用好,同时让中医药走出去、走下去。”

关注医学

剖析医事

服务医师



医师报
The newspaper for China's physicians
中国医师协会唯一报纸

国内统一刊号:CN 22-0016
邮发代号:1-351
广告经营许可证号:
2200004000115

《医师报》编委会

编委会主任委员 张雁灵

编委会名誉主任委员 殷大奎

编委会副主任委员

曹泽毅	晁恩祥	陈洪铎	陈可冀	陈香美	陈晓春	陈孝平	程京
董家鸿	窦科峰	樊代明	樊嘉	高润霖	葛均波	郭应禄	韩德民
韩济生	韩雅玲	赫捷	胡大一	黄荷凤	贾伟平	郎景和	黎介寿
李俊峰	李兰娟	李为民	梁万年	廖万清	刘力生	刘玉村	陆林
宁光	齐学进	宋尔卫	孙洪军	孙燕	滕皋军	王辰	王红阳
王俊	王陇德	邬堂春	吴以岭	许润三	杨民	俞光岩	于金明
曾溢滔	詹启敏	张金哲	张英泽	赵兴吉	赵玉沛	郑树森	钟南山
庄辉							

(按姓氏拼音排序)

东北亚出版传媒主管、主办
邮箱:yishibao2017@163.com

网址:www.mdweekly.com.cn
微信号:DAYI2006

每周四出版
每份6元

各地邮局均可订阅
北京中科印刷有限公司

发行部:010-58302970
举报电话:010-58302828-6674

社址:北京市西城区西直门外大街1号西环广场A座17-18层
邮编:100044 总机:010-58302828

《医师报》编辑部



卓信医学传媒
ZHUOXIN MEDICAL MEDIA
《医师报》社出品

社长 潘力
执行社长 张艳萍
副社长 黄向东

名誉总编辑 董家鸿
总编辑 张艳萍
执行总编辑 许奉彦
副总编 陈惠惠
杨进刚
袁佳

总编助理

编委会副总编

蔡秀军	陈俊强	陈玉国	杜斌	段钟平
耿庆山	郭立新	郭树彬	巩鹏	黄继义
黄晓军	霍勇	季加孚	贾继东	江涛
江泽飞	李恒进	李进	李维勤	梁军
梁廷波	林桐榆	刘连新	刘又宁	马军
马朋林	米卫东	秦叔达	秦环龙	瞿介明
沈琳	孙发	唐丽丽	谭映军	王成彬
王贵强	王洁	王杰军	王建业	王绿化
王人颢	王锡山	王显	王拥军	王占祥
王振常	王仲	谢鹏	夏云龙	于学忠
袁钟	曾小峰	张澍	张澍田	张欣
张新华	赵增仁	周智广	朱大龙	朱军
祝益民				

(按姓氏拼音排序)

新闻人文中心主任(兼)

新闻人文中心副主任

新闻频道主任(兼)

新闻频道主任助理

学术中心主任(兼)

学术中心副主任

循环频道主任(兼)

循环频道副主任

学术中心副主任

肿瘤频道主任(兼)

肿瘤频道副主任

大内科频道主任(兼)

大内科频道主任助理

大外科频道主任

风湿频道主任(兼)

总编办主任

活动策划部主任

活动策划部副主任

直播中心副主任

美编部总监

法律顾问

陈惠转 6844

尹晗转 6834

尹晗转 6834

张玉辉转 6884

袁佳转 6858

黄晶转 6620

黄晶转 6620

贾薇薇转 8857

王丽娜转 6853

王丽娜转 6853

秦苗转 6853

袁佳转 6858

宋菁转 6843

黄玲玲转 6843

王丽娜转 6853

于永转 6677

王蕾转 6831

李顺华转 6614

杜晓静转 6835

蔡云龙转 6661

邓利强

听医生说话 为医生说话
说医生的话 做医生的贴心人

医师自己的报纸!